



แผนยุทธศาสตร์

เงินทุนหมุนเวียนเพื่อการบริหารท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ - กองทัพเรือ

ปีบัญชี ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐

(ฉบับทบทวนปี ๒๕๖๕)

คำนำ

แผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนเพื่อการบริหารท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ ปีบัญชี ๒๕๖๖-๒๕๗๐ ฉบับนี้ จัดทำขึ้นเพื่อเป็นกรอบและทิศทางการดำเนินงานของท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ โดยมีกรอบแนวคิดในการจัดทำที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี พระราชบัญญัติการบริหารเงินทุนหมุนเวียน พ.ศ.๒๕๕๘ พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.๒๕๕๖ นโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปี ๒๕๖๕ และแผนแม่บท (ACTION PLAN) รองรับการดำเนินโครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออกของกองทัพเรือ (พ.ศ.๒๕๖๕-๒๕๗๐) ทั้งนี้มีการนำ SWOT Analysis มาช่วยในการวิเคราะห์สถานะแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกที่มีผลต่อการดำเนินงานของ ทพส.-ทร. รวมทั้งได้สำรวจและวิเคราะห์ความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ได้รับผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อม แล้วจึงได้นำไปสู่การกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย ยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์

ซึ่งได้กำหนดแนวทางการบริหารเงินทุนหมุนเวียน กำหนดหลักเกณฑ์ และวิธีการจัดตั้ง กำกับและบริหารเงินทุนหมุนเวียนให้มีประสิทธิภาพและบังเกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อให้การบริหารเงินทุนหมุนเวียนทั้งที่มีอยู่เดิม และจัดตั้งใหม่ให้มีประสิทธิภาพ ลดความเสี่ยง และเสริมสร้างธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการด้านการเงินการคลังขององค์กรภาครัฐ

เพื่อให้การกำหนดทิศทางการดำเนินงานตามพระราชบัญญัติการบริหารเงินทุนหมุนเวียน พ.ศ.๒๕๕๘ ของเงินทุนหมุนเวียนเพื่อการบริหารท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ มีประสิทธิภาพสอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาลตามแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และภารกิจของกองทัพเรือซึ่งมีหน้าที่รักษาอธิปไตย ความมั่นคง และผลประโยชน์ของชาติ การพาณิชย์นาวี ตลอดจนการรองรับการพัฒนาของเขตเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC) และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว เป็นพลวัตน์ เงินทุนฯ จึงได้ดำเนินการทบทวนจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของเงินทุนหมุนเวียนเพื่อการบริหารท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ ปีบัญชี ๒๕๖๖-๒๕๗๐ เพื่อให้มีความสอดคล้องตามแผนยุทธศาสตร์ชาติ และนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนสอดคล้องกับสถานการณ์และบริบทที่เปลี่ยนไปเพื่อนำไปกำหนดเป็นยุทธศาสตร์และเป็นแนวทางดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะทำงานยุทธศาสตร์
เงินทุนหมุนเวียนเพื่อการบริหารท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ
สิงหาคม ๒๕๖๕

บทสรุปผู้บริหาร

แผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนเพื่อการบริหารท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ (ทพส.-ทร.) ปีบัญชี ๒๕๖๖-๒๕๗๐ จัดทำขึ้นเพื่อเป็นกรอบในการดำเนินงานของเงินทุนฯ โดยกำหนดให้มีความสอดคล้องกับแผนงานและนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี พระราชบัญญัติการบริหารทุนหมุนเวียน พ.ศ.๒๕๕๘ พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.๒๕๕๖ นโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปี ๒๕๖๕ และแผนแม่บท (ACTION PLAN) รองรับการดำเนินโครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออกของกองทัพเรือ (พ.ศ.๒๕๖๕-๒๕๗๐) เพื่อให้แผนยุทธศาสตร์เงินทุนฯ มีความเชื่อมโยงสอดคล้องกับนโยบายของประเทศที่เปลี่ยนแปลงไป

การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของเงินทุนหมุนเวียนเพื่อการบริหารท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ ปีบัญชี ๒๕๖๖-๒๕๗๐ เงินทุนฯ ได้ทบทวนแผนยุทธศาสตร์ฉบับเดิม โดยการใช้ SWOT Model มาเป็นตัวแบบในการวิเคราะห์ ประกอบด้วยการวิเคราะห์ปัจจัยภายใน (Internal Factors) ได้แก่ จุดแข็ง จุดอ่อนของเงินทุนฯ การวิเคราะห์ปัจจัยภายนอก (External Factors) ได้แก่ โอกาสและภัยคุกคามในรูปแบบต่างๆ ที่มีผลต่อการดำเนินงานของเงินทุนฯ ซึ่งนำไปสู่การกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์ ซึ่งจะใช้เป็นแนวทางการดำเนินงานของเงินทุนฯ ดังนี้

แผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนเพื่อการบริหารท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ ปีบัญชี ๒๕๖๖-๒๕๗๐ ได้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย ยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์ ดังนี้

วิสัยทัศน์ “มุ่งพัฒนาท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือสู่การเป็นท่าเรือที่มีสมรรถนะสูง”

พันธกิจ

๑. ให้การสนับสนุนเรือรบของกองทัพเรือ และเรือรบต่างชาติตามที่กองทัพเรือจะสั่งการ
๒. ให้การบริการแก่เรือสินค้าของเอกชน ตลอดจนให้บริการพื้นที่หลังท่าและเครื่องมือ เครื่องทุ่นแรง ในเชิงพาณิชย์ โดยจะต้องดำรงไว้ซึ่งวัตถุประสงค์ทางทหารเป็นสำคัญ และข้อผูกพันที่จะพึงมีกับผู้ประกอบการ จะมีอายุสัญญาไม่เกินห้วงเวลาที่กองทัพเรืออนุญาตให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์เท่านั้น
๓. สนับสนุนรัฐบาลในการพัฒนาประเทศตามโครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor Development-EEC)

เป้าหมาย

๑. เป็นท่าเรือที่สามารถให้บริการด้านความมั่นคงและด้านพาณิชย์ได้อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน
๒. เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูงที่ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อการบริหารจัดการที่มีคุณภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้

ประเด็นยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์
มี ๒ เป้าประสงค์ดังนี้

๑. ปรับปรุงระบบการบริหารจัดการของท่าเรือฯ ให้ได้มาตรฐานสากล
 ๒. พัฒนาระบบการให้บริการให้รองรับ Multimodal transportation
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาศักยภาพเงินทุนหมุนเวียน ไปสู่องค์กรที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี

มี ๓ เป้าประสงค์ดังนี้

๑. กระบวนการปฏิบัติงานและการบริหารจัดการภายในองค์กรมีความรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ

๒. บุคลากรของเงินทุนฯ มีศักยภาพเพียงพอสำหรับการปฏิบัติงานตามภารกิจของเงินทุนฯ

๓. ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและนวัตกรรมสามารถรองรับการปฏิบัติงานและตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ซึ่งการทบทวนยุทธศาสตร์ดังกล่าวได้มุ่งเน้นที่จะใช้ขีดความสามารถที่มีอยู่ในทุกด้านของเงินทุนฯ อย่างเต็มกำลังความสามารถในการพัฒนาท่าเรือพาณิชย์สัตหีบให้สามารถสนับสนุนภารกิจของกองทัพเรือ ซึ่งมีภารกิจหลักในการรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติทางทะเล การดำเนินการเชิงพาณิชย์เพื่อสนับสนุนขับเคลื่อนพาณิชย์นาวีของประเทศ ส่งผลให้ภารกิจของเงินทุนฯ มีความหลากหลาย (One Port Two Missions) ซึ่งทางเงินทุนฯ มีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และมีแผนงานรองรับที่มีความสอดคล้องเหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งจะเป็นส่วนสำคัญที่จะสร้างความมั่นใจ ความเชื่อมั่นให้กับผู้ประกอบการในการที่จะเข้ามาลงทุนในพื้นที่ ซึ่งจะเป็นส่วนสำคัญที่จะช่วยกันขับเคลื่อนให้เงินทุนฯ และประเทศชาติมีความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืนต่อไป

สารบัญ

หน้า

คำนำ

บทสรุปผู้บริหาร

บทที่ ๑ บทนำ

- ๑.๑ ความเป็นมาท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ – กองทัพเรือ (ทพส.-ทร.) ๑
- ๑.๒ วัตถุประสงค์การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ๒

บทที่ ๒ กรอบการกำหนดแผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนเพื่อการบริหารท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ

- ๒.๑ กรอบการกำหนดแผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนเพื่อการบริหารท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ ๕
- ๒.๒ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๘๐) ๖
- ๒.๓ ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ๗
- ๒.๔ พระราชบัญญัติการบริหารทุนหมุนเวียน พ.ศ.๒๕๕๘ ๘
- ๒.๕ พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์ และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.๒๕๕๖ (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) ๑๖
- ๒.๖ (ร่าง) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ ๑๘
- ๒.๗ นโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ปีบัญชี ๒๕๖๕ ๒๔
- ๒.๘ แผนแม่บท (Action Plan) รองรับการดำเนินโครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออกของกองทัพเรือ ปีบัญชี ๒๕๖๕-๒๕๗๐ ๒๕

บทที่ ๓ การวิเคราะห์บริบทที่เกี่ยวข้องกับเงินทุนหมุนเวียนเพื่อการบริหารท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ

- ๓.๑ สภาพแวดล้อมภายใน ๓๓
- ๓.๒ สภาพแวดล้อมภายนอก ๓๔
- ๓.๓ สรุปผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน ๓๘
- ๓.๔ สรุปผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก ๓๙
- ๓.๕ การวิเคราะห์ TOWS Analysis ระดับยุทธศาสตร์ของเงินทุนฯ ๔๐
- ๓.๖ ด้านการตอบสนองผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ๔๑

บทที่ ๔ แผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนเพื่อการบริหารท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ ปีบัญชี ๒๕๖๖-๒๕๗๐

- ๔.๑ วิสัยทัศน์ ๔๙
- ๔.๒ พันธกิจ ๕๐
- ๔.๓ ประเด็นยุทธศาสตร์ ๕๐
- ๔.๔ เป้าหมาย ๕๐
- ๔.๕ ค่านิยม ๕๐
- ๔.๖ แผนที่ยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนเพื่อการบริหารท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ ๕๓

บทที่ ๕ การนำแผนยุทธศาสตร์ไปสู่แผนปฏิบัติการ

- ๕.๑ การขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนเพื่อการบริหารท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐ ไปสู่การปฏิบัติ ๕๔
- ๕.๒ การติดตามประเมินผล และการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ ๕๕

สารบัญ

หน้า

บทที่ ๖ กรอบเป้าหมายการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนเพื่อการบริหารท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ
ปีบัญชี ๒๕๖๖-๒๕๗๐ (ฉบับทบทวนปีบัญชี ๒๕๖๕)

๖.๑ เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ / ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ / ค่าเป้าหมาย / ผู้รับผิดชอบ

๕๗

๖.๒ กลยุทธ์ / กิจกรรม แผนงาน โครงการ / ผลที่คาดว่าจะได้รับ

๕๙

บทที่ ๑ บทนำ

๑.๑ ความเป็นมาท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ (ทพส.-ทร.)

เมื่อวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๐๖ รัฐบาลไทยและรัฐบาลสหรัฐฯ ได้ทำความตกลงว่าด้วยการให้ความช่วยเหลือปรับปรุงให้มีสิ่งอำนวยความสะดวกขึ้น สำหรับส่งกำลังบำรุงไปยังพื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศไทย เพื่อสนับสนุนกำลังรบของสหรัฐฯ ซึ่งปฏิบัติการอยู่ในประเทศเวียดนาม โดยจากการพิจารณาเห็นว่าพื้นที่บริเวณอ่าวสัตหีบมีความเหมาะสมที่จะปรับปรุงให้มีสิ่งอำนวยความสะดวกดังกล่าว หลังจากนั้นได้สร้างท่าเรือแห่งแรกคือ MAP PIER ในอ่าวทุ่งโปรงเริ่มก่อสร้างในเดือนมิถุนายน ๒๕๐๖ แล้วเสร็จเมื่อเดือนมิถุนายน ๒๕๐๙ โดยใช้งบประมาณจำนวน ๓๐ ล้านบาท จากเงินช่วยเหลือตามโครงการช่วยเหลือทางทหาร (MILITARY ASSISTANCE PROGRAM: MAP)

ในขณะที่การก่อสร้าง MAP PIER ยังไม่แล้วเสร็จ สถานการณ์รบในประเทศเวียดนามได้ทวีความรุนแรงขึ้นฝ่ายสหรัฐฯ มีความจำเป็นต้องมีท่าเรือสำหรับขนส่งกำลังทหารและยุทโธปกรณ์เพิ่มเติมขึ้นอีก และได้เลือกพื้นที่อ่าวจุกเสม็ด ซึ่งมีธรรมชาติที่เกือกรุด เช่น อ่าวจอดเรือกว้างขวาง น้ำลึก ขอบฝั่งแข็งแรง สามารถสร้างถนน ทางรถไฟ เข้าไปยังท่าเรือได้สะดวก รวมทั้งอยู่ใกล้สนามบินอู่ตะเภา ซึ่งกำลังอยู่ในระหว่างการก่อสร้างเช่นกัน โดยเริ่มการก่อสร้างท่าเรือจุกเสม็ดในปลายปี ๒๕๐๘ แล้วเสร็จ เมื่อพฤษภาคม ๒๕๑๑

เมื่อสหรัฐฯ ได้สร้างท่าเรือที่อ่าวทุ่งโปรง และท่าเรือจุกเสม็ดเรียบร้อยแล้วได้ทำพิธีมอบให้กับรัฐบาลไทยเมื่อ ๓๐ พฤษภาคม ๒๕๑๑ และกองบัญชาการทหารสูงสุดในขณะนั้นได้มอบให้กองทัพเรือเป็นผู้ดำเนินการใช้ประโยชน์ดูแลรักษาตั้งแต่บัดนั้นเป็นต้นมา โดยกองทัพเรือได้จัดเจ้าหน้าที่เข้าปฏิบัติงานในท่าเรือทุกแห่งร่วมกับเจ้าหน้าที่ของสหรัฐฯ ซึ่งการปฏิบัติงานส่วนใหญ่เป็นการขนถ่ายยุทโธปกรณ์ของสหรัฐฯ ที่ใช้ในการปฏิบัติการรบในประเทศเวียดนาม รวมทั้งการรับมอบยุทโธปกรณ์ที่ได้รับความช่วยเหลือทางการทหารจากสหรัฐฯของสามเหล่าทัพ

ต่อมารัฐบาลไทยเห็นสมควรดำเนินการปรับปรุงท่าเรือจุกเสม็ดให้เป็นท่าเรือพาณิชย์ เพื่อรองรับการขยายตัวของการท่าเรือแห่งประเทศไทย จึงได้ออกพระราชกฤษฎีกากำหนดอาณาบริเวณของการท่าเรือแห่งประเทศไทย ณ ท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ อ.สัตหีบ จ.ชลบุรี ตามประกาศในราชกิจจานุเบกษา เล่ม ๙๖ ตอนที่ ๒๐๓ ลงวันที่ ๑๑ ธันวาคม ๒๕๒๒ โดยให้กองทัพเรือมอบท่าเรือจุกเสม็ดให้แก่การท่าเรือแห่งประเทศไทย และได้ออกพระราชบัญญัติโอนกิจการในส่วนที่เกี่ยวข้องกับท่าเรือพาณิชย์สัตหีบของกองทัพเรือไปเป็นของการท่าเรือแห่งประเทศไทย ตามประกาศในราชกิจจานุเบกษา เล่ม ๑๐๐ ตอนที่ ๕๖ ลงวันที่ ๘ เมษายน ๒๕๒๖

ต่อมาสภาพความมั่นคงแห่งชาติ ได้แจ้งให้กระทรวงคมนาคมทราบว่าท่าเรือพาณิชย์สัตหีบไม่เหมาะสมที่จะเป็นท่าเรือพาณิชย์เนื่องจากไม่ปลอดภัย และท่าเรือพาณิชย์สัตหีบต้องปฏิบัติตามข้อตกลงระหว่างกองทัพเรือกับการท่าเรือแห่งประเทศไทย ทำให้เกิดความไม่คล่องตัวในการปฏิบัติงานเท่าที่ควร ประกอบกับท่าเทียบเรือของกองทัพเรือที่สัตหีบมีไม่เพียงพอที่จะใช้เทียบเรือขนาดใหญ่และเรือดำน้ำในอนาคต จึงได้มีหนังสือถึงการท่าเรือแห่งประเทศไทยเพื่อขอท่าเรือพาณิชย์สัตหีบคืนเมื่อการก่อสร้างท่าเรือแหลมฉบังระยะแรกเสร็จเรียบร้อยแล้วและสามารถใช้งานได้ กระทรวงคมนาคมจึงได้เสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณาให้ความเห็นชอบ

การเลิกกิจการท่าเรือพาณิชย์สัตหีบและสง่าท่าเรือพาณิชย์สัตหีบคืนให้กับกองทัพเรือพร้อมทั้งขอความอนุเคราะห์ให้ผู้ให้บริการที่ยังไม่พร้อมที่จะย้ายไปใช้ท่าเรือพาณิชย์แหลมฉบังได้ใช้ท่าเรือพาณิชย์สัตหีบไปก่อน อีกทั้งเพื่ออำนวยความสะดวกในการขนถ่ายอุปกรณ์ก่อสร้างตามโครงการพัฒนาพื้นที่ชายฝั่งทะเลตะวันออก โดยเฉพาะบริเวณมาตาพุด ซึ่งยังไม่มีท่าเรือพาณิชย์ที่จะให้บริการได้ ซึ่งกองทัพเรือได้ให้การสนับสนุนตามที่ร้องขอ ต่อมาคณะรัฐมนตรีได้ลงมติเมื่อวันที่ ๒๓ เมษายน ๒๕๓๔ เห็นชอบการเลิกกิจการท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ และให้สง่าท่าเรือพาณิชย์สัตหีบคืนให้กับกองทัพเรือตามข้อเสนอของกระทรวงคมนาคมและกองทัพเรืออนุมัติให้ฐานทัพเรือสัตหีบรับมอบท่าเรือพาณิชย์สัตหีบคืนจากการท่าเรือแห่งประเทศไทยตั้งแต่วันที่ ๑ พฤษภาคม ๒๕๓๔ และให้เจ้าหน้าที่ของการท่าเรือสัตหีบ ฐานทัพเรือสัตหีบ เข้าดำเนินการเชิงพาณิชย์ต่อ โดยได้ใช้ชื่อในการดำเนินงานเชิงพาณิชย์ว่า “ท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ (ทพส.-ทร.)”

การนี้กองทัพเรือได้รับจัดสรรงบประมาณจัดตั้งเงินทุนหมุนเวียน เพื่อการบริหารท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ ตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๓๕ จำนวน ๑,๐๐๐,๐๐๐ บาท และได้ประกาศใช้ระเบียบกองทัพเรือว่าด้วยเงินทุนหมุนเวียนเพื่อการบริหารท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ พ.ศ.๒๕๓๕ ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการขอจัดตั้งการดำเนินการและการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน พ.ศ.๒๕๕๗ โดยกองทัพเรือได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ทพส.-ทร. จำนวน ๑๑ ท่าน ตามคำสั่ง ทร. (เฉพาะ) ที่ ๒๘๓/๒๕๕๘ ลง ๒๐ เม.ย.๕๘ เรื่องแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ทพส.-ทร. และมี ผบ.รฐท.สส. เป็นประธานกรรมการ และ ผอ.กทส.รฐท.สส. เป็นกรรมการและเลขานุการ ในการดำเนินงานและล่าสุดตามพระราชบัญญัติการบริหารทุนหมุนเวียน พ.ศ.๒๕๕๘ ได้ออกประกาศราชกิจจานุเบกษา เมื่อ ๒๕ ก.ย.๕๘ และมีผลบังคับใช้หลังจากออกประกาศหกสิบวัน ส่งผลให้ต้องดำเนินการเปลี่ยนแปลงคณะกรรมการบริหาร ทพส.-ทร. เป็น ๘ ท่าน โดยกำหนดให้ ผบ.ทร. เป็นประธาน และ ผอ.กทส.รฐท.สส. เป็นกรรมการและเลขานุการฯ ซึ่งตาม พ.ร.บ. การบริหารทุนหมุนเวียน พ.ศ.๒๕๕๘ ส่วนที่ ๔ มาตรา ๒๖ กำหนดให้ดำเนินการในเรื่องการกำหนดตำแหน่ง คุณสมบัติของตำแหน่ง อัตราเงินเดือน ค่าตอบแทน อำนาจหน้าที่ ระยะเวลาการจ้าง การประเมินผล การปฏิบัติงาน และการเลิกจ้างพนักงาน และลูกจ้างให้เป็นไปตามข้อบังคับที่คณะกรรมการบริหารกำหนด

๑.๒ วัตถุประสงค์การจัดทำแผนยุทธศาสตร์

พระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ.๒๕๖๐ หมวด ๑ ยุทธศาสตร์ชาติมาตรา ๕ ระบุว่าให้มียุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมายในการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืนตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนต่างๆ ให้สอดคล้องและบูรณาการกัน อันจะก่อให้เกิดเป็นพลังผลักดันร่วมกันไปสู่เป้าหมายดังกล่าวตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในยุทธศาสตร์ชาติ ซึ่งจะต้องไม่น้อยกว่า ๒๐ ปี

การประกาศใช้ยุทธศาสตร์ชาติให้ทำเป็นประกาศพระบรมราชโองการ เมื่อได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วให้ใช้บังคับได้ และหน่วยงานของรัฐทุกหน่วยมีหน้าที่ดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ในยุทธศาสตร์ชาติ

การกำหนดนโยบายและบริหารราชการแผ่นดินของคณะรัฐมนตรีก่อนที่จะเข้าบริหารราชการแผ่นดิน การจัดทำแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติและแผนอื่นใดรวมตลอดทั้งการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณต้องสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ

ดังนั้นเพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ.๒๕๖๐ เงินทุนหมุนเวียนเพื่อการบริหารท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ จึงทบทวนแผนยุทธศาสตร์เพื่อให้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์สภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาลและเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน และเกิดการบูรณาการระหว่างหน่วยงานต่างๆ อย่างเป็นรูปธรรม ทั้งนี้ยังใช้เป็นแผนที่นำทางให้เงินทุนฯ ซึ่งเป็นหน่วยงานภายใต้กำกับของกระทรวงการคลังได้ยึดถือปฏิบัติตามภารกิจ และเป้าหมายร่วมเพื่อให้สามารถบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามนโยบายของรัฐบาลและประเทศต่อไป

บทที่ ๒

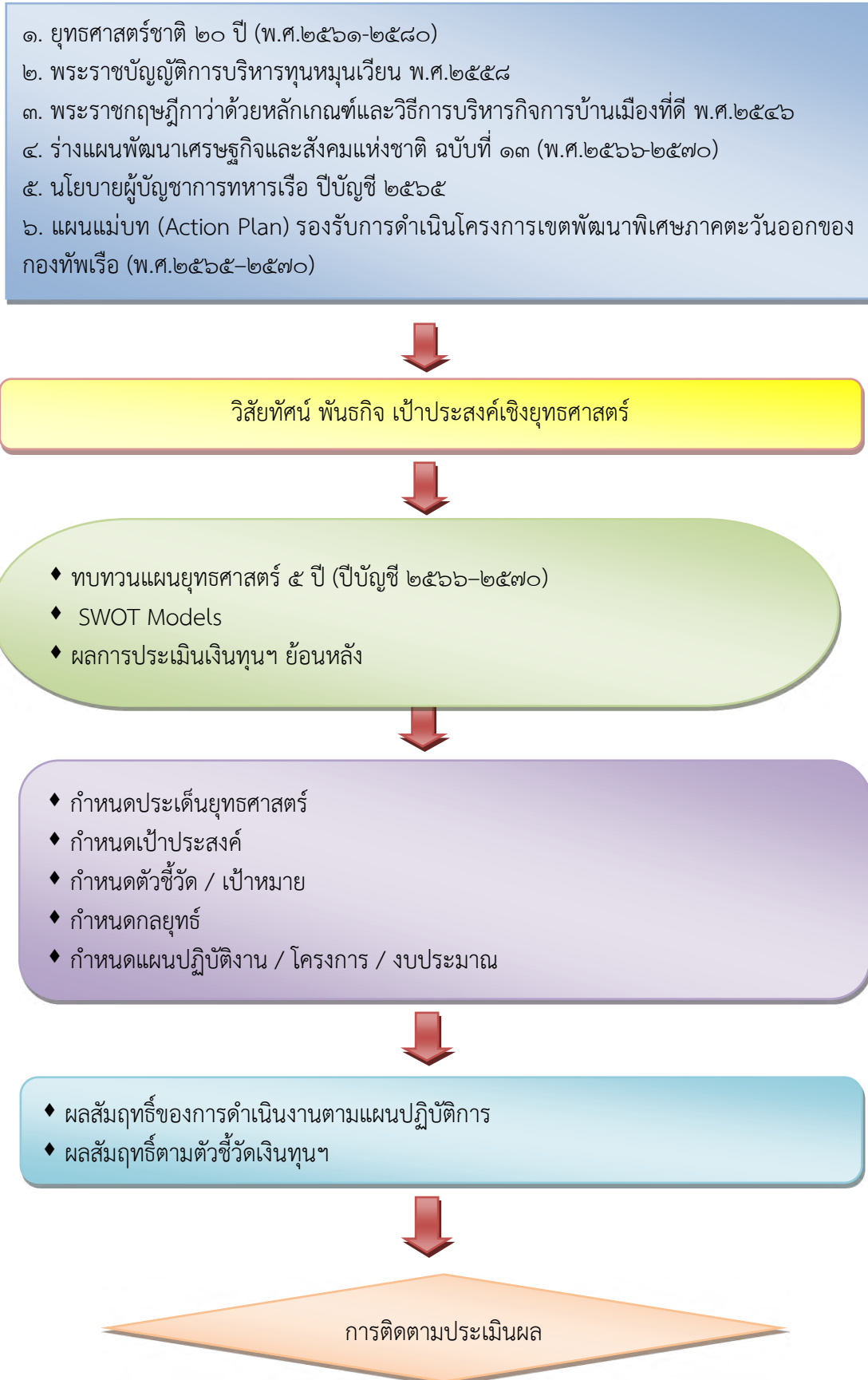
กรอบการกำหนดแผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนเพื่อการบริหาร
ท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ

กรอบการกำหนดแผนยุทธศาสตร์เงินทุนฯ ปีบัญชี ๒๕๖๖-๒๕๗๐ ได้พิจารณาและดำเนินการทบทวน จัดทำให้สอดคล้องเหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปในด้านต่างๆ อาทิเช่น การเมือง เศรษฐกิจ สังคม ที่เปลี่ยนแปลงไปทั้งภายในและภายนอกประเทศ ซึ่งส่งผลกระทบต่อทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อการดำเนินงาน ของเงินทุนฯ โดยได้พิจารณาประเด็นที่มีความเกี่ยวข้องกับเป้าหมายและการดำเนินงานของเงินทุนฯ ได้แก่

๑. ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๘๐)
๒. พระราชบัญญัติการบริหารทุนหมุนเวียน พ.ศ.๒๕๕๘
๓. พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.๒๕๕๖
๔. ร่างแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐)
๕. นโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ปีบัญชี ๒๕๖๕
๖. แผนแม่บท (Action Plan) รองรับการดำเนินโครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออกของกองทัพเรือ (พ.ศ.๒๕๖๕-๒๕๗๐)

ทั้งนี้จากการพิจารณานโยบายดังกล่าวข้างต้น เงินทุนฯ จึงได้มีการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย ประเด็นยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ ตัวชี้วัด เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปเพื่อช่วยให้เงินทุนฯ สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพสอดคล้องเป็นไปตามแนวทางของยุทธศาสตร์ชาติต่อไป

๒.๑ กรอบการกำหนดแผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนเพื่อการบริหารท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ



๒.๒ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๘๐)

เป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ คือ การกำหนดกรอบและแนวทางการพัฒนาให้หน่วยงานของรัฐทุกภาคส่วนต้องทำตามเพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ภายในปี ๒๕๘๐ ตามสโลแกนว่า “มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน” โดยรัฐบาล คณะกรรมการ และหน่วยงานราชการทุกแห่งในอนาคตจะต้องทำตามยุทธศาสตร์ชาติ ตั้งแต่ระดับนโยบาย งบประมาณประจำปี และแผนต่างๆ โดย พ.ร.บ. การจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ ๒๕๖๐ กำหนดอย่างชัดเจนใน มาตรา ๕ ว่า “หน่วยงานของรัฐทุกหน่วยมีหน้าที่ดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ใน ยุทธศาสตร์ชาติการกำหนดนโยบายการบริหารราชการแผ่นดินของคณะรัฐมนตรีก่อนที่จะเข้าบริหารราชการแผ่นดินการจัดทำแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคง แห่งชาติและแผนอื่นใด รวมตลอดทั้งการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณต้องสอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์ชาติ” และ “เป็นหน้าที่ของคณะรัฐมนตรีที่จะกำกับดูแลและสนับสนุนให้หน่วยงานของรัฐทุก หน่วยดำเนินการ”ตามยุทธศาสตร์ชาติ

วิสัยทัศน์ประเทศไทย 2580

“ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง”

มั่นคง	มั่งคั่ง	ยั่งยืน
<ul style="list-style-type: none"> • มีความมั่นคงปลอดภัยจากภัยและการเปลี่ยนแปลง ทั้งภายในประเทศและภายนอกประเทศ และมีความมั่นคง ในทุกมิติ ทั้งมิติเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และการเมือง • ประเทศไทยมีความมั่นคงในเอกราชและอธิปไตย • สังคมมีความปรองดองและความสามัคคี ประชาชนมีความ มั่นคงในชีวิต มีงานและรายได้ที่มั่นคง มีที่อยู่อาศัยและความ ปลอดภัยในชีวิตทรัพย์สิน • มีความมั่นคงของอาหาร พลังงาน และน้ำ 	<ul style="list-style-type: none"> • ประเทศไทยมีการขยายตัวของเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง ยกระดับเข้าสู่กลุ่มประเทศรายได้สูง ความเหลื่อมล้ำของ การพัฒนาลดลง ประชากรได้รับผลประโยชน์จากการพัฒนา อย่างเท่าเทียมกัน • เศรษฐกิจมีความสามารถในการแข่งขันสูง สร้างเศรษฐกิจ และสังคมแห่งอนาคต และเป็นจุดสำคัญของการเชื่อมโยง ในภูมิภาคทั้งการคมนาคมขนส่ง การผลิต การค้า การลงทุน • มีความสมบูรณ์ในทุนที่จะสามารถสร้างการพัฒนาต่อเนื่อง อาทิ ทุนมนุษย์ ทุนทางปัญญา ทุนทางการเงินและทุนอื่นๆ 	<ul style="list-style-type: none"> • การพัฒนาที่สามารถสร้างความเจริญด้านรายได้ และ คุณภาพชีวิตของประชาชนอย่างต่อเนื่อง โดยไม่ใช้ ทรัพยากรธรรมชาติเกินพอดี ไม่สร้างมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อม • มีการผลิตและการบริโภคเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และสอดคล้องกับกฎระเบียบของประชาคมโลก • คนมีความรับผิดชอบต่อสังคม มุ่งประโยชน์ส่วนรวมอย่างยั่งยืน ทุกภาคส่วนในสังคมยึดถือและปฏิบัติตามหลักปรัชญาของ เศรษฐกิจพอเพียง

วิสัยทัศน์ “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญา ของเศรษฐกิจพอเพียง”

โดยมีทั้งหมด ๖ ประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง
๒. ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์
๔. ยุทธศาสตร์การสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม
๕. ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
๖. ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

๒.๓ ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๘๐)

(๑) ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง ประเด็นที่ ๔ การบูรณาการความร่วมมือด้านความมั่นคงกับอาเซียนและนานาชาติ รวมถึงองค์กรภาครัฐและที่มิใช่ภาครัฐการร่วมมือทางการพัฒนากับประเทศเพื่อนบ้าน ภูมิภาคโลก รวมถึงองค์กรภาครัฐและที่มิใช่ภาครัฐ

(๒) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน ประเด็นที่ ๓ สร้างความหลากหลายด้านการท่องเที่ยวท่องเที่ยวสำราญทางน้ำท่องเที่ยวเชื่อมโยงภูมิภาค และประเด็นที่ ๔ โครงสร้างพื้นฐาน เชื่อมไทยเชื่อมโลกสร้างและพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษ เพิ่มพื้นที่และเมืองเศรษฐกิจ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสมัยใหม่

(๓) ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ ประเด็นที่ ๖ การสร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์พัฒนาระบบฐานข้อมูลเพื่อการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

(๔) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาส และความเสมอภาคทางสังคม ประเด็นที่ ๒ การกระจายศูนย์กลางความเจริญทางเศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยีพัฒนาศูนย์กลางความเจริญทางเศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยีในภูมิภาคการพัฒนากำลังแรงงานในพื้นที่

(๕) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ประเด็นที่ ๒ สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนบนสังคมเศรษฐกิจภาคทะเลฟื้นฟูชายหาดที่เป็นแหล่งท่องเที่ยว ชายฝั่งทะเลได้รับการป้องกันและแก้ไขทั้งระบบ และมีนโยบายการจัดการชายฝั่งแบบบูรณาการอย่างเป็นองค์รวม พัฒนาและเพิ่มสัดส่วนกิจกรรมทางทะเลที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

(๖) ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ ประเด็นที่ ๖ ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลอดการทุจริตและประพฤติมิชอบ บุคลากรภาครัฐยึดมั่นในหลักคุณธรรม จริยธรรมและความซื่อสัตย์สุจริต

๒.๔ พระราชบัญญัติการบริหารทุนหมุนเวียน พ.ศ.๒๕๕๘

**พระราชบัญญัติ
การบริหารทุนหมุนเวียน
พ.ศ.๒๕๕๘**

**ภูมิพลอดุลยเดช ป.ร.
ให้ไว้ ณ วันที่ ๑๔ กันยายน พ.ศ.๒๕๕๘
เป็นปีที่ ๗๐ ในรัชกาลปัจจุบัน**

พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช มีพระบรมราชโองการโปรดเกล้าฯ ให้ประกาศว่า โดยที่เป็นการสมควรปรับปรุงกฎหมายว่าด้วยการให้อำนาจกระทรวงการคลังรวมหรือยุบเลิกทุนหมุนเวียน จึงทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ ให้ตราพระราชบัญญัติขึ้นไว้โดยคำแนะนำและยินยอมของ สภานิติบัญญัติแห่งชาติ ดังต่อไปนี้

มาตรา ๑ พระราชบัญญัตินี้เรียกว่า “พระราชบัญญัติการบริหารทุนหมุนเวียน พ.ศ.๒๕๕๘”

มาตรา ๒ พระราชบัญญัตินี้ให้ใช้บังคับเมื่อพ้นกำหนดหกสิบวันนับแต่วันประกาศในราชกิจจานุเบกษา เป็นต้นไป

มาตรา ๓ ให้ยกเลิกพระราชบัญญัติให้อำนาจกระทรวงการคลังรวมหรือยุบเลิกทุนหมุนเวียน พ.ศ.๒๕๔๓

มาตรา ๔ ในพระราชบัญญัตินี้

“ทุนหมุนเวียน” หมายความว่า กองทุน กองทุนหมุนเวียน เงินทุน เงินทุนหมุนเวียน ทุน หรือทุนหมุนเวียน ที่ตั้งขึ้นเพื่อกิจการที่อนุญาตให้นำรายรับสมทบทุนไว้ใช้จ่ายได้ โดยไม่ต้องนำส่งคลังเป็นรายได้แผ่นดิน

“หน่วยงานของรัฐ” หมายความว่า กระทรวง ทบวง กรม หรือส่วนราชการที่เรียกชื่ออย่างอื่น และมีฐานะเป็นกรม ส่วนราชการสังกัดรัฐสภา หรือหน่วยงานอื่นของรัฐที่คณะกรรมการประกาศกำหนด โดยความเห็นชอบของคณะรัฐมนตรี

“คณะกรรมการ” หมายความว่า คณะกรรมการนโยบายการบริหารทุนหมุนเวียน “คณะกรรมการบริหาร” หมายความว่า คณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน “ผู้บริหารทุนหมุนเวียน” หมายความว่า ผู้อำนวยการ ผู้จัดการ หรือผู้ทำหน้าที่บริหารทุนหมุนเวียนที่เรียกชื่ออย่างอื่น

“พนักงาน” หมายความว่า พนักงานของทุนหมุนเวียน

“ลูกจ้าง” หมายความว่า ลูกจ้างของทุนหมุนเวียน

“รัฐมนตรี” หมายความว่า รัฐมนตรีผู้รักษาการตามพระราชบัญญัตินี้

มาตรา ๕ ทุนหมุนเวียนใดที่มีกฎหมายกำหนดบทบัญญัติในเรื่องใดไว้เป็นการเฉพาะแล้วให้การดำเนินงานของทุนหมุนเวียนนั้นเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด เว้นแต่ในกรณีที่กฎหมายมิได้บัญญัติไว้ให้นำบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัตินี้มาใช้บังคับ

มาตรา ๖ ให้รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังรักษาการตามพระราชบัญญัตินี้ และให้มีอำนาจออกประกาศเพื่อปฏิบัติการตามพระราชบัญญัตินี้

ประกาศนั้น เมื่อได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วให้ใช้บังคับได้

หมวด ๑

คณะกรรมการนโยบายการบริหารทุนหมุนเวียน

มาตรา ๗ ให้มีคณะกรรมการนโยบายการบริหารทุนหมุนเวียนคณะหนึ่ง ประกอบด้วย

(๑) รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง เป็นประธานกรรมการ

(๒) ปลัดกระทรวงการคลัง เป็นรองประธานกรรมการ

(๓) ผู้อำนวยการสำนักงบประมาณ เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย เป็นกรรมการ

(๔) กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิจำนวนสามคนซึ่งคณะรัฐมนตรีแต่งตั้งจากผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ด้านการเงิน การคลัง เศรษฐศาสตร์ บริหาร หรือกฎหมาย

ให้อธิบดีกรมบัญชีกลางเป็นกรรมการและเลขานุการ และให้อธิบดีกรมบัญชีกลางแต่งตั้งข้าราชการในกรมบัญชีกลาง จำนวนสองคน เป็นผู้ช่วยเลขานุการ

มาตรา ๘ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้าม ดังต่อไปนี้

(๑) มีสัญชาติไทย

(๒) มีอายุไม่เกินหกสิบห้าปีบริบูรณ์

(๓) เป็นหรือเคยเป็นผู้ดำรงตำแหน่งไม่ต่ำกว่าอธิบดีหรือเทียบเท่า หรือผู้สอนในสถาบันอุดมศึกษา ซึ่งมีตำแหน่งทางวิชาการไม่ต่ำกว่ารองศาสตราจารย์ หรือผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานภาครัฐหรือหน่วยงานธุรกิจภาคเอกชน

(๔) ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถ หรือคนเสมือนไร้ความสามารถ

(๕) ไม่เคยได้รับโทษจำคุก โดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก เว้นแต่เป็นโทษสำหรับความผิด ที่ได้กระทำโดยประมาทหรือความผิดลหุโทษ

(๖) ไม่เคยถูกลงโทษไล่ออก ปลดออก หรือให้ออกจากงาน เพราะทุจริตต่อหน้าที่ หรือประพฤติชั่วอย่างร้ายแรง

(๗) ไม่เป็นผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมือง สมาชิกสภาท้องถิ่นหรือผู้บริหารท้องถิ่น หรือกรรมการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งที่รับผิดชอบในการบริหารพรรคการเมือง ที่ปรึกษาพรรคการเมืองหรือเจ้าหน้าที่ของพรรคการเมือง

(๘) ไม่เป็นผู้มีส่วนได้เสียในการดำเนินงานของทุนหมุนเวียนไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม

มาตรา ๙ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละสี่ปี

ในกรณีที่กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิพ้นจากตำแหน่งก่อนวาระ ให้ผู้ได้รับแต่งตั้งแทนตำแหน่งที่ว่าง อยู่ในตำแหน่งเท่ากับวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการซึ่งได้แต่งตั้งไว้แล้ว

เมื่อครบกำหนดตามวาระในวาระหนึ่ง หากยังมีได้มีการแต่งตั้งกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิขึ้นใหม่ ให้กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระนั้นอยู่ในตำแหน่งเพื่อดำเนินงานต่อไปจนกว่ากรรมการซึ่งได้รับแต่งตั้งใหม่เข้ารับหน้าที่

กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับแต่งตั้งอีกได้แต่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันเกินสองวาระไม่ได้

มาตรา ๑๐ นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- (๑) ตาย
- (๒) ลาออก
- (๓) คณะรัฐมนตรีให้ออก เพราะบกพร่องต่อหน้าที่ มีความประพฤติเสื่อมเสีย หรือหย่อนความสามารถ
- (๔) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา ๘

มาตรา ๑๑ คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

- (๑) กำหนดนโยบายและแผนการบริหารทุนหมุนเวียนเสนอต่อคณะรัฐมนตรี
- (๒) พิจารณากลับกรองการขอจัดตั้งทุนหมุนเวียน
- (๓) กำกับติดตามการบริหารทุนหมุนเวียน
- (๔) เสนอให้มีหลักเกณฑ์ในการกำหนดจำนวนเงินสะสมสูงสุดสำหรับทุนหมุนเวียนต่างๆ ตามความเหมาะสมต่อคณะรัฐมนตรี โดยหลักเกณฑ์ดังกล่าวต้องตราเป็นพระราชกฤษฎีกา
- (๕) เสนอแนะต่อคณะรัฐมนตรีในการรวมหรือยุบเลิกทุนหมุนเวียน
- (๖) เสนอแนะต่อคณะรัฐมนตรีในการนำทุนหรือผลกำไรส่วนเกินของทุนหมุนเวียนส่งคลังเป็นแผ่นดิน ทั้งนี้ตามหลักเกณฑ์ที่ตราเป็นพระราชกฤษฎีกา
- (๗) ประกาศกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผลทุนหมุนเวียนและการจัดทำรายงานทางการเงินของทุนหมุนเวียน
- (๘) กำหนดมาตรฐานเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล การเงิน การพัสดุ ตลอดจนการกำหนด ค่าตอบแทน สิทธิประโยชน์หรือสวัสดิการต่างๆ ของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้าง
- (๙) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการหรือตามที่คณะรัฐมนตรีมอบหมาย

มาตรา ๑๒ การประชุมของคณะกรรมการต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุม

ในการประชุมของคณะกรรมการ ถ้าประธานกรรมการไม่มาประชุม หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้รองประธานกรรมการเป็นประธานในที่ประชุม ถ้ารองประธานกรรมการไม่มาประชุมหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้ที่ประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการคนหนึ่งให้มีเสียงหนึ่ง ในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

มาตรา ๑๓ คณะกรรมการมีอำนาจแต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อปฏิบัติการตามที่คณะกรรมการมอบหมาย

การประชุมของคณะอนุกรรมการ ให้นำบทบัญญัติมาตรา ๑๒ มาใช้บังคับโดยอนุโลม

หมวด ๒

ทุนหมุนเวียนที่ไม่มีสถานะเป็นนิติบุคคล

ส่วนที่ ๑

การขอจัดตั้ง

มาตรา ๑๔ ให้หน่วยงานของรัฐที่ประสงค์จะขอจัดตั้งทุนหมุนเวียนที่ไม่มีสถานะเป็นนิติบุคคล เสนอเรื่องต่อ คณะกรรมการเพื่อพิจารณาเสนอความเห็นต่อคณะรัฐมนตรี

หลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการขอจัดตั้งทุนหมุนเวียนตามวรรคหนึ่งให้เป็นไปตามที่รัฐมนตรี ประกาศกำหนดโดยความเห็นชอบของคณะรัฐมนตรี

มาตรา ๑๕ ทุนหมุนเวียนที่หน่วยงานของรัฐขอจัดตั้งตามมาตรา ๑๔ จะต้องมีลักษณะ ดังต่อไปนี้

(๑) มีความจำเป็นต้องจัดตั้งตามนโยบายของรัฐบาล

(๒) ไม่มีการดำเนินการในลักษณะเดียวกับภารกิจปกติของหน่วยงานของรัฐที่ขอจัดตั้ง และไม่ซ้ำซ้อน กับหน้าที่ของหน่วยงานของรัฐอื่นหรือทุนหมุนเวียนที่ได้ดำเนินการอยู่แล้ว

(๓) ไม่เป็นการประกอบกิจการแข่งขันกับภาคเอกชน รัฐวิสาหกิจ หรือกิจกรรมที่เอกชน หรือ รัฐวิสาหกิจสามารถดำเนินการได้

(๔) มีลักษณะอื่นตามที่คณะกรรมการประกาศกำหนด

ส่วนที่ ๒

การบริหาร

มาตรา ๑๖ ให้หน่วยงานของรัฐที่มีทุนหมุนเวียนที่ไม่มีสถานะเป็นนิติบุคคลกำหนดโครงสร้างการบริหารทุน หมุนเวียนเพื่อรองรับการดำเนินงานด้านต่างๆ ตามหลักเกณฑ์และแนวทางที่คณะกรรมการประกาศกำหนด

มาตรา ๑๗ ให้ผู้บริหารทุนหมุนเวียนที่ไม่มีสถานะเป็นนิติบุคคลจัดทำแผนการดำเนินงานประจำปี ซึ่งอย่างน้อย ต้องประกอบด้วยผลการดำเนินงานของปีที่ผ่านมา แผนการปฏิบัติงาน ประมาณการ รายรับรายจ่ายประจำปี และประมาณการกระแสเงินสด ทั้งนี้ ตามแบบที่กระทรวงการคลังกำหนด เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริหาร พิจารณานุมัติอย่างน้อยหกสิบวันก่อนวันเริ่มต้นปีบัญชีของทุกปี และให้ส่งกระทรวงการคลังอย่างน้อย สามสิบวันก่อนวันเริ่มต้นปีบัญชีของทุกปีเพื่อใช้ประกอบการกำกับดูแล การบริหาร ทุนหมุนเวียนและติดตาม การประเมินผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ ๓

คณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน

มาตรา ๑๘ ในแต่ละทุนหมุนเวียน ให้มีคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนคณะหนึ่ง ประกอบด้วย

(๑) หัวหน้าหน่วยงานของรัฐที่มีทุนหมุนเวียน เป็นประธานกรรมการ

(๒) ผู้แทนกระทรวงการคลัง ผู้แทนสำนักงบประมาณ และผู้แทนหน่วยงานของรัฐที่มีทุนหมุนเวียนที่ไม่มีสถานะเป็นนิติบุคคล เป็นกรรมการ

(๓) กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิจำนวนไม่เกินสามคนซึ่งประธานกรรมการแต่งตั้งโดยความเห็นชอบของกระทรวงการคลัง จากผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ ด้านการเงิน เศรษฐศาสตร์ การลงทุน กฎหมาย หรือด้านอื่นที่เกี่ยวข้อง

ให้ผู้บริหารทุนหมุนเวียนเป็นกรรมการและเลขานุการ

มาตรา ๑๙ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการบริหารต้องไม่เป็นผู้ประกอบกิจการ ที่ขัดหรือแย้งกับวัตถุประสงค์ของทุนหมุนเวียน และให้นำบทบัญญัติมาตรา ๘ (๑) (๒) (๔) (๕) (๖) (๗) และ (๘) และมาตรา ๙ มาใช้บังคับกับคุณสมบัติและลักษณะต้องห้าม และวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการบริหาร

มาตรา ๒๐ นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการ บริหารพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

(๑) ตาย

(๒) ลาออก

(๓) ประธานกรรมการให้ออกโดยความเห็นชอบของกระทรวงการคลัง เพราะบกพร่องต่อหน้าที่ที่มีความประพฤติเสื่อมเสีย หรือหย่อนความสามารถ

(๔) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา ๘

มาตรา ๒๑ คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

(๑) กำหนดนโยบาย กำกับดูแลการบริหารจัดการ และติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของทุนหมุนเวียน

(๒) กำหนดข้อบังคับว่าด้วยการบริหารงานบุคคล การเงิน การพัสดุ ตลอดจนการกำหนดค่าตอบแทน สิทธิประโยชน์หรือสวัสดิการต่างๆ ของผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้างให้สอดคล้องกับมาตรฐานที่คณะกรรมการกำหนดตามมาตรา ๑๑ (๘)

(๓) พิจารณาอนุมัติแผนการดำเนินงานประจำปี

(๔) แต่งตั้งผู้บริหารทุนหมุนเวียน

มาตรา ๒๒ คณะกรรมการบริหารมีอำนาจแต่งตั้งคณะอนุกรรมการเพื่อปฏิบัติการตามที่ คณะกรรมการบริหารมอบหมาย

การประชุมของคณะกรรมการบริหารและคณะอนุกรรมการ ให้บทบัญญัติมาตรา ๑๒ มาใช้บังคับโดยอนุโลม

มาตรา ๒๓ ให้กรรมการบริหารและอนุกรรมการ ได้รับเบี้ยประชุมหรือประโยชน์ตอบแทนอื่น ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำหนดตามผลการประเมินผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ ๔

ผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้าง

มาตรา ๒๔ ให้คณะกรรมการบริหารแต่งตั้งผู้บริหารทุนหมุนเวียนทำหน้าที่บริหารทุนหมุนเวียนที่ไม่มีสถานะเป็นนิติบุคคลให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของทุนหมุนเวียน โดยให้คำนึงถึงลักษณะการดำเนินงานของทุนหมุนเวียน ความรับผิดชอบ ความประหยัด และความคุ้มค่า ทั้งนี้ ตามมาตรฐานที่คณะกรรมการ กำหนดตาม มาตรา ๑๑ (๘)

มาตรา ๒๕ ในกรณีที่ผู้บริหารทุนหมุนเวียนมิใช่เจ้าหน้าที่ในหน่วยงานเจ้าของทุนหมุนเวียน ให้การดำรงตำแหน่ง การพ้นจากตำแหน่ง และเงื่อนไขการจ้างเป็นไปตามข้อบังคับที่คณะกรรมการบริหารกำหนด

มาตรา ๒๖ การกำหนดตำแหน่ง คุณสมบัติของตำแหน่ง อัตราเงินเดือน ค่าตอบแทน อำนาจหน้าที่ ระยะเวลาการจ้าง การประเมินผลการปฏิบัติงาน และการเลิกจ้างพนักงานและลูกจ้าง ให้เป็นไปตามข้อบังคับที่คณะกรรมการบริหารกำหนด

ส่วนที่ ๕

การบัญชีและการตรวจสอบ

มาตรา ๒๗ ให้คณะกรรมการบริหารวางและรักษาไว้ซึ่งระบบบัญชีที่เหมาะสมเพื่อให้สามารถจัดทำรายงานการเงิน แสดงฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของทุนหมุนเวียนที่ไม่มีสถานะเป็น นิติบุคคลได้อย่างถูกต้องตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป

มาตรา ๒๘ ให้คณะกรรมการบริหารจัดทำรายงานการเงินของทุนหมุนเวียนที่ไม่มีสถานะเป็นนิติบุคคลส่งผู้สอบบัญชีภายในหกสิบวันนับแต่วันสิ้นปีบัญชี

ปีบัญชีของทุนหมุนเวียนให้เป็นไปตามปีงบประมาณ เว้นแต่คณะกรรมการบริหารจะประกาศกำหนดเป็นอย่างอื่นโดยความเห็นชอบของคณะกรรมการ

มาตรา ๒๙ ให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินหรือบุคคลที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินให้ความเห็นชอบเป็นผู้สอบบัญชีของทุนหมุนเวียนที่ไม่มีสถานะเป็นนิติบุคคล และให้ทำการตรวจสอบ รั้งบัญชีและการเงินทุกประเภทของทุนหมุนเวียนในรอบปีบัญชี

ให้ผู้สอบบัญชีของทุนหมุนเวียนที่ไม่มีสถานะเป็นนิติบุคคลทำรายงานการสอบบัญชีเสนอต่อคณะกรรมการบริหารภายในหนึ่งร้อยห้าสิบวันนับแต่วันสิ้นปีบัญชี

ให้คณะกรรมการบริหารนำส่งรายงานการเงินพร้อมด้วยรายงานการสอบบัญชีของผู้สอบบัญชีต่อกระทรวงการคลังภายในสามสิบวันนับแต่วันที่ได้รับรายงานจากผู้สอบบัญชี

มาตรา ๓๐ ให้หน่วยงานของรัฐที่มีทุนหมุนเวียนที่ไม่มีสถานะเป็นนิติบุคคลจัดให้มีระบบการตรวจสอบภายใน เพื่อตรวจสอบการดำเนินงานต่างๆ ของทุนหมุนเวียน ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการประกาศ กำหนด

ส่วนที่ ๖ การประเมินผล

มาตรา ๓๑ ให้กรมบัญชีกลางมีหน้าที่ประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียนที่ไม่มีสถานะเป็นนิติบุคคลเป็น ประจำทุกปี โดยต้องประเมินในด้านต่อไปนี้

- (๑) การเงิน
- (๒) การปฏิบัติการ
- (๓) การสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- (๔) การบริหารจัดการทุนหมุนเวียน
- (๕) การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้าง
- (๖) ด้านอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการประกาศกำหนด

การประเมินผลตามวรรคหนึ่ง ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขที่คณะกรรมการ ประกาศ กำหนด

ให้กรมบัญชีกลางรายงานการประเมินผลทุนหมุนเวียนต่อคณะกรรมการภายในหนึ่งร้อยแปดสิบวัน นับแต่วันสิ้นปีบัญชีของทุนหมุนเวียน

มาตรา ๓๒ ในกรณีที่ทุนหมุนเวียนที่ไม่มีสถานะเป็นนิติบุคคลมีกฎหมายกำหนดระบบ การประเมินผลการดำเนินงานไว้เป็นการเฉพาะแล้ว ให้คณะกรรมการบริหารจัดการทำรายงานผลการประเมินผล การดำเนินงาน เสนอต่อกรมบัญชีกลางภายในหกสิบวันนับแต่วันสิ้นปีบัญชี

หลักเกณฑ์การจัดทำรายงานของทุนหมุนเวียนตามวรรคหนึ่ง ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการ ประกาศ กำหนด

มาตรา ๓๓ ให้กรมบัญชีกลางรวบรวมและจัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงานในภาพรวม ของทุนหมุนเวียน ทั้งหมดต่อคณะกรรมการ เพื่อเสนอต่อคณะรัฐมนตรี สภาผู้แทนราษฎร และวุฒิสภา เพื่อทราบต่อไป

หมวด ๓ ทุนหมุนเวียนที่มีสถานะเป็นนิติบุคคล

มาตรา ๓๔ ให้นำบทบัญญัติในส่วนที่ ๑ การขอจัดตั้ง ของหมวด ๒ ทุนหมุนเวียนที่ไม่มี สถานะเป็นนิติบุคคล มาใช้บังคับกับทุนหมุนเวียนที่มีสถานะเป็นนิติบุคคลด้วย

มาตรา ๓๕ ให้นำบทบัญญัติในส่วนที่ ๒ การบริหาร ส่วนที่ ๓ คณะกรรมการบริหาร ทุนหมุนเวียน ส่วนที่ ๔ ผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้าง ส่วนที่ ๕ การบัญชีและการตรวจสอบ และส่วนที่ ๖ การ ประเมินผลของหมวด ๒ ทุนหมุนเวียนที่ไม่มีสถานะเป็นนิติบุคคล มาใช้บังคับกับทุนหมุนเวียนที่มีสถานะเป็น

นิติบุคคลซึ่งกฎหมายมิได้บัญญัติเรื่องดังกล่าวไว้เป็นการเฉพาะโดยอนุโลม

มาตรา ๓๖ ในกรณีมีปัญหาในการปฏิบัติตามมาตรา ๓๔ และมาตรา ๓๕ ให้คณะกรรมการเป็นผู้วินิจฉัยชี้ขาด

หมวด ๔

การรวมหรือยุบเลิกทุนหมุนเวียน

มาตรา ๓๗ บทบัญญัติในหมวดนี้ให้ใช้บังคับกับการรวมหรือยุบเลิกทุนหมุนเวียนที่ไม่มีสถานะ เป็นนิติบุคคล และทุนหมุนเวียนที่มีสถานะเป็นนิติบุคคล

มาตรา ๓๘ ให้คณะกรรมการมีอำนาจรวมหรือยุบเลิกทุนหมุนเวียนได้ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ในพระราชบัญญัตินี้ ทั้งนี้ โดยได้รับอนุมัติจากคณะรัฐมนตรี

มาตรา ๓๙ การรวมทุนหมุนเวียนให้กระทำได้เมื่อทุนหมุนเวียนที่จะรวมกันนั้นมีวัตถุประสงค์ เดียวกันหรือสามารถดำเนินการร่วมกันได้ และจะต้องไม่มีผลเป็นการขยายวัตถุประสงค์เกินกว่าวัตถุประสงค์เดิม ของทุนหมุนเวียนที่นำมารวมกันนั้น

การรวมทุนหมุนเวียนตามวรรคหนึ่ง อาจเป็นการรวมกับทุนหมุนเวียนใดทุนหมุนเวียนหนึ่ง หรือรวมกันเป็นทุนหมุนเวียนใหม่ก็ได้

มาตรา ๔๐ การยุบเลิกทุนหมุนเวียนให้กระทำได้ในกรณีดังต่อไปนี้

- (๑) หมดความจำเป็นที่จะต้องดำเนินการตามวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งทุนหมุนเวียนนั้นแล้ว
- (๒) ทุนหมุนเวียนได้หยุดการดำเนินงานโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร
- (๓) มีผลการประเมินผลการดำเนินงานต่ำกว่าเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำหนดเป็นเวลาสามปีติดต่อกัน และคณะกรรมการเห็นสมควรให้ยุบเลิกทุนหมุนเวียนนั้น
- (๔) มีเหตุอันสมควรต้องยุบเลิกทุนหมุนเวียนตามที่คณะกรรมการประกาศกำหนด

มาตรา ๔๑ ในการเสนอขออนุมัติจากคณะรัฐมนตรีเพื่อรวมหรือยุบเลิกทุนหมุนเวียน ให้คณะกรรมการเสนอข้อเท็จจริงและความเห็นเพื่อประกอบการพิจารณาของคณะรัฐมนตรีด้วย

เมื่อคณะรัฐมนตรีมีมติให้ยุบเลิกทุนหมุนเวียนใด ให้ถือว่าเป็นการยุบเลิกทุนหมุนเวียนนั้นตามกฎหมาย เว้นแต่ในกรณีที่ทุนหมุนเวียนใดจัดตั้งขึ้นโดยกฎหมายเฉพาะให้ดำเนินการยกเลิกหรือแก้ไขเพิ่มเติมกฎหมาย เพื่อยุบเลิกทุนหมุนเวียนนั้น

มาตรา ๔๒ เมื่อคณะรัฐมนตรีมีมติอนุมัติให้รวมทุนหมุนเวียนใด ให้มีผลเป็นการโอนทรัพย์สิน หนี้สิน ภาระผูกพัน สิทธิ หน้าที่ พนักงานและลูกจ้างของทุนหมุนเวียนเดิมไปเป็นของทุนหมุนเวียนที่คงอยู่ ภายหลังการรวมทุนหมุนเวียนหรือของทุนหมุนเวียนใหม่ เว้นแต่ในกรณีที่ทุนหมุนเวียนใดจัดตั้งขึ้น โดยกฎหมายเฉพาะให้ดำเนินการยกเลิกหรือแก้ไขเพิ่มเติมกฎหมายเพื่อรวมทุนหมุนเวียนนั้น

มาตรา ๔๓ เว้นแต่จะมีกฎหมายบัญญัติไว้เป็นอย่างอื่น การจัดการเกี่ยวกับสิทธิประโยชน์ของผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้างของทุนหมุนเวียนที่รวมหรือยุบเลิกให้เป็นไปตามที่รัฐมนตรีประกาศกำหนด

มาตรา ๔๔ เว้นแต่จะมีกฎหมายบัญญัติไว้เป็นอย่างอื่น เมื่อยุบเลิกทุนหมุนเวียน ให้หัวหน้าหน่วยงานของรัฐ ที่มีทุนหมุนเวียนหรือที่ เป็นผู้กำกับดูแลทุนหมุนเวียนแต่งตั้งผู้ชำระบัญชีเพื่อชำระบัญชีของทุนหมุนเวียน และให้นำบทบัญญัติแห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ว่าด้วยการชำระบัญชี ห้างหุ้นส่วนจดทะเบียน ห้างหุ้นส่วนจำกัด และบริษัทจำกัดมาใช้บังคับโดยอนุโลม

ในระหว่างการชำระบัญชี ให้ถือว่าทุนหมุนเวียนนั้นยังคงตั้งอยู่ตราบเท่าเวลาที่จำเป็น เพื่อการชำระบัญชี

ในกรณียุบเลิกทุนหมุนเวียน หากภายหลังจากการจัดการทรัพย์สินและหนี้สินตามวรรคหนึ่ง เสร็จสิ้นแล้วมีเงินคงเหลือให้นำส่งคลังเป็นรายได้แผ่นดินทั้งหมด

บทเฉพาะกาล

มาตรา ๔๕ ในระหว่างที่ยังไม่มีข้อบังคับ ประกาศ และหลักเกณฑ์เกี่ยวกับทุนหมุนเวียน ตามพระราชบัญญัตินี้ ให้นำกฎ ข้อบังคับ ประกาศ ระเบียบ และหลักเกณฑ์เกี่ยวกับทุนหมุนเวียนซึ่งใช้บังคับอยู่ในวันก่อนวันที่พระราชบัญญัตินี้ใช้บังคับ มาใช้บังคับไปพลางก่อน เท่าที่ไม่ขัดหรือแย้งกับ พระราชบัญญัตินี้จนกว่าจะได้ออกข้อบังคับ ประกาศ และหลักเกณฑ์เกี่ยวกับทุนหมุนเวียนตามพระราชบัญญัตินี้ ซึ่งต้องดำเนินการภายในเวลาไม่เกินสองปีนับแต่วันที่พระราชบัญญัตินี้ใช้บังคับ

มาตรา ๔๖ ให้กรรมการบริหารของทุนหมุนเวียน ซึ่งดำรงตำแหน่งอยู่ในวันที่พระราชบัญญัตินี้ ใช้บังคับปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนตามพระราชบัญญัตินี้จนกว่าจะครบวาระการดำรงตำแหน่ง

มาตรา ๔๗ ให้ผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้างตามสัญญาจ้างซึ่งปฏิบัติหน้าที่ อยู่ในวันที่พระราชบัญญัตินี้ใช้บังคับปฏิบัติหน้าที่ต่อไปได้จนกว่าสัญญาจ้างจะสิ้นสุดลง

หมายเหตุ :- เหตุผลในการประกาศใช้พระราชบัญญัติฉบับนี้ คือ เนื่องจากพระราชบัญญัติให้อำนาจกระทรวงการคลั่งรวมหรือยุบเลิกทุนหมุนเวียน พ.ศ. ๒๕๔๓ มีบทบัญญัติที่ยังไม่ครอบคลุมการบริหารทุนหมุนเวียน ทั้งกระบวนการ ประกอบกับปัจจุบันได้มีการจัดตั้งทุนหมุนเวียนขึ้นเป็นจำนวนมากเพื่อเป็นทุนในการใช้จ่าย บริหารกิจการของหน่วยงานของรัฐให้เกิดความคล่องตัวทางการเงิน โดยไม่ต้องนำส่งคลังเป็นรายได้แผ่นดิน แต่การบริหารทุนหมุนเวียนยังขาดประสิทธิภาพและไม่สามารถดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ได้อย่างแท้จริง ดังนั้นเพื่อให้การบริหารทุนหมุนเวียน มีประสิทธิภาพ ลดความเสี่ยง และเสริมสร้างธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการ ด้านการเงินการคลังของรัฐ สมควรกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการจัดตั้งกำกับและบริหารทุนหมุนเวียนให้มีประสิทธิภาพ และบังเกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม จึงจำเป็นต้องตราพระราชบัญญัตินี้

๒.๕ พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.๒๕๕๖

รายละเอียด: พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช มีพระบรมราชโองการโปรดเกล้าฯ ให้ไว้ ณ วันที่ ๙ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๕๖ โดยที่เป็นการสมควรกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี โดยอาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๒๒๑ ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย ประกอบกับ มาตรา ๓/๑ และมาตรา ๗๑/๑๐ (๕) แห่งพระราชบัญญัติระเบียบการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ.๒๕๓๔

มาตรา ๖ การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี ได้แก่ การบริหารราชการเพื่อบรรลุเป้าหมาย ดังต่อไปนี้

๑. เกิดประโยชน์สูงสุดของประชาชน การปฏิบัติราชการที่มีเป้าหมายเพื่อให้เกิดความผาสุกและความเป็นอยู่ที่ดีของประชาชน ความสงบและความปลอดภัยของสังคมส่วนรวม ตลอดจนประโยชน์สูงสุดของประเทศ ส่วนราชการจะต้องดำเนินการโดยถือว่าประชาชนเป็นศูนย์กลางที่จะได้รับบริการจากรัฐ

๒. เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐก่อนจะดำเนินการตามภารกิจใด ส่วนราชการต้องจัดทำแผนปฏิบัติราชการตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ส่วนราชการกำหนดขึ้น

๓. มีประสิทธิภาพและเกิดความคุ้มค่าในเชิงภารกิจของรัฐให้ส่วนราชการกำหนดเป้าหมายแผนการทำงาน และระยะเวลาแล้วเสร็จของงานหรือโครงการ งบประมาณที่จะต้องใช้ในแต่ละโครงการ และต้องเผยแพร่ให้ประชาชนรับทราบโดยทั่วกัน

๔. ไม่มีขั้นตอนการปฏิบัติงานเกินความจำเป็นให้ส่วนราชการจัดให้มีการกระจายอำนาจการตัดสินใจเกี่ยวกับการสั่ง การอนุญาต การอนุมัติ การปฏิบัติราชการ หรือการดำเนินงานอื่นใดของผู้ดำรงตำแหน่งใดให้แก่ผู้ดำรงตำแหน่งที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินงานในเรื่องนั้นโดยตรง

๕. มีการปรับปรุงภารกิจของส่วนราชการให้ทันต่อเหตุการณ์ให้ส่วนราชการมีการจัดให้มีการทบทวนภารกิจของตนว่าภารกิจใดมีความจำเป็นหรือสมควรที่จะดำเนินงานต่อไปหรือไม่ โดยคำนึงถึงแผนบริหารราชการแผ่นดิน นโยบายของคณะรัฐมนตรี และงบประมาณของประเทศ

๖. ประชาชนได้รับการอำนวยความสะดวกและได้รับการตอบสนองความต้องการมีการประเมินผล การปฏิบัติราชการอย่างสม่ำเสมอให้ส่วนราชการกำหนดเวลาแล้วเสร็จของงานแต่ละงานแล้วประกาศให้ประชาชนและข้าราชการทราบเป็นการทั่วหน้าจากนี้ยังควรจัดให้มีคณะผู้ประเมินอิสระดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติราชการ ตามความพึงพอใจของผู้บริการ และคุ้มค่าในภารกิจ

การบริหารงานของเงินทุนฯ มุ่งเน้นตามหลักหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี และพัฒนากระบวนการเพื่อตอบสนอง อำนวยความสะดวก สร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานของเงินทุนฯให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างเป็นรูปธรรม

๒.๖ ร่างแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) ที่สอดคล้องกับเงินทุนหมุนเวียนเพื่อการบริหารท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ



(ร่าง) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ “พลิกโฉมประเทศไทยสู่ สังคมก้าวหน้า เศรษฐกิจสร้างมูลค่าอย่างยั่งยืน”

หมุดหมายที่ ๖ ไทยเป็นฐานการผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะที่สำคัญของโลก

๑. สถานการณ์การพัฒนาที่ผ่านมา

อุตสาหกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์เป็นอุตสาหกรรมสำคัญของประเทศไทยมายาวนานกว่า ๕๐ ปี และมีความสำคัญอย่างมากต่อเศรษฐกิจของประเทศ โดยปัจจุบันประเทศไทยส่งออกเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์เป็นอันดับที่ ๑๓ ของโลก และเป็นอันดับที่ ๔ ของอาเซียน มีมูลค่าการส่งออก ๑.๙ ล้านล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ ๒๔.๓ ของมูลค่าการส่งออกสินค้าทั้งหมดของประเทศ และก่อให้เกิดการจ้างงาน รวมทั้งสิ้นมากกว่า ๗๕๐,๐๐๐ คน อย่างไรก็ตาม อุตสาหกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ของไทยส่วนใหญ่ยังคงพึ่งพาการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศ และผู้ประกอบการไทยเป็นเพียงผู้รับจ้างประกอบที่ไม่มีเทคโนโลยีเป็นของตนเอง และขาดความเชื่อมโยงระหว่างการวิจัยและพัฒนากับการผลิตเชิงพาณิชย์ อีกทั้งยังมีโครงสร้างการผลิตที่พึ่งพาแรงงานสูงและใช้เงินลงทุนต่ำ ส่งผลให้อุตสาหกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ของไทยยังไม่สามารถก้าวเป็นผู้นำตลาดของภูมิภาค และไม่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจให้แก่ประเทศได้เท่าที่ควร

ในขณะที่ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีในปัจจุบันได้มีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว และมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรม รูปแบบธุรกิจ และนวัตกรรมใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง ประกอบกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ เมื่อต้นปี ๒๕๖๓ โครงสร้างประชากรไทยที่จะเข้าสู่สังคมผู้สูงวัยอย่างสมบูรณ์ภายในปี ๒๕๖๖ และความพร้อมของโครงสร้างพื้นฐานทางดิจิทัลของประเทศที่มีคุณภาพ และมีความครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ ตลอดจนราคาโคโตรศัพท์อัจฉริยะและเครื่องคอมพิวเตอร์ที่มีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง ทำให้ประชาชนส่วนใหญ่สามารถเข้าถึงได้ง่าย เร่งให้เกิดการใช้งานด้านเทคโนโลยี

ดิจิทัลในภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชน โดยเฉพาะบริการข้อมูลและทำธุรกรรมต่างๆ ผ่านระบบออนไลน์เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้มูลค่าอุตสาหกรรมดิจิทัลในประเทศไทยเติบโตอย่างรวดเร็ว แม้ว่าจะได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจไทยและเศรษฐกิจโลกที่หดตัวก็ตาม

อุตสาหกรรมดิจิทัลของประเทศ ส่วนใหญ่เป็นการนำเข้าจากต่างประเทศโดยเฉพาะในส่วนของอุตสาหกรรมฮาร์ดแวร์ ซอฟต์แวร์ และดิจิทัลคอนเทนต์ อาทิ อุปกรณ์อัจฉริยะ เกมส์ แอปพลิเคชัน (เช่น เฟซบุ๊ก ไลน์ ภูเก็ต ทวิตเตอร์ ซอปปี้ ลาซาด้า และแกร็บ เป็นต้น) โดยผู้ประกอบการไทยสามารถผลิตได้เองเพียงบางส่วน อาทิ ซอฟต์แวร์ทางบัญชีที่ยังมีส่วนแบ่งตลาดอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากผู้ใช้งานซอฟต์แวร์ของไทยส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อมที่มีกำลังซื้อค่อนข้างต่ำและมีการส่งออกผลิตภัณฑ์ดิจิทัล อาทิ เกม ไปยังกลุ่มประเทศ CLMV (กัมพูชา ลาว เมียนมาร์ และเวียดนาม) ความล่าช้าในการพัฒนาด้านดิจิทัลในภาพรวมเป็นผลมาจากความพร้อมด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมและทักษะดิจิทัลขั้นสูงของประชากรไทยที่ยังอยู่ในระดับต่ำรวมถึงกฎหมายและระเบียบที่ไม่เอื้อต่อการดึงดูดการลงทุนจากผู้ประกอบการด้านเทคโนโลยีชั้นนำจากต่างประเทศ และการสนับสนุนสตาร์ทอัพอย่างจริงจัง ทำให้ประเทศไทยสูญเสียโอกาสในการสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจที่เกิดขึ้นจากความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีดิจิทัล โดยเฉพาะการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่ที่เกิดขึ้นจากการทำธุรกรรมทางดิจิทัลของคนไทย เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์หรือบริการที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการหรือพฤติกรรมของผู้ใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ประเทศไทยจำเป็นต้องเร่งสร้างความสามารถในการแข่งขันของอุตสาหกรรมดิจิทัลของไทยให้สามารถแข่งขันได้ควบคู่ไปกับการยกระดับอุตสาหกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ในประเทศให้เป็นฐานการผลิตอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะที่สำคัญของโลก และการสนับสนุนให้เกิดการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมไทยให้เป็นดิจิทัลที่มีภูมิคุ้มกันอย่างเต็มรูปแบบ ตลอดจนพัฒนาระบบนิเวศที่เอื้อต่อการพัฒนาอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะและอุตสาหกรรมดิจิทัลให้ประเทศไทยสามารถใช้ประโยชน์จากความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วในการสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจได้ อย่างมีประสิทธิภาพ

๒. เป้าหมายการพัฒนา

(๒.๑) ความเชื่อมโยงของหมุดหมายกับยุทธศาสตร์ชาติและเป้าหมายหลักของแผน

หมุดหมายที่ ๖ มุ่งตอบสนองต่อเป้าหมายหลักของแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๓ จำนวน ๓ เป้าหมาย ได้แก่ (๑) การปรับโครงสร้างภาคการผลิตและบริการสู่เศรษฐกิจฐานนวัตกรรม โดยการพัฒนาต่อยอดฐานอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ของประเทศไทยในปัจจุบัน เป็นอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะที่มุ่งเน้นการผลิตชิ้นส่วนประกอบที่สำคัญในห่วงโซ่อุปทานโลก เป็นที่ต้องการของตลาดในอนาคต และมีมูลค่าสูง รวมถึงการพัฒนาความสามารถในการแข่งขันของอุตสาหกรรมดิจิทัล (๒) การพัฒนาคนสำหรับโลกยุคใหม่ โดยการพัฒนากำลังคนที่มีทักษะที่สอดคล้องกับความต้องการของอุตสาหกรรมและบริการฯ ในอนาคต รวมถึงอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะ และอุตสาหกรรมและบริการดิจิทัลของประเทศ และ (๓) การรับมือกับการเปลี่ยนแปลงและความเสี่ยงภายใต้บริบทโลกใหม่ โดยการส่งเสริมการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ประโยชน์ในหลากหลายภาคส่วนและหลากหลายมิติ นอกจากนี้ หมุดหมายที่ ๖ มีความสอดคล้องกับเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติใน ๑ ด้าน ได้แก่ ยุทธศาสตร์การสร้างความสามารถในการแข่งขัน ในประเด็นเป้าหมายประเทศไทยเป็นประเทศที่พัฒนาแล้ว เศรษฐกิจไทยเติบโตอย่างมีเสถียรภาพและยั่งยืน และประเทศไทยมีขีดความสามารถในการแข่งขันสูงขึ้น

(๒.๒) เป้าหมาย ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมายของการพัฒนาระดับมหุดหมาย

เป้าหมายที่ ๑ เศรษฐกิจดิจิทัลภายในประเทศมีการขยายตัวเพิ่มขึ้น

ตัวชี้วัดที่ ๑.๑ สัดส่วนมูลค่าเพิ่มของอุตสาหกรรมเทคโนโลยีดิจิทัลต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ ๓๐ ภายในปี ๒๕๗๐

ตัวชี้วัดที่ ๑.๒ มีกระดานข้อมูลดิจิทัลของภาครัฐที่สามารถติดตามจำนวนธุรกรรมงานบริการของภาครัฐที่ปรับเปลี่ยนเป็นดิจิทัลได้ภายในปี ๒๕๖๖ และงานบริการประชาชนของภาครัฐต้องปรับเปลี่ยนเป็นดิจิทัลทั้งหมดภายในปี ๒๕๗๐

ตัวชี้วัดที่ ๑.๓ อัตราการขยายตัวของมูลค่าเศรษฐกิจดิจิทัลภายในประเทศเพิ่มสูงขึ้นจากการลงทุนวิจัยและพัฒนานวัตกรรม เพิ่มขึ้นอย่างน้อยร้อยละ xx ต่อปี

ตัวชี้วัดที่ ๑.๔ มีบริการอินเทอร์เน็ตเคลื่อนที่ความเร็วสูงที่สามารถเข้าถึงและพร้อมใช้แก่ประชาชนโดยครอบคลุมพื้นที่ทุกหมู่บ้าน พื้นที่ชุมชนและสถานที่ท่องเที่ยว

เป้าหมายที่ ๒ การส่งออกของอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะของประเทศเพิ่มขึ้น

ตัวชี้วัดที่ ๒.๑ สัดส่วนการส่งออกในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะในประเทศคิดเป็นร้อยละ ๖๐ ของมูลค่าการส่งออกอุตสาหกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ทั้งหมดภายในปี ๒๕๗๐

ตัวชี้วัดที่ ๒.๒ มีบุคลากรที่มีทักษะรองรับรวม ๔๐๐,๐๐๐ ราย ภายในปี ๒๕๗๐

เป้าหมายที่ ๓ มูลค่าอุตสาหกรรมดิจิทัลและอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะของประเทศมีการขยายตัวเพิ่มขึ้น

ตัวชี้วัดที่ ๓.๑ จำนวนผู้ประกอบการด้านเทคโนโลยีขนาดใหญ่ของโลกลงทุนในประเทศไทยอย่างน้อย ๓ ราย ภายในปี ๒๕๗๐

ตัวชี้วัดที่ ๓.๒ จำนวนสตาร์ทอัพด้านเทคโนโลยีเพิ่มขึ้นเป็น ๓๐๐ แห่ง ภายในปี ๒๕๗๐

ตัวชี้วัดที่ ๓.๓ มีแรงงานที่เป็นผู้เชี่ยวชาญทางดิจิทัล (ระดับ ๔) ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๖ ของจำนวนประชากรไทยภายในปี ๒๕๗๐

ตัวชี้วัดที่ ๓.๔ มีจุดเชื่อมต่อและแลกเปลี่ยนข้อมูลจราจรอินเทอร์เน็ตระหว่างประเทศที่ทำให้บริการดิจิทัลของไทยสามารถแข่งขันได้ภายในปี ๒๕๗๐

๓. แผนที่กลยุทธ์



๔. กลยุทธ์การพัฒนา

กลยุทธ์ที่ ๑ การขับเคลื่อนสังคมและเศรษฐกิจไทยด้วยดิจิทัล

กลยุทธ์ย่อยที่ ๑.๑ พัฒนาบริการและแพลตฟอร์มดิจิทัลเพื่อสนับสนุนการปรับระบบการบริหารจัดการภาครัฐให้เป็นรัฐบาลดิจิทัลเต็มรูปแบบ โดยสนับสนุนหน่วยงานภาครัฐการนำเทคโนโลยีและอุปกรณ์ดิจิทัลมาสนับสนุนการปฏิบัติงานด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลที่เหมาะสม อาทิ การใช้ระบบออนไลน์สำหรับกระบวนการเอกสารการชำระเงินอิเล็กทรอนิกส์ การจัดเก็บข้อมูลของภาครัฐในคลาวด์ การทำธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ระหว่างประชาชนกับภาครัฐ รวมทั้งการบูรณาการและเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างหน่วยงานภาครัฐโดยสมบูรณ์

กลยุทธ์ย่อยที่ ๑.๒ ส่งเสริมและพัฒนาผู้ประกอบการในประเทศให้สามารถประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมดิจิทัล รวมถึงนำอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะมาใช้ในการผลิตสินค้าและบริการ เพื่อเพิ่มผลิตภาพและความสามารถในการทำกำไรให้แก่ผู้ประกอบการเพิ่มขึ้น โดยการจัดตั้งกองทุนส่งเสริมการใช้ประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมดิจิทัล เพื่อสร้างโอกาสให้ผู้ประกอบการในประเทศโดยเฉพาะวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ในการประยุกต์ใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีดิจิทัล ให้ความสำคัญกับการยกระดับการเกษตรของไทยให้เป็นเกษตรยืดหยุ่น เกษตรอัจฉริยะ โรงงานอัจฉริยะ และการแพทย์อัจฉริยะ รวมทั้ง การทำธุรกรรมบริการต่างๆ ผ่านแพลตฟอร์มดิจิทัลของไทย อาทิ ตลาดการเกษตร การท่องเที่ยว การแพทย์ และสุขภาพ การเงิน

กลยุทธ์ย่อยที่ ๑.๓ พัฒนาให้เกิดการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการบริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐานและการให้บริการสาธารณะของภาครัฐเพิ่มขึ้น โดยส่งเสริมการสร้างแพลตฟอร์มดิจิทัลเพื่อรองรับการพัฒนาในมิติต่างๆ อาทิ การพัฒนาแพลตฟอร์มซื้อขายพลังงาน การพัฒนาตลาดคาร์บอน การพัฒนาเมืองอัจฉริยะ การให้บริการการแพทย์ทางไกล การจัดการศึกษาออนไลน์

กลยุทธ์ย่อยที่ ๑.๔ ส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีดิจิทัลในการดำรงชีพ อาทิ การเรียนรู้บนแพลตฟอร์มดิจิทัล การใช้อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะ การทำธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์

กลยุทธ์ที่ ๒ การพัฒนาต่อยอดฐานอุตสาหกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์

กลยุทธ์ย่อยที่ ๒.๑ สนับสนุนให้ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์พัฒนาเป็นผู้รับจ้างผลิตและผู้รับจ้างออกแบบและผลิตขั้นสูง เพื่อรองรับอุตสาหกรรม ๔.๐ และส่งเสริมการนำนวัตกรรมการผลิตสมัยใหม่มาใช้ เพื่อเร่งรัดการพัฒนาสู่อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์สีเขียว โดยใช้เครื่องมือทางการเงินการคลัง หรือนโยบายสนับสนุนอื่นๆ ที่เหมาะสมและจูงใจ

กลยุทธ์ย่อยที่ ๒.๒ ส่งเสริมให้ผู้ประกอบการปรับรูปแบบการพัฒนาอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะให้เป็นฐานการผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะที่สำคัญของโลก โดยมุ่งเน้นการผลิตชิ้นส่วนประกอบที่สำคัญในห่วงโซ่อุปทานโลกเป็นที่ต้องการของตลาดในอนาคต และมีมูลค่าสูง เข้าสู่การเป็นอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ขั้นสูง อาทิ การผลิตตัวเก็บประจุยิ่งยวด ออปโตอิเล็กทรอนิกส์ และไมโครอิเล็กทรอนิกส์

กลยุทธ์ย่อยที่ ๒.๓ ส่งเสริมให้มีการส่งออกผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ไฟฟ้าและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะ โดยมุ่งเน้นไปยังกลุ่มประเทศที่ไทยมีศักยภาพ อาทิ ประเทศในกลุ่มอาเซียน ยุโรป อเมริกา

กลยุทธ์ย่อยที่ ๒.๔ ส่งเสริมให้เกิดการลงทุนวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีขั้นสูง ในอุตสาหกรรมไฟฟ้า และอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะ และพัฒนาสุดยอดผลิตภัณฑ์ (Product Champion) อาทิ การพัฒนาระบบ เซ็นเซอร์และระบบอิเล็กทรอนิกส์ในยานยนต์ไฟฟ้า และการจูงใจให้มีผู้ประกอบการด้านชิ้นส่วนและผลิตภัณฑ์ อิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะเพิ่มขึ้น

กลยุทธ์ย่อยที่ ๒.๕ พัฒนามาตรฐานและเงื่อนไขการเข้าถึงข้อมูลที่เกิดจากอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ อัจฉริยะที่เป็นสากล รองรับการแลกเปลี่ยนและเชื่อมโยงข้อมูลภายในหน่วยงานภาครัฐ และระหว่าง หน่วยงานภาครัฐและเอกชนภายในประเทศและภูมิภาค เพื่อให้มีข้อมูลขนาดใหญ่นำไปสู่การวิจัยและพัฒนา ผลิตภัณฑ์และบริการที่เกี่ยวข้อง

กลยุทธ์ย่อยที่ ๒.๖ ดึงดูดและพัฒนาให้เกิดการลงทุนจากต่างประเทศ โดยบูรณาการความร่วมมือ กับผู้ประกอบการไทยหรือกิจการร่วมค้า ควบคู่กับการให้สิทธิประโยชน์ในการลงทุนที่สนับสนุนหรือผลักดันให้ ผู้ร่วมค้าที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านถ่ายทอดองค์ความรู้และความเชี่ยวชาญให้ผู้ประกอบการไทย โดยมุ่งเน้น อุตสาหกรรมต้นน้ำที่มีเทคโนโลยีการผลิตขั้นสูงและเป็นพื้นฐานของอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะ

กลยุทธ์ที่ ๓ อุตสาหกรรมดิจิทัลในประเทศที่สามารถแข่งขันได้

กลยุทธ์ย่อยที่ ๓.๑ ดึงดูดให้ผู้ประกอบการด้านเทคโนโลยีขนาดใหญ่ของโลกลงทุนในอุตสาหกรรม ที่จะเอื้อให้เกิดประโยชน์ต่อผู้ประกอบการไทยตลอดห่วงโซ่อุปทาน อาทิ การลงทุนจัดตั้งศูนย์ข้อมูลคลาวด์ที่ หลากหลายเพื่อประชากรอาเซียน โดยดึงดูดให้บริษัทต่างชาติมาลงทุนโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลในประเทศ เช่น ศูนย์ข้อมูล ระบบภาครัฐอิเล็กทรอนิกส์ คลาวด์ และแพลตฟอร์มข้ามชาติ (อาทิ กูเกิล ไมโครซอฟท์) เป็นต้น โดยกำหนดรูปแบบการลงทุนและสิทธิประโยชน์ที่จะก่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจภายในประเทศ อาทิ การจับคู่ธุรกิจภายในไทย การจ้างแรงงานไทย

กลยุทธ์ย่อยที่ ๓.๒ ส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางดิจิทัลที่จะสนับสนุนให้ไทย สามารถใช้ประโยชน์จากความได้เปรียบทางภูมิศาสตร์เพื่อยกระดับให้บริการดิจิทัลของไทยสามารถ แข่งขันได้ภายในปี ๒๕๗๐ อาทิ การขยายอินเทอร์เน็ตแบนด์วิดธ์ระหว่างประเทศ การเชื่อมต่อโครงข่าย ระหว่างประเทศ ที่ช่วยลดต้นทุนและระยะเวลาการสร้างศูนย์ข้อมูลและพัฒนาระบบให้บริการคลาวด์สาธารณะ ในประเทศ

กลยุทธ์ย่อยที่ ๓.๓ พัฒนาและยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของผู้ผลิต ผู้พัฒนา ผู้ออกแบบ และสร้างระบบในอุตสาหกรรมและบริการดิจิทัลภายในประเทศ ให้เป็นผู้นำด้านบริการดิจิทัล โซลูชัน ที่เป็น มิตรต่อผู้ใช้ และตอบสนองต่อความต้องการใช้งานภายในประเทศ เอเชีย หรือระดับโลกโดย นำร่องจาก สาขาเกษตร การแพทย์และสุขภาพ การท่องเที่ยว และการบริหารจัดการภาครัฐในระดับท้องถิ่น

กลยุทธ์ย่อยที่ ๓.๔ ส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาซอฟต์แวร์พาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ และการสร้าง ดิจิทัลคอนเทนต์สร้างสรรค์ที่มีการนำวัฒนธรรม วิถีชีวิต แหล่งท่องเที่ยวไทย ฯลฯ ไปใช้ประโยชน์ในเชิง สร้างสรรค์ ซึ่งจะช่วยมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจในทุกมิติ

กลยุทธ์ย่อยที่ ๓.๕ ส่งเสริมให้เกิดการลงทุนในอุตสาหกรรมและบริการดิจิทัล รวมถึงการวิจัยและ พัฒนาในประเทศ เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการทั้งภายในประเทศและภูมิภาคอาเซียน โดยดึงดูด และพัฒนาผู้ประกอบการด้านเทคโนโลยีทุกขนาด ตั้งแต่สตาร์ทอัพจนถึงบริษัทข้ามชาติ และสร้างระบบนิเวศ เพื่อเพิ่มโอกาสแก่ผู้ประกอบการด้านเทคโนโลยีของไทย ดึงดูดและพัฒนาผู้มีความสามารถเพื่อให้เกิดการ พัฒนากำลังคนและอุตสาหกรรมไทยอย่างก้าวกระโดด โดยการกำหนดรูปแบบการให้สิทธิประโยชน์ที่

เหมาะสม อาทิ ยกเว้นหรือลดการจัดเก็บภาษีกำไรจากการขายหลักทรัพย์ของธุรกิจเงินร่วมลงทุน เพื่อให้เกิดการลงทุนในกิจการของสตาร์ทอัพด้านดิจิทัลเพิ่มขึ้น

กลยุทธ์ที่ ๔ พัฒนาระบบนิเวศเพื่อสนับสนุนการพัฒนาอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะ อุตสาหกรรม และบริการดิจิทัล

กลยุทธ์ย่อยที่ ๔.๑ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีที่มีคุณภาพ ครอบคลุม เพียงพอและเข้าถึงได้ทั้งในด้านพื้นที่ และราคา เพื่อให้ประชาชนมีความคุ้มครองทางสังคมที่เพียงพอ เหมาะสม สามารถเข้าถึงการศึกษา สาธารณสุข บริการภาครัฐ และโอกาสทางเศรษฐกิจและสังคมอื่นๆ รวมทั้งรองรับกับปริมาณความต้องการใช้งานทางดิจิทัลในอนาคต ทั้งในเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณ

กลยุทธ์ย่อยที่ ๔.๒ พัฒนากำลังคนเพื่อรองรับกับการปรับตัวทางเทคโนโลยีในอนาคตของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมและบริการต่างๆ รวมถึงอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะ และอุตสาหกรรมและบริการดิจิทัลของประเทศ โดยเร่งผลิตกำลังคนที่มีทักษะที่สอดคล้องกับความต้องการของอุตสาหกรรมและบริการฯ ในอนาคต ปรับปรุงหลักสูตรการศึกษาผ่านการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างภาครัฐ เอกชน มหาวิทยาลัยทั้งในประเทศและต่างประเทศ เร่งยกระดับทักษะแรงงานที่มีอยู่พัฒนามาตรฐานวิชาชีพของแรงงานในอุตสาหกรรมที่ใช้เทคโนโลยี และดึงดูดบุคลากรจากต่างชาติในสาขาที่ขาดแคลน อาทิ ผู้พัฒนาซอฟต์แวร์ ผู้เชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีที่สร้างความพลิกผัน

กลยุทธ์ย่อยที่ ๔.๓ ผลักดันและแก้ไขกฎหมายที่เกี่ยวข้องเพื่อส่งเสริมการพัฒนาเศรษฐกิจดิจิทัล เช่น กฎหมายคุ้มครองผู้บริโภค และการบังคับใช้กฎหมายลิขสิทธิ์อย่างจริงจัง เป็นต้น รวมทั้งเร่งพัฒนาและปรับปรุงกฎระเบียบต่างๆ ของภาครัฐที่ยังคงเป็นอุปสรรคต่อการลงทุน การดึงดูดแรงงานทักษะสูง การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมดิจิทัล รวมถึงการเติบโตของอุตสาหกรรมและบริการดิจิทัล อาทิ ผลักดันให้มีเงื่อนไขการถ่ายทอดเทคโนโลยีไว้ในการจัดซื้อจัดจ้างในโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐ เพื่อให้สามารถพัฒนาอุปกรณ์ส่วนประกอบของโครงสร้างพื้นฐานภายในประเทศได้ พร้อมทั้งส่งเสริมให้มีการดำเนินการในรูปแบบแซนด์บ็อกซ์ เพื่อนำไปสู่การแก้ไขปัญหากฎหมายและระเบียบดังกล่าว การจัดตั้งระบบที่ใช้ในการตรวจสอบและกำกับดูแลการให้บริการด้านดิจิทัล โดยเฉพาะในส่วนของธุรกรรมที่เกิดขึ้นบนแพลตฟอร์มต่างประเทศ เพื่อสามารถนำมาใช้ประโยชน์ในการจัดเก็บภาษี

กลยุทธ์ย่อยที่ ๔.๔ ส่งเสริมให้มีการใช้เครื่องมือทางนโยบายทางการเงินและการคลังที่เหมาะสม และ สอดคล้องกับบริบทของแต่ละอุตสาหกรรม เพื่อสนับสนุนให้เกิดการลงทุนวิจัยและพัฒนานวัตกรรม เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันของอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะอุตสาหกรรมและบริการดิจิทัลของประเทศ อาทิ ลดการจัดเก็บภาษีการนำเข้าเทคโนโลยีในอุตสาหกรรมดิจิทัล

กลยุทธ์ย่อยที่ ๔.๕ ผลักดันให้มีการขับเคลื่อนด้านนโยบายความเป็นเจ้าของอัติโนมัติทางข้อมูล จาก เทคโนโลยีและแพลตฟอร์มที่ทำธุรกิจจากคนไทย โดยกำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไขการรักษาอัติโนมัติทางข้อมูล รวมทั้งการพัฒนาระบบป้องกันความเสี่ยงด้านไซเบอร์ของประเทศที่สอดคล้องกับหลักสากล

๒.๗ นโยบายผู้บัญชาการทหารเรือปีบัญชี ๒๕๖๕

นโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ เป็นนโยบายหลักที่ใช้ขับเคลื่อนกองทัพเรือให้มุ่งตรงไปสู่วิสัยทัศน์กองทัพเรือ ระยะ ๒๐ ปี นั่นก็คือ “เป็นหน่วยงานความมั่นคงทางทะเลที่มีบทบาทนำในภูมิภาค และเป็นเลิศในการบริหารจัดการ” และการส่งมอบคุณค่าให้แก่ประชาชน และสังคมเป็น “กองทัพเรือที่ประชาชนเชื่อมั่นและภาคภูมิใจ” โดยเนื้อหาสำคัญของนโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณนี้ได้พิจารณาจากนโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณที่ผ่านมา ความต้องการตามที่ยุทธศาสตร์กองทัพเรือ ระยะ ๒๐ ปี และสถานการณ์ความจำเป็นเร่งด่วนในปัจจุบันของกองทัพเรือ โดยพิจารณากลับกรองผ่านกระบวนการประเมินสถานะแวดล้อม และทบทวนข้อมูลประกอบการพิจารณาในส่วนที่เกี่ยวข้อง โดยมุ่งเน้นถึงความสอดคล้องตามยุทธศาสตร์กองทัพเรือ ระยะ ๒๐ ปี แผนแม่บทการพัฒนากองทัพเรือ และนโยบายกองทัพเรือ พ.ศ.๒๕๖๕-๒๕๖๙ ตลอดจนภาระงานสำคัญในห้วงปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ครั้งนี้ เพื่อนำพาทหารเรือให้ก้าวไปสู่การบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ ผู้บัญชาการทหารเรือจึงขอมอบแนวทางนโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ไว้ เพื่อเป็นกรอบแนวทางการปฏิบัติสำหรับหน่วยขึ้นตรงต่างๆ ของกองทัพเรือ ในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ผ่านเจตนารมณ์ผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ และนโยบายด้านต่างๆ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

เจตนารมณ์ผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ มีวัตถุประสงค์เพื่อเน้นย้ำประเด็นสำคัญของการดำเนินงานในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ในภาพรวม จำนวนทั้งสิ้น ๑๐ ประเด็น โดยมีประเด็นที่สำคัญ ได้แก่ การปกป้องรักษาสถาบันพระมหากษัตริย์อันเป็นที่รักและเคารพของปวงชนชาวไทย การสนับสนุนนโยบายที่สำคัญของรัฐบาลในทางด้านความมั่นคงของประเทศ การส่งเสริมความมั่นคง และความอยู่ดีกินดีของภาคประชาชน รวมทั้งงานด้านการต่างประเทศให้มีความสมดุล ตลอดจนให้การช่วยเหลือประชาชนและกำลังพลของกองทัพเรือให้มีความมั่นคงในชีวิตเกิดขึ้น ทั้งหมดทั้งมวลนี้จะถูกนำไปสู่การปฏิบัติภายใต้ความท้าทายของสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ให้ได้อย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับจำนวนงบประมาณที่กองทัพเรือได้รับจัดสรร และแนวโน้มของสถานการณ์ด้านความมั่นคงในภูมิภาคที่มีความเป็นพลวัตสูง โดยแต่ละประเด็นนโยบายจะต้องเชื่อมโยงและถูกนำไปเป็นกรอบแนวทางการขยายผลไปสู่การปฏิบัติงานในแต่ละด้านของนโยบายให้เกิดขึ้นอย่างเป็นรูปธรรมต่อไป โดยจะต้องจัดลำดับความเร่งด่วนของแต่ละประเด็นให้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ และแผนการปฏิบัติราชการในปี ๒๕๖๕ อย่างแท้จริง

นโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ มีวัตถุประสงค์ เพื่อขับเคลื่อนการปฏิบัติการกิจของกองทัพเรือในปีนั้นๆ ให้ไปสู่เป้าหมายตามยุทธศาสตร์กองทัพเรือ ระยะ ๒๐ ปี ที่ได้กำหนดไว้ โดยนโยบายผู้บัญชาการทหารเรือประจำปี ได้รับเอานโยบายกองทัพเรือบรรจุไว้เป็นส่วนหนึ่งของนโยบายผู้บัญชาการทหารเรือประจำปีอย่างชัดเจน ซึ่งจะทำให้การขับเคลื่อนกองทัพเรือมีความเป็นเอกภาพ มิได้มีนโยบายใดถูกกละเลยในการนำไปปฏิบัติ รวมทั้งยังเป็นการลดความซ้ำซ้อนในการปฏิบัติงานและการรายงานผลการปฏิบัติที่เกินความจำเป็น นับได้ว่าเป็นการบริหารทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งนโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ในปีนี้ ประกอบด้วยนโยบายด้านต่างๆ จำนวน ๑๐ ด้าน ประกอบด้วย ๑) ด้านทั่วไป ๒) ด้านการกำหนดยุทธศาสตร์และโครงสร้างกำลังรบ ๓) ด้านการกำลังพล ๔) ด้านการข่าว ๕) ด้านยุทธการและการฝึก ๖) ด้านการส่งกำลังบำรุง ๗) ด้านการสื่อสารและสารสนเทศ

๘) ด้านกิจการพลเรือน ๙) ด้านการวิจัยและพัฒนา และ ๑๐) ด้านการบริหารจัดการ โดยฝ่ายอำนวยการต่างๆ จะได้จัดทำรายละเอียดเนื้อหา นโยบาย กลยุทธ์ แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย และการกำหนดหน่วยรับผิดชอบหลัก/รองเพิ่มเติมต่อไป

ทั้งนี้ กรอบทิศทางของนโยบายผู้บัญชาการทหารเรือที่กำหนดในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ที่ได้ผนวกรวมเจตนารมณ์ผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ เป็นเข็มหลักนำทาง (Base Course) และมีนโยบายผู้บัญชาการทหารเรือด้านต่างๆ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ เป็นกระบวนเรือหลัก (Main Body) ที่จะทำหน้าที่ขับเคลื่อนกองทัพเรือให้ก้าวไปสู่วิสัยทัศน์ตามยุทธศาสตร์กองทัพเรือ ระยะ ๒๐ ปี ภายใต้สถานการณ์โลกสมัยใหม่ที่มีความเป็นพลวัตสูง การนี้ กระบวนการจัดทำนโยบาย โดยกรมฝ่ายอำนวยการ และหน่วยที่เกี่ยวข้องต่างๆ ในการนำนโยบายผู้บัญชาการทหารเรือประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ไปเป็นกรอบแนวทางสู่การปฏิบัติ นั้น นอกจากต้องกำหนดกลยุทธ์ และออกแบบตัวชี้วัดความสำเร็จ เพื่อให้เห็นภาพของความสำเร็จที่ต้องการ ในแต่ละนโยบายให้เกิดความชัดเจน ซึ่งจะเป็นกลจักรในการขับเคลื่อนนโยบายให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างเป็นรูปธรรม นั้น กรมฝ่ายอำนวยการ และหน่วยที่เกี่ยวข้องจะต้องจัดทำแนวทางรองรับการเปลี่ยนแปลงของสภาวะแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้น จนเป็นข้อจำกัดของการดำเนินงาน อาทิ การขยายตัวของการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-๑๙ ความขัดแย้งของสถานการณ์ในทะเลจีนใต้ และสถานการณ์ทางการเมืองภายในประเทศ เป็นต้น ทั้งนี้ ก็เพื่อให้การปฏิบัติตามนโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ เป็นไปอย่างต่อเนื่อง ไปสู่เป้าหมายที่สำคัญที่กองทัพเรือมีส่วนร่วม นั่นก็คือ “รวมใจภักดิ์ รักษาชาติ ราชฎศรัทธา”

๒.๘ แผนแม่บท (Action Plan) รองรับการดำเนินโครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออกของกองทัพเรือ (พ.ศ.๒๕๖๕-๒๕๗๐)

แผนแม่บทกลุ่มงานที่ ๒ การพัฒนาท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ (ท่าเรือจุกเสม็ด)

หลักการ

แผนแม่บทด้านการพัฒนาท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ รองรับการดำเนินโครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออกของกองทัพเรือปี ๖๕-๗๐ เป็นแผนการพัฒนาท่าเรือพาณิชย์สัตหีบในระยะ ๕ ปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นกรอบและแนวทางในการพัฒนาท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ ในด้านองค์บุคคล องค์วัตถุ และองค์ความรู้ รองรับภารกิจด้านความมั่นคงของกองทัพเรือ ตามยุทธศาสตร์และนโยบายหน่วยเหนือ และการพัฒนาสนามบินอู่ตะเภาให้เป็นเมืองการบินภาคตะวันออก ตามนโยบายเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) การจัดทำแผนแม่บทด้านการพัฒนา มีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นการกำหนดทิศทาง และแนวทางการบริหารจัดการของการท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือให้บรรลุวิสัยทัศน์หรือเป้าหมายที่กำหนด ภายใต้สภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปโดยเฉพาะการขยายตัวของโครงการ EEC ซึ่งมีความสอดคล้องกับภารกิจที่กองทัพเรือกำหนดไว้ทั้งในด้านความมั่นคง ด้านการพาณิชย์ และสามารถนำแนวทาง ดังกล่าวไปสู่การปฏิบัติได้อย่างแท้จริง โดยการกำหนดเป็นแผนปฏิบัติราชการประจำปี พร้อมงบประมาณที่ชัดเจนต่อไป

เป้าประสงค์

๑. โครงสร้างพื้นฐานของระบบโลจิสติกส์รองรับการขนส่งหลายรูปแบบ
๒. การสัญจรในพื้นที่เขตท่าเรือและเส้นทางคมนาคมโดยรอบ มีความปลอดภัยเป็นที่เชื่อมั่นของผู้รับบริการ
๓. มีความสามารถในการให้บริการท่าเรือแก่กำลังทางเรือ และเรือพาณิชย์ อุตสาหกรรม และการท่องเที่ยวอย่างเพียงพอ
๔. การพัฒนาระบบคมนาคมระหว่างพื้นที่ท่าเรือกับสถานที่ท่องเที่ยวในพื้นที่ และพื้นที่โดยรอบมีระบบสาธารณูปโภคที่สมบูรณ์ในพื้นที่หาดนางรองและหาดนางรำ

กลยุทธ์

๑. พัฒนาและปรับปรุงท่าเรือพร้อมสิ่งอำนวยความสะดวก
๒. เพิ่มประสิทธิภาพการควบคุมการสัญจรทางทะเลให้มีความสมบูรณ์และทันสมัย
๓. พัฒนาเส้นทางท่องเที่ยวในพื้นที่

แผนแม่บทกลุ่มงานที่ ๓ การพัฒนาอุตสาหกรรมทางทหารในพื้นที่

หลักการ

แผนแม่บทโครงการก่อสร้างศูนย์วิจัยเกี่ยวกับอุตสาหกรรมทางทหารพื้นที่ Defense-related industry research zone ฉบับนี้ดำเนินการจัดทำโดยคณะทำงานย่อยกลุ่มแผนงานที่ ๓ การพัฒนาอุตสาหกรรม ทางทหาร รองรับโครงการพัฒนาอุตสาหกรรมในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ภายใต้คณะทำงานจัดทำแผนแม่บทรองรับการดำเนินโครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออกของกองทัพเรือปี ๒๕-๗๐ สำหรับแผนแม่บทฉบับนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นแผนที่นำทางในการขับเคลื่อนกิจกรรมต่างๆ ของโครงการศูนย์วิจัย โดยรายละเอียดในการจัดทำนั้น คณะทำงานย่อยได้ดำเนินการนำเสนอความเชื่อมโยงจากยุทธศาสตร์นโยบาย และแผนพัฒนาเศรษฐกิจระดับชาติ ฉบับที่ ๑๒ สู่โครงการพัฒนาเขตพัฒนาพิเศษ ภาคตะวันออก โดยมีแผนปฏิบัติการในด้านต่างๆ รองรับการปฏิบัติ รวมถึงการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอก เพื่อให้ได้มาซึ่งจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสความท้าทาย และอุปสรรค (SWOT) เพื่อนำผล การวิเคราะห์กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ของโครงการ อันจะนำไปสู่การกำหนดกลยุทธ์ โครงการและแผนงาน รวมถึงความต้องการงบประมาณ เพื่อให้บรรลุตามเป้าประสงค์ของโครงการ ตลอดจนนำเสนอแนวทางการขับเคลื่อนในแต่ละกิจกรรม เพื่อให้เกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม ตอบสนองต่อ คณะกรรมการบริหารเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออกของกองทัพเรือ

เป้าประสงค์

๑. เพื่อเป็นศูนย์กลางการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีที่ทันสมัยของอุตสาหกรรมทางเรือและทางทะเล
๒. เพื่อพัฒนาต้นแบบยุทธโศปกรณ์ที่ผ่านคณะกรรมการมาตรฐานยุทธโศปกรณ์กองทัพเรือ (กมย.ทร.) ไปสู่การ ผลิตและใช้งานจริง

๓. เพื่อเป็นศูนย์กลางในการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์และสอบเทียบเครื่องมือวัด
๔. เพื่อเป็นศูนย์กลางในการแลกเปลี่ยนความรู้/ฝึกอบรมทางวิชาการและนวัตกรรมต่างๆ

กลยุทธ์

๑. การจัดตั้งศูนย์วิจัยอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ
๒. การพัฒนาบุคลากรและสร้างระบบนิเวศนวัตกรรมรองรับการดำเนินการด้านนวัตกรรมทางเรือและทางทะเล
๓. การสร้างพันธมิตรและเครือข่ายกับหน่วยงานวิจัยทั้งภาครัฐและเอกชนที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและนอกประเทศ
๔. การขับเคลื่อนงานวิจัยทางเรือและทางทะเลเข้าสู่การใช้งานจริงในกองทัพเรือ

แผนแม่บทกลุ่มงานที่ ๔ การพัฒนาศูนย์บริการการแพทย์ (Medical Hub)

หลักการ

การพัฒนาศูนย์บริการสุขภาพนานาชาติ (Medical Service Hub) ในพื้นที่โรงพยาบาลสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ ให้เป็นศูนย์การแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง และพัฒนาโรงพยาบาลอาภากรเกียรติวงศ์ เป็นศูนย์การแพทย์ฉุกเฉินทางทะเล นอกจากนี้จะสร้างความมั่นใจให้กับนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามาในประเทศไทย ตอบสนองความต้องการของนักท่องเที่ยว ผู้มาเยือน รวมถึงประชากรในพื้นที่ใกล้เคียงที่จะมาใช้บริการด้านการแพทย์ และช่วยเยียวยาประชาชนในพื้นที่ที่ได้รับผลกระทบจากการเติบโตของเมืองแล้ว ยังช่วยสนับสนุนยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขันของประเทศ อีกทั้งศูนย์สุขภาพ นานาชาติเป็นอุตสาหกรรมเป้าหมายในการขับเคลื่อนประเทศไทย ๔.๐ ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน บริการด้านสาธารณสุขูปการ อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ (Medical and Wellness Tourism) และอุตสาหกรรมการแพทย์ครบวงจร (Medical Hub) ในเขตพื้นที่อู่ตะเภา สนับสนุนการพัฒนามหานครการบินภาคตะวันออก (Aerotropolis)

เป้าประสงค์

๑. เป็น Excellent Center ให้บริการสุขภาพในระดับตติยภูมิขั้นสูงให้แก่กำลังพลและครอบครัวทหารเรือ ตลอดจนประชาชนทั่วไป
 - (๑.๑) ศูนย์การแพทย์เฉพาะทาง ได้แก่ การแพทย์ฉุกเฉิน&อุบัติเหตุโรคหัวใจการรักษาด้วย HBO ระบบ Infection Control
 - (๑.๒) สนับสนุนการควบคุมโรคอุบัติใหม่ตามศักยภาพที่มีอยู่
 - (๑.๓) การเป็นศูนย์ความเชี่ยวชาญเฉพาะสาขา (Excellent Center)
๒. เป็น Smart Hospital ในปี ๒๕๗๑ รองรับการพัฒนาสนามบินนานาชาติอู่ตะเภา การเติบโตของมหานครการบินภาคตะวันออกและเมืองอัจฉริยะ
๓. เป็น Academic Hospital ให้การฝึกอบรมบุคลากรทางการแพทย์ เริ่มจากการร่วมผลิตนักศึกษาแพทย์ในปี ๒๕๖๗ เป็นสถาบันวิชาการทางการแพทย์ในปี ๒๕๗๑
๔. เป็น Medical Hub สร้างโอกาสในการแข่งขันของประเทศ สร้างรายได้จากนักท่องเที่ยวในปี ๒๕๗๕

กลยุทธ์

๑. พัฒนาโรงพยาบาลสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ ให้เป็น Excellent Center รองรับผู้ป่วยมากขึ้น
๒. พัฒนาโรงพยาบาลสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ ให้เป็น Smart Hospital
๓. พัฒนาโรงพยาบาลสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ ให้เป็น Academic Hospital
๔. จัดตั้งศูนย์การแพทย์ฉุกเฉินทางทะเลโรงพยาบาลอาภากรเกียรติวงศ์

แผนแม่บทกลุ่มงานที่ ๕ การพัฒนาบุคลากรและการศึกษา**หลักการ**

ตามที่คณะกรรมการนโยบายการพัฒนาเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก เห็นชอบกรอบแผนการพัฒนาพื้นที่ เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก โดยแผนปฏิบัติการการพัฒนาบุคลากร การศึกษา การวิจัย และเทคโนโลยี เป็นแผนงานหนึ่งในแผนการพัฒนาเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก ดังนั้นการสร้างองค์ความรู้และศักยภาพของนักเรียนที่เพียงพอ เพื่อรองรับแผนการพัฒนาพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก จะต้องมีความชัดเจน การจัดทำแผนแม่บทของโรงเรียนเพื่อรองรับแผนพัฒนาโครงการแผนการพัฒนาพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (ด้านที่ ๓) จึงมีความจำเป็นและมีความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการพัฒนาบริหารการศึกษาของโรงเรียนในทุกมิติโดยมีเป้าหมายเพื่อให้เป็นโรงเรียน ต้นแบบที่มีขีดความสามารถ จัดการเรียนการสอนแก่นักเรียนให้มีความเป็นเลิศด้านภาษา มีผลสัมฤทธิ์ การศึกษาตามมาตรฐานการศึกษา และมีความพร้อมในการศึกษาต่อทั้งสายสามัญและสายอาชีพ ตรงตาม นโยบายและจุดเน้นของกระทรวงศึกษาธิการ

เป้าประสงค์

เป็นโรงเรียนต้นแบบที่ผลิตนักเรียนมัธยมศึกษาตอนต้นที่มีพื้นฐานที่ดีด้านภาษาและความรอบรู้เกี่ยวกับ ภาคอุตสาหกรรมและภาคบริการของ EEC

กลยุทธ์

๑. พัฒนา ปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานและแหล่งเรียนรู้
๒. พัฒนาบุคลากร ด้านการจัดการการศึกษา
๓. พัฒนาทักษะนักเรียนเกี่ยวกับอุตสาหกรรมเป้าหมายและการให้บริการในพื้นที่ EEC
๔. แสวงหาข้อตกลงความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาและหน่วยงานอื่น

แผนแม่บทกลุ่มงานที่ ๖ การยกระดับคุณภาพชีวิตและเยียวยาหน่วยที่ได้รับผลกระทบจาก โครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก

โครงการสนามบินนานาชาติอู่ตะเภา และเมืองการบินภาคตะวันออก มีแผนงานสำคัญในการก่อสร้างทางวิ่งทางขับที่ ๒ ของสนามบินนานาชาติอู่ตะเภา ซึ่งจะรองรับจำนวนเที่ยวบินที่มีมากขึ้นในอนาคต ทำให้เกิดผลกระทบกับหน่วยงานของกองทัพเรือ และหน่วยงานอื่นๆข้างเคียง เพื่อรองรับการพัฒนาสนามบินนานาชาติอู่ตะเภา จึงต้องมีการพัฒนาพื้นที่โดยรอบที่เหมาะสมต่อการอยู่อาศัยอย่างสะดวกปลอดภัย สามารถประกอบกิจการได้อย่างมีประสิทธิภาพ และยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนในพื้นที่

เป้าประสงค์

๑. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานตลอดจนสิ่งอำนวยความสะดวกให้มีคุณภาพ เพื่อรองรับการใช้ประโยชน์สนามบินอุทตะภูมิต่างด้านความมั่นคงและการพาณิชย์
๒. หน่วยกำลังพล และครอบครัว ตลอดจนอาวุธยุทโธปกรณ์มีที่ตั้งที่เหมาะสม ลดผลกระทบทางเสียงจากการขึ้น-ลง ของเครื่องบิน
๓. กองพันทหารปืนใหญ่ต่อสู้อากาศยานฯ นาวิกโยธิน และกองพันต่อสู้อากาศยานที่ ๑๑ หน่วยบัญชาการต่อสู้อากาศยานรักษาฝั่ง สามารถป้องกันภัยทางอากาศพื้นที่โครงการ EEC ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้เกิดความมั่นคงและปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน
๔. ประชาชน ผู้ประกอบการ ที่ตั้งถิ่นฐานประกอบสัมมาอาชีพในพื้นที่รับผิดชอบของกองทัพเรือ พื้นที่เศรษฐกิจตามแนวชายฝั่งทะเล และพื้นที่โครงการ EEC ให้ความเชื่อมั่นและให้การสนับสนุนการดำเนินงานของกองทัพเรือ และเกิดความร่วมมือของคนในชุมชน เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน รองรับการพัฒนาพื้นที่ EEC
๕. จัดเตรียมความพร้อมรองรับการส่งเสริมคุณภาพชีวิตกำลังพลในพื้นที่สนามบินอุทตะภูมิต่างที่ได้รับผลกระทบจากการพัฒนาสนามบิน ให้สามารถอยู่ร่วมด้วยอย่างมีความสุข

กลยุทธ์

๑. เสริมสร้างความสัมพันธ์และยกระดับคุณภาพชีวิตให้กับประชาชนในพื้นที่โดยรอบเมืองการบินภาคตะวันออก
๒. ปรับปรุงที่ตั้งหน่วยเพื่อสนับสนุนการพัฒนาสนามบินนานาชาติอุทตะภูมิต่าง
๓. พัฒนา ส่งเสริม และสนับสนุนให้หน่วยงานของกองทัพเรือและพื้นที่โดยรอบเมืองการบินภาคตะวันออกเป็นเมืองสีเขียว (Green City) และอนุรักษ์ทรัพยากร

แผนแม่บท (Master Plan) รองรับการค้าดำเนินงานโครงการบริหารเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออกของกองทัพเรือ ปีงบประมาณ ๒๕๖๕-๒๕๗๐
กลุ่มงานที่ ๒ แผนแม่บทการพัฒนาท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ

กลยุทธ์	โครงการ/งาน	ปีงบประมาณในการดำเนินการ						รวม งบ.	แหล่ง งบ.	หน่วย
		2565	2566	2567	2568	2569	2570			
1. พัฒนาและปรับปรุงท่าเรือพร้อมสิ่งอำนวยความสะดวก หลักการ ท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ (จุลเสม็ด) กองทัพเรือ เป็นท่าเรือที่ใช้มานานเป็นระยะเวลานาน จำเป็นต้องมีการปรับปรุงให้ได้มาตรฐานรองรับ งานทางด้านเชิงพาณิชย์ และงานทางด้านความมั่นคงควบคู่กันอย่างต่อเนื่อง เป้าหมาย สร้างและปรับปรุงท่าเรือให้สามารถรองรับเรือประเภทต่างๆ ที่มีระวางขนับน้ำสูงขึ้น รวมทั้งพัฒนาระบบสาธารณูปโภค และสิ่งอำนวยความสะดวก บริเวณท่าเรืออย่างครบครัน ตัวชี้วัด ได้ทำเทียบเรือที่มีคุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนดให้สามารถรองรับปริมาณเรือที่เข้าใช้บริการเพิ่มมากขึ้น อีกทั้งยังสามารถรองรับเรือประเภทต่างๆ ที่มีระวางขนับน้ำสูงขึ้น รวมทั้งพัฒนาระบบสาธารณูปโภค และสิ่งอำนวยความสะดวกบริเวณท่าเรือ	1. โครงการก่อสร้างและปรับปรุงโครงสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกหลักบริเวณท่าเรือ							1,453,925,000		
	1.1 ซ้ำก่อสร้างท่าเทียบเรือเชื่อมต่อท่าหมายเลข ๔, ๕ กับท่าเรือ อรม.อร.	47,785,000	191,140,000					238,925,000	บูรณาการ EEC	รฐท.สส.
	ตัวชี้วัด: ได้ทำเทียบเรือเชื่อมต่อท่าหมายเลข ๔, ๕ กับท่าเรือ อรม.อร. ที่มีมาตรฐาน และสามารถรับปริมาณเรือ ได้มากขึ้น	30%	70%							
	1.2 ซ้ำปรับปรุงท่าเทียบเรือหมายเลข ๑-๕ พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวก		150,000,000	150,000,000				300,000,000	บูรณาการ EEC	รฐท.สส.
	ตัวชี้วัด: ได้ทำเทียบเรือมาตรฐานรองรับเรือขนาด ๑๐๐,๐๐๐ ตันขึ้นไป		50%	50%						
	1.3 งานซ่อมปรับปรุงท่าเทียบเรือรับส่งน้ำมัน (POL)			15,000,000	100,000,000	100,000,000	100,000,000	315,000,000	บูรณาการ EEC	รฐท.สส.
	ตัวชี้วัด: ได้ทำเทียบเรือรับส่งน้ำมันที่มีคุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนด									
	- ซ้ำออกแบบซ่อมปรับปรุงท่าเทียบเรือรับส่งน้ำมัน (POL)			15,000,000				15,000,000	บูรณาการ EEC	รฐท.สส.
	ตัวชี้วัด: ได้แบบซ่อมปรับปรุงท่าเทียบเรือรับส่งน้ำมัน			100%						
	- ซ้ำซ่อมปรับปรุงท่าเทียบเรือรับส่งน้ำมัน (POL)				100,000,000	100,000,000	100,000,000	300,000,000		
ตัวชี้วัด: ได้ทำเทียบเรือรับส่งน้ำมันที่มีคุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนด				33%	33%	33%				
1.4 จัดซื้อเรือลากจูง ขนาด ๓,๐๐๐ แรงม้า จำนวน ๒ ลำ			200,000,000	200,000,000	200,000,000	200,000,000	600,000,000	บูรณาการ EEC	รฐท.สส.	
- คัดเลือกแบบเรือลากจูง										
ตัวชี้วัด: ได้แบบเรือลากจูงที่เหมาะสม		100%								
- ซ้ำสร้างเรือลากจูงขนาด ๓,๐๐๐ แรงม้า จำนวน ๒ ลำ										
ตัวชี้วัด: ได้เรือลากจูง ขนาด ๓,๐๐๐ แรงม้า จำนวน ๒ ลำ ที่มีมาตรฐาน						ได้เรือ 2 ลำ				
รวมเป็นเงิน	47,785,000	341,140,000	365,000,000	300,000,000	300,000,000	100,000,000	1,453,925,000			

กลุ่มงานที่ ๒ แผนแม่บทการพัฒนาท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ (ต่อ)

กลยุทธ์	โครงการ/งาน	ปีงบประมาณในการดำเนินการ						รวม งบ.	แหล่ง งบ.	หน่วย
		2565	2566	2567	2568	2569	2570			
2. พัฒนาระบบควบคุมการสัญจรและระบบรักษาความปลอดภัยในเขตท่าเรือให้มีประสิทธิภาพและมาตรฐานสูงขึ้น หลักการ ท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ (จุกเสม็ด) กองทัพเรือ เป็นท่าเรือที่ใช้งานมาเป็นเวลานาน จำเป็นต้องมีการพัฒนาระบบการควบคุมการจราจรทางทะเลที่ได้มาตรฐาน ทันสมัย เป้าหมาย ท่าเรือมีระบบครอบคุมการสัญจรทางทะเลที่สมบูรณ์ และทันสมัยตลอดจนมีระบบรักษาความปลอดภัยในเขตท่าเรือที่มีประสิทธิภาพ ตัวชี้วัด ได้อาคารควบคุมท่าเรือจราจรทางทะเลพร้อมติดตั้งอุปกรณ์ควบคุมการจราจรในร่องน้ำและความปลอดภัยในเขตท่าเรือตามมาตรฐานสากล	1. โครงการจัดตั้งศูนย์ควบคุมการจราจรทางทะเล							300,000,000		
	1.1 ซ้ำงก่อสร้างอาคารควบคุมการสัญจรและระบบรักษาความปลอดภัยในเขตท่าเรือให้มีประสิทธิภาพและมาตรฐานสูงขึ้น		150,000,000	150,000,000				300,000,000	บูรณาการ EEC	รฐท.สส.
	ตัวชี้วัด: ได้อาคารควบคุมการสัญจรและระบบรักษาความปลอดภัย ในเขตท่าเรือตามมาตรฐานสากล		50%	50%						
	รวมเป็นเงิน		150,000,000	150,000,000				300,000,000		

กลุ่มงานที่ ๒ แผนแม่บทการพัฒนาท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ (ต่อ)

กลยุทธ์	โครงการ/งาน	ปีงบประมาณในการดำเนินการ						รวม งบ.	แหล่ง งบ.	หน่วย	
		2565	2566	2567	2568	2569	2570				
3. พัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกสนับสนุนการท่องเที่ยวในพื้นที่ หลักการ ท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ (จุดเสม็ด) กองทัพเรือ เป็นท่าเรือที่ใช้งานมาเป็นเวลานาน จำเป็นต้องมีการพัฒนาระบบการควบคุมการจราจรทางทะเลที่ได้มาตรฐาน ทันสมัย เป้าหมาย พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และระบบสาธารณูปโภค เพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวทางทะเลอย่างครบวงจร ตัวชี้วัด ได้รับโครงสร้างพื้นฐาน และระบบสาธารณูปโภคที่มีคุณภาพและเป็นไปตามมาตรฐาน โดยไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม	1. โครงการปรับปรุงเส้นทางเชื่อมต่อระหว่างท่าเรือ อาคารผู้โดยสาร และชายหาดเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่นักท่องเที่ยว							80,140,000			
	1.1 ข้างก่อสร้างถนนเชื่อมต่อระหว่าง Business Area กับหาดนางรำ/หาดนางรอง	10,140,000						10,140,000	บูรณาการ EEC	รฐท.สศ.	
	ตัวชี้วัด: ได้ถนนเชื่อมต่อระหว่าง Business Area กับหาดนางรำ/หาดนางรองที่ได้มาตรฐาน										
	1.2 ข้างก่อสร้างถนนพร้อมลานโคจรอบหาดนางรำ และหาดนางรอง						30,000,000	30,000,000	60,000,000	บูรณาการ EEC	รฐท.สศ.
	ตัวชี้วัด: ได้ถนนพร้อมลานและไฟทาง โคจรอบหาดนางรำ/หาดนางรองที่ได้มาตรฐาน										
	1.3 ข้างก่อสร้างห้องน้ำเพื่อรองรับนักท่องเที่ยวที่เข้ามาใช้บริการหาดนางรำ และหาดนางรอง		10,000,000							บูรณาการ EEC	รฐท.สศ.
	ตัวชี้วัด: ได้ห้องน้ำเพื่อรองรับนักท่องเที่ยวที่เข้ามาใช้บริการหาดนางรำ และหาดนางรอง		100%								
		รวมเป็นเงิน	10,140,000	10,000,000			30,000,000	30,000,000	80,140,000		
		รวมเป็นเงินทั้งสิ้น	57,925,000	501,140,000	515,000,000	300,000,000	330,000,000	130,000,000	1,834,065,000		

บทที่ ๓**การวิเคราะห์บริบทที่เกี่ยวข้องกับเงินทุนหมุนเวียนเพื่อการบริหาร
ท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ**

การทบทวนยุทธศาสตร์จึงได้นำ SWOT Model มาเป็นกรอบในการวิเคราะห์ โดยให้คำจำกัดความถึงสภาพแวดล้อมภายใน และภายนอก และรายงานการวิเคราะห์ผู้ใช้บริการหลักผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งทางตรงและทางอ้อมของเงินทุนหมุนเวียนมาเป็นส่วนประกอบในการวิเคราะห์ทบทวนแผนยุทธศาสตร์เพื่อให้ครอบคลุมในทุกประเด็นที่ส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อให้ประเด็นยุทธศาสตร์สามารถที่จะสร้างความพึงพอใจ ความรวดเร็วต่อกระบวนการปฏิบัติงาน และตอบสนองต่อผู้มารับบริการ ดังนี้

๓.๑ สภาพแวดล้อมภายใน

สภาพแวดล้อมภายใน หมายถึง การวิเคราะห์ จุดแข็ง จุดอ่อนขององค์กร ในเรื่องการทำเนิกรภายใน วัฒนธรรม โครงสร้าง บุคลากร ทรัพยากรทางกายภาพ เทคโนโลยี งบประมาณ ฯลฯ ที่มีผลกระทบต่อทั้งด้านบวกและลบต่อการดำเนินงานของเงินทุนหมุนเวียนฯ ซึ่งผลจากการวิเคราะห์สรุปได้ดังนี้

๑) จุดแข็ง (Strengths)

- ๑.๑ ที่ตั้งทางภูมิศาสตร์เหมาะสมและเป็นจุดยุทธศาสตร์ที่สำคัญของภาคตะวันออก สามารถสนับสนุนงานด้านความมั่นคงและงานในเชิงพาณิชย์ได้เป็นอย่างดี
- ๑.๒ มีระบบการขนส่งหลายรูปแบบ โครงสร้างของท่าเรือที่ได้มาตรฐานสามารถรองรับการให้บริการ และเชื่อมโยงกับโครงข่ายขนส่งอื่นได้อย่างหลากหลาย
- ๑.๓ การรักษาความปลอดภัยตามมาตรฐานทางทหารมีกฎระเบียบข้อบังคับที่ชัดเจนเป็นไปตาม ISPS Code และแผนรักษาความปลอดภัยฐานทัพเรือสัตหีบ
- ๑.๔ ความลึกของร่องน้ำ เกิน ๑๐ เมตร
- ๑.๕ มีสถานที่ท่องเที่ยวธรรมชาติ ชายหาด ร้านอาหาร อาคารผู้โดยสารห้องประชุม โรงพยาบาล และโรงแรมที่พักใกล้ท่าเรือ
- ๑.๖ มีสถานีรถไฟ สนามบินนานาชาติใกล้ท่าเรือ
- ๑.๗ การบริหารจัดการโดยข้าราชการกองทัพเรือ ซึ่งสามารถประสานความร่วมมือกับหน่วยงานใน ทร. และหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนได้โดยสะดวก
- ๑.๘ มีศูนย์ควบคุมการจราจรทางทะเลที่ทันสมัย
- ๑.๙ บุคลากรเห็นความสำคัญและมีความเข้าใจในการนำระบบสารสนเทศมาใช้เพื่อประสิทธิภาพในการทำงาน

๒) จุดอ่อน (Weakness)

- ๒.๑ ข้อจำกัดด้านงบประมาณส่งผลให้ไม่สามารถลงทุนโครงสร้างพื้นฐานได้อย่างเพียงพอและต่อเนื่อง

๒.๒ บุคลากรมีการสับเปลี่ยนหมุนเวียนตามวาระ ทำให้ขาดความต่อเนื่องในการบริหารจัดการของท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ

๒.๓ ระบบบริหารจัดการยังไม่ได้มาตรฐานตามสากล

๒.๔ ท่าเทียบเรือมีไม่เพียงพอต่อการให้บริการเรือสินค้า

๓.๒ สภาพแวดล้อมภายนอก

สภาพแวดล้อมภายนอก หมายถึง การวิเคราะห์ปัจจัยจากภายนอกองค์กรที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของหน่วยงาน เช่น ปัจจัยด้านเศรษฐกิจ สังคม นโยบายภาครัฐ ข้อกฎหมายจำกัดที่ส่งเสริม หรือ เป็นข้อจำกัดต่อการดำเนินงานของเงินทุนหมุนเวียนฯ ดังนี้

(๑) การเปลี่ยนแปลงสภาวะภายนอกประเทศ

สถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนาประเทศที่สำคัญทั้งในระดับโลก และภายในประเทศ ซึ่งมีผลกระทบต่อทั้งที่เป็นโอกาส และความเสี่ยงต่อการพัฒนาประเทศ ดังนี้

การเปลี่ยนแปลงสำคัญระดับโลก

(๑.๑) กฎ กติกาใหม่ของโลกหลายด้านส่งผลให้ทุกประเทศต้องปรับตัว วิฤตเศรษฐกิจ และการเงินของโลกที่ผ่านมาได้ ส่งผลให้เกิดการปรับเปลี่ยนกฎระเบียบในการบริหารจัดการเศรษฐกิจโลกทั้งด้านการค้า การลงทุน การเงิน สิ่งแวดล้อม และสังคมเพื่อการจัดระเบียบใหม่ที่สำคัญของโลก ครอบคลุมถึง กฎระเบียบ ด้านการค้า และการลงทุนที่เน้นสร้างความโปร่งใส และแก้ปัญหาโลกร้อนมากขึ้น การคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา ความร่วมมือระหว่างประเทศ และการกำกับดูแลด้านการเงินที่เข้มงวดมากขึ้น พันธกรณี และข้อตกลงเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ มาตรการทางการค้าที่เกี่ยวข้องกับการแก้ไขปัญหาโลกร้อน และกฎระเบียบด้านสังคมมีบทบาทสำคัญมากขึ้น โดยเฉพาะด้านสิทธิมนุษยชนที่ให้ความสำคัญกับการส่งเสริมให้เกิดความเคารพ และรักษาคำศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ของทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน กฎ กติกาใหม่เหล่านี้จะเป็นเครื่องมือในการต่อรองทางการค้าที่ผลักดันผู้ประกอบการไทยให้จำเป็นต้องยกระดับการผลิตให้ได้มาตรฐานที่กำหนดเพื่อสามารถแข่งขันได้ ข้อตกลงระหว่างประเทศด้านสิ่งแวดล้อม สิทธิมนุษยชน และธรรมาภิบาลจะเป็นแรงกดดันให้ต้องปรับกระบวนการผลิตที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อมมากขึ้น ให้ความสำคัญกับการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม และการสร้างความเป็นธรรมในการแข่งขันให้สูงขึ้น

(๑.๒) การปรับตัวเข้าสู่เศรษฐกิจโลกแบบหลายศูนย์กลาง รวมทั้งภูมิภาคเอเชียทวีความสำคัญเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะกลุ่มประเทศอุตสาหกรรมใหม่ อาทิ ฮองกง เกาหลี สิงคโปร์ ไต้หวัน และกลุ่มประเทศอาเซียนที่มีแนวโน้มเป็นศูนย์กลางการผลิตสินค้าอุตสาหกรรมโลก ขณะที่นโยบายการเปิดประเทศของจีน รัสเซีย พลวัตการขยายตัวของบราซิลและอินเดีย และการเพิ่มขึ้นของชนชั้นกลางในภูมิภาคเอเชียจะเพิ่มกำลังซื้อในตลาดโลก นอกจากนี้การรวมกลุ่มในภูมิภาคเอเชียภายใต้กรอบการค้าเสรีของอาเซียนกับจีน ญี่ปุ่น และอินเดีย และการเป็นประชาคมอาเซียน รวมทั้งกรอบความร่วมมืออื่นๆ อาทิ กรอบความร่วมมือเอเชีย - แปซิฟิก จะมีผลกระทบต่อการพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมของไทยซึ่งต้องมีการเตรียมความพร้อมในหลายด้าน โดยเฉพาะการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และการพัฒนาเทคโนโลยีต่างๆ

(๑.๓) ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีมีบทบาทสำคัญต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม รวมทั้งตอบสนองต่อการดำรงชีวิตของประชาชนมากยิ่งขึ้น ทั้งเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารนาโนเทคโนโลยี เทคโนโลยีชีวภาพ และเทคโนโลยีเกี่ยวกับการทำงานของสมอง และจิตที่เป็นทั้งโอกาสหรือภัยคุกคามในการพัฒนา อาทิ การจารกรรมข้อมูลธุรกิจหรือข้อมูลส่วนบุคคล ประเทศที่พัฒนาเทคโนโลยีได้เข้าจะกลายเป็นผู้ซื้อ และมีผลิตภาพต่ำไม่สามารถแข่งขันกับประเทศอื่นๆ และการเข้าถึงเทคโนโลยีที่ไม่เท่าเทียมกันของกลุ่มคนในสังคมจะทำให้เกิดความเหลื่อมล้ำในการพัฒนา จึงเป็นความท้าทายในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและลดความเหลื่อมล้ำ

(๑.๔) การเปลี่ยนแปลงสถานะด้านความมั่นคงทางทะเล การปรับเปลี่ยนยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคงใหม่ของสหรัฐอเมริกา ด้วยการจัดวางกำลังรบทางเรือใหม่ โดยมีการเสริมสร้างกำลังรบทางเรือในภูมิภาคเอเชีย และแปซิฟิก เพื่อเสริมอนุภาพทางทหารในแถบภูมิภาคเอเชีย และแปซิฟิกด้วยการประกาศย้ายกำลังทางเรือ ประมาณร้อยละ ๖๐ มาประจำการในมหาสมุทรแปซิฟิกภายในปี ๒๕๖๓ ซึ่งเป็นการส่งสัญญาณให้เห็นถึงค่านิยมเกี่ยวกับการเพิ่มความร่วมมือทางทหารของสหรัฐฯ ที่ให้ไว้กับบรรดาชาติพันธมิตรในเอเชียแปซิฟิก ซึ่งรวมถึงประเทศไทยฟิลิปปินส์และออสเตรเลีย นอกจากนี้รัฐบาลสหรัฐฯ ยังแสดงท่าทีชัดเจนว่าต้องการเพิ่มการแวะเยี่ยมของเรือรบมายังท่าเรือต่างๆ ของไทยให้มากขึ้นรวมถึงเสนอให้เพิ่มการลาดตระเวนตรวจการณ์ทางทะเลร่วมกันระหว่างไทย-สหรัฐฯ เพื่อการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของเส้นทางคมนาคมทางทะเล

(๒) การเปลี่ยนแปลงสถานะแวดล้อมภายในประเทศไทย

ภาพรวมเศรษฐกิจไทย: เศรษฐกิจไทยโดยรวมยังขยายตัวได้ต่อเนื่อง แม้ได้รับผลกระทบจากการระบาดของ COVID-19 ระลอกใหม่ เนื่องจากมาตรการควบคุมการระบาดที่เข้มงวดน้อยลงเมื่อเทียบกับช่วงก่อนหน้า และมาตรการการคลังที่ออกมาได้เร็ว รวมถึงการส่งออกที่ฟื้นตัวดีตามการขยายตัวของเศรษฐกิจประเทศคู่ค้า อย่างไรก็ตาม การฟื้นตัวของแต่ละภาคเศรษฐกิจก็มีความแตกต่างกัน โดยมีความเสี่ยงสำคัญจากประสิทธิผลและการกระจายวัคซีนป้องกัน COVID-19 การกลับมาของนักท่องเที่ยวต่างชาติ รวมถึงความต่อเนื่องของแรงสนับสนุนจากภาครัฐ ด้านระบบการเงินมีเสถียรภาพ แต่ภาคธุรกิจและภาคครัวเรือนมีความเปราะบางมากขึ้น โดยเฉพาะธุรกิจ SMEs และครัวเรือนที่มีรายได้น้อย สำหรับอัตราเงินเฟ้อทั่วไปจะกลับเข้าสู่กรอบเป้าหมายในช่วงกลางปี ๒๕๖๔ และอยู่ใกล้เคียงขอบล่างของกรอบเป้าหมายตลอดช่วงประมาณการ โดยเศรษฐกิจไทยยังต้องการแรงสนับสนุนจากอัตราดอกเบี้ยนโยบายที่อยู่ในระดับต่ำอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนการฟื้นตัวของเศรษฐกิจที่ยังไม่แน่นอนและเผชิญกับความเสี่ยงในระยะข้างหน้า คณะกรรมการฯ เห็นควรให้รักษาขีดความสามารถในการดำเนินนโยบายการเงิน (policy space) ที่มีอยู่อย่างจำกัดเพื่อใช้ในจังหวะที่เหมาะสมและให้เกิดประสิทธิผลสูงสุด เศรษฐกิจไทยโดยรวมมีแนวโน้มขยายตัวต่อเนื่อง ในปี ๒๕๖๔ คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ ๓.๐ ต่ำลงจากการประเมินครั้งก่อน เนื่องจากได้รับผลกระทบจากการระบาดระลอกใหม่ในช่วงต้นปีและข้อสมมติจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่ปรับลดลงอย่างมีนัยสำคัญ มาตรการควบคุมการระบาดระลอกใหม่ที่ไม่เข้มงวดเท่าปีก่อนหน้า แรงกระตุ้นจากมาตรการภาครัฐที่ออกมาเพิ่มเติม และการส่งออกสินค้าที่ฟื้นตัวตามเศรษฐกิจประเทศคู่ค้าช่วยสนับสนุน การขยายตัวของเศรษฐกิจไทย สำหรับปี ๒๕๖๕ คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ ๔.๗ ต่ำลงจากการประเมินครั้งก่อนเล็กน้อย จากการปรับลดประมาณการรายจ่ายภาครัฐปีงบประมาณ ๒๕๖๕ อย่างไรก็ตาม

จำนวนนักท่องเที่ยว ต่างชาติที่คาดว่าจะฟื้นตัวภายหลังการกระจายวัคซีนอย่างทั่วถึงทั้งในไทยและต่างประเทศจะช่วยสนับสนุนให้เศรษฐกิจไทยฟื้นตัวสู่ระดับก่อนการระบาดในช่วงครึ่งหลังของปี ๒๕๖๕

มูลค่าการส่งออกสินค้าของไทยมีแนวโน้มขยายตัวสูงขึ้นที่ร้อยละ ๑๐.๐ ในปี ๒๕๖๔ และร้อยละ ๖.๓ ในปี ๒๕๖๕ จากด้านราคาที่ปรับสูงขึ้นตามราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก และจากด้านปริมาณที่ขยายตัวสูงขึ้นมากตามแนวโน้มเศรษฐกิจประเทศคู่ค้า โดยเฉพาะสหรัฐฯ ที่ออกมาตราการกระตุ้นเศรษฐกิจขนาดใหญ่เพิ่มเติม ซึ่งส่งผลดีต่อเศรษฐกิจประเทศคู่ค้าอื่นๆ

การส่งออกบริการยังคงหดตัวและมีแนวโน้มฟื้นตัวช้า โดยคาดว่าจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติในปี ๒๕๖๔ จะลดลงมาอยู่ที่ ๓.๐ ล้านคน และ ๑๑.๕ ล้านคนในปี ๒๕๖๕ เนื่องจากการทยอยเปิดรับนักท่องเที่ยวของไทยที่ล่าช้ากว่าคาด นโยบายจำกัดการเดินทางระหว่างประเทศของนักท่องเที่ยวจีน ความล่าช้าในการฉีดวัคซีนของบางประเทศ และการกลายพันธุ์ของ COVID-๑๙ ที่กระทบต่อความเชื่อมั่นในการเดินทางท่องเที่ยว

ดุลบัญชีเดินสะพัดมีแนวโน้มเกินดุลลดลงมากในปี ๒๕๖๔ จากการนำเข้าที่ขยายตัวสูง โดยคาดว่าจะเกินดุล ๑.๒ พันล้านดอลลาร์ สหรัฐ. ในปี ๒๕๖๔ จากจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติของไทยที่อยู่ในระดับต่ำ และราคาสินค้านำเข้าปรับเพิ่มขึ้นตามราคาน้ำมันดิบ อย่างไรก็ตาม การเกินดุลบัญชีเดินสะพัดที่ลดลงมากในปี ๒๕๖๔ ส่วนหนึ่งมาจากปัจจัยชั่วคราว ได้แก่ การนำเข้าทองคำเพิ่มขึ้นในช่วงทิศทางราคาทองคำขาลง และต้นทุนค่าขนส่งสินค้าที่แพงขึ้นจากปัญหาการขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์ ทั้งนี้ **ดุลบัญชีเดินสะพัดจะปรับสูงขึ้นเป็น ๒๕ พันล้านดอลลาร์ สหรัฐ. ในปี ๒๕๖๕** ตามการฟื้นตัวของจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติ

การลงทุนภาคเอกชนทยอยฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป จากการลงทุนในหมวดเครื่องจักรและอุปกรณ์ สอดคล้องกับการค้าระหว่างประเทศและการบริโภคภาคเอกชนที่ดีกว่าคาด ขณะที่การลงทุนภาคเอกชนในส่วนของโครงการร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน (public-private partnership: PPP) โดยเฉพาะโครงการลงทุนในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) มีความชัดเจนมากขึ้น

สถานการณ์ทางการเมือง

ปัญหาความขัดแย้งทางการเมืองในประเทศไทยยังได้รับความสนใจในระดับนานาชาติ ดังจะเห็นจากการรายงานข่าวของสำนักข่าวต่างประเทศในช่วงที่ความขัดแย้งทางการเมืองของไทยทวีความรุนแรงขึ้น โดยการออกมาแสดงความคิดเห็นที่หลากหลาย ซึ่งในบางครั้งมีการกล่าวถึงประเด็นที่มีความอ่อนไหวของสังคมไทย ซึ่งอาจจะทำให้เกิดความวุ่นวายหรือความแตกแยกของสังคมไทย ดังนั้นผลกระทบของความขัดแย้งทางการเมืองที่ส่งผลต่อการตัดสินใจของนักลงทุนต่างประเทศ จึงเป็นมิติสำคัญที่ถูกกล่าวถึงอยู่เสมอๆ ทั้งในเชิงของการลงทุนทางตรง (FDI) และการลงทุนในหลักทรัพย์ (FPI) ซึ่งความเสี่ยงทางการเมืองถือเป็นความเสี่ยงสำคัญที่ทำให้เกิดคำถามถึงผลกระทบทั้งในเชิงสังคมและเศรษฐกิจในมิติต่างๆ เช่น ผลต่อการชะลอตัวของเศรษฐกิจมหภาคในภาพรวมทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ผลต่อการลงทุนภายในประเทศ ผลต่อตลาดหลักทรัพย์ และผลต่อการท่องเที่ยว ซึ่งสรุปได้ดังนี้

๓) โอกาส (Opportunity)

๓.๑ โครงการพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ส่งผลให้เกิดโอกาสในการพัฒนาพื้นที่การท่องเที่ยว และการพัฒนาอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและเทคโนโลยีการเกษตร

๓.๒ โครงการพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก ในการขนส่งหลายรูปแบบ และการท่องเที่ยวด้วยเรือสำราญขนาดใหญ่ทำให้สามารถพัฒนาท่าเรือให้มีความทันสมัยยิ่งขึ้น

๓.๓ การขยายตัวของอุตสาหกรรมด้านพลังงาน

๓.๔ การขนส่งทางทะเลระหว่างภาคตะวันออก และภาคใต้ด้วยเรือเฟอร์รี่

๓.๕ จากวิกฤติโควิดทำให้เกิดการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐมากยิ่งขึ้น

๓.๖ รัฐบาลมีนโยบายในการผลักดันให้หน่วยงานภาครัฐนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการดำเนินงานหรือใช้ในการบริการประชาชน

๔) อุปสรรค (Threat)

๔.๑ ภาวะการณ์ระบาดใหญ่ COVID-๑๙ ทั่วโลก มีการแพร่ระบาดในประเทศต่างๆ มากกว่า ๘๐ ประเทศส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลกชะลอตัวรวมทั้งการนำเข้าและส่งออกหดตัวอย่างมาก

๔.๒ ธุรกิจการท่องเที่ยวด้วยเรือสำราญขนาดใหญ่น่าจะหดตัวอย่างน้อย ๒ ปี

๔.๓ รัฐบาลขาดเสถียรภาพในการบริหารราชการแผ่นดิน เพราะเป็นรัฐบาลผสม

๔.๔ เทคโนโลยีมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วทำให้การลงทุนหรือปรับเปลี่ยนระบบให้มีความทันสมัยมีค่าใช้จ่ายเพิ่มมากขึ้น

๔.๕ ความหลากหลายและการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว ทำให้บุคลากรปรับตัวและเรียนรู้ไม่ทัน

๓.๓ สรุปผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

จุดแข็ง (Strength)	จุดอ่อน (Weakness)
<p>S๑ ที่ตั้งทางภูมิศาสตร์เหมาะสมและเป็นจุดยุทธศาสตร์ที่สำคัญของภาคตะวันออก สามารถสนับสนุนงานด้านความมั่นคงและงานในเชิงพาณิชย์ได้เป็นอย่างดี</p> <p>S๒ มีระบบการขนส่งหลายรูปแบบ โครงสร้างของท่าเรือที่ได้มาตรฐานสามารถรองรับการให้บริการและเชื่อมโยงกับโครงข่ายขนส่งอื่นได้อย่างหลากหลาย</p> <p>S๓ การรักษาความปลอดภัยตามมาตรฐานทางทหาร มีกฎระเบียบข้อบังคับที่ชัดเจนเป็นไปตาม ISPS Code และแผนรักษาความปลอดภัยฐานทัพเรือสัตหีบ</p> <p>S๔ ความลึกของร่องน้ำ เกิน ๑๐ เมตร</p> <p>S๕ มีสถานที่ท่องเที่ยวธรรมชาติ ชายหาด ร้านอาหาร อาคารผู้โดยสารห้องประชุม โรงพยาบาล และโรงแรมที่พักใกล้ท่าเรือ</p> <p>S๖ มีสถานีรถไฟ สนามบินนานาชาติใกล้ท่าเรือ</p> <p>S๗ การบริหารจัดการโดยข้าราชการกองทัพเรือ ซึ่งสามารถประสานความร่วมมือกับหน่วยงานใน ทร. และหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนได้โดยสะดวก</p> <p>S๘ มีศูนย์ควบคุมการจราจรทางทะเลที่ทันสมัย</p> <p>S๙ บุคลากรเห็นความสำคัญและมีความเข้าใจในการนำระบบสารสนเทศมาใช้เพื่อประสิทธิภาพในการทำงาน</p>	<p>W๑ ข้อจำกัดด้านงบประมาณส่งผลให้ไม่สามารถลงทุนโครงสร้างพื้นฐานได้อย่างเพียงพอ และต่อเนื่อง</p> <p>W๒ บุคลากรมีการสับเปลี่ยนหมุนเวียนตามวาระ ทำให้ขาดความต่อเนื่องในการบริหารจัดการของท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ - กองทัพเรือ</p> <p>W๓ ระบบบริหารจัดการยังไม่ได้มาตรฐานตามสากล</p> <p>W๔ ท่าเทียบเรือมีไม่เพียงพอต่อการให้บริการเรือสินค้า</p>

๓.๔ สรุปผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

โอกาส (Opportunity)	อุปสรรค (Threat)
<p>O๑ โครงการพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ส่งผลให้เกิดโอกาสในการพัฒนาพื้นที่การท่องเที่ยว และการพัฒนาอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและเทคโนโลยีการเกษตร</p>	<p>T๑ ภาวะการระบาดใหญ่ COVID-๑๙ ทั่วโลก มีการแพร่ระบาดในประเทศต่างๆ มากกว่า ๘๐ ประเทศส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลกชะลอตัว รวมทั้งการนำเข้าและส่งออกหดตัวอย่างมาก</p>
<p>O๒ โครงการพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก ในการขนส่งหลายรูปแบบ และการท่องเที่ยวด้วยเรือสำราญขนาดใหญ่ทำให้สามารถพัฒนาท่าเรือให้มีความทันสมัยยิ่งขึ้น</p>	<p>T๒ ธุรกิจการท่องเที่ยวด้วยเรือสำราญขนาดใหญ่ น่าจะหดตัวอย่างน้อย ๒ ปี</p> <p>T๓ รัฐบาลขาดเสถียรภาพในการบริหารราชการแผ่นดิน เพราะเป็นรัฐบาลผสม</p>
<p>O๓ การขยายตัวของอุตสาหกรรมด้านพลังงาน</p>	<p>T๔ เทคโนโลยีมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วทำให้การลงทุนหรือปรับเปลี่ยนระบบให้มีความทันสมัยมีค่าใช้จ่ายเพิ่มมากขึ้น</p>
<p>O๔ การขนส่งทางทะเลระหว่างภาคตะวันออกและภาคใต้ด้วยเรือเฟอร์รี่</p>	<p>T๕ ความหลากหลายและการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว ทำให้บุคลากรปรับตัวและเรียนรู้ไม่ทัน</p>
<p>O๕ จากวิกฤติโควิดทำให้เกิดการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐมากยิ่งขึ้น</p>	
<p>O๖ รัฐบาลมีนโยบายในการผลักดันให้หน่วยงานภาครัฐนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการดำเนินงานหรือใช้ในการบริการประชาชน</p>	

จะเห็นได้จากการวิเคราะห์สภาวะแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกดังที่กล่าวมานั้น ปัจจัยต่างๆ ที่กล่าวมามีแนวโน้มที่จะเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว มีพลวัตสูง และมีความซับซ้อนหลากหลายมิติ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการทำงานของ ทพส.-ทร.เป็นอย่างมาก จึงมีความจำเป็นที่จะต้องมีการทบทวนยุทธศาสตร์การดำเนินงานของ ทพส.-ทร.ให้ครอบคลุมทุกมิติและทุกด้านของการพัฒนาที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากทุกมิติการพัฒนา นั้นมีความเกี่ยวข้องซึ่งกันและกัน โดย ทพส.-ทร.จะต้องมีทรัพยากรมนุษย์ที่มีคุณภาพ มีความรู้ สมรรถนะ ทักษะ มีระบบเทคโนโลยี ที่สอดคล้องต่อการเปลี่ยนแปลงในด้านต่างๆ อย่างเท่าทัน โดยเฉพาะในระบบโลกที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว (Globalization)

๓.๕ การวิเคราะห์ TOWS Analysis ระดับยุทธศาสตร์ของเงินทุนฯ

จากผลการวิเคราะห์ SWOT Analysis ของเงินทุนฯ ทำให้สามารถสรุปภาพรวมแผนยุทธศาสตร์ที่ดำเนินการ ทบทวน ปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปเพื่อให้มีความเหมาะสมเท่าทันต่อการ เปลี่ยนแปลง ซึ่งประกอบด้วยกลยุทธ์เชิงรุก (SO) กลยุทธ์เชิงแก้ไข (WO) กลยุทธ์เชิงป้องกัน (ST) และกลยุทธ์ เชิงรับ (WT) ดังนี้

กลยุทธ์เชิงรุก (SO)	กลยุทธ์เชิงป้องกัน (ST)
$S๑ + S๒ + S๓ + O๑$ $S๑ + S๒ + S๓ + O๒$	$S๑ + T๑ + T๒$ $S๒ + S๓ + T๑ + T๒$
<p>๑. พัฒนาท่าเรือให้มีความเป็นสากลรองรับการขนส่ง ผู้โดยสาร อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวที่กำลังมีการ ขยายตัวอย่างรวดเร็ว</p> <p>๒. พัฒนาระบบการขนส่งหลายรูปแบบ (multimodal transportation) ให้ครบทั้งระบบทาง เรือ, ระบบถนน, ระบบราง และระบบการขนส่งทาง อากาศให้สามารถเชื่อมโยงกันได้อย่างสมบูรณ์</p> <p>๓. การทำการตลาดเชิงรุกเพื่อประชาสัมพันธ์ และหา ผู้ประกอบการในการร่วมลงทุนในโครงการ อุตสาหกรรม ที่เกี่ยวข้อง เช่น อุตสาหกรรมด้าน พลังงาน, แทนจุดเจาะน้ำมัน, การขนส่งทางทะเล</p>	<p>๑. เผื่อระวัง, ติดตาม, วิเคราะห์ปัจจัยด้านการเมือง, เศรษฐกิจ, การแข่งขันทางโลจิสติกส์ เพื่อเป็นข้อมูล ในการจัดทำแผนความเสี่ยงในด้านต่างๆ</p> <p>๒. พัฒนา ซ่อมแซม บำรุงรักษา ระบบโครงสร้าง พื้นฐานให้มีความพร้อมอยู่เสมอ เพื่อรองรับการ ขยายตัว และการเปลี่ยนแปลงในด้านต่างๆ</p>

กลยุทธ์เชิงแก้ไข(WO)	กลยุทธ์เชิงรับ(WT)
<p style="text-align: center;">W๑ + O๑ + O๒</p> <p>๑. พัฒนา ปรับปรุงการให้บริการ การสร้างความสัมพันธ์กับกลุ่มนักลงทุน, ลูกค้า เพื่อสร้างความเข้าใจที่ตรงกัน</p>	<p style="text-align: center;">W๑,W๒,W๓,W๔,W๕ - T๑,T๒</p> <p>๑. จัดทำแผนบริหาร,แผนความเสี่ยงให้ครอบคลุมทุกมิติ</p>
<p style="text-align: center;">W๒ + O๑ + O๒</p> <p>๒. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน เช่น ขุดลอกร่องน้ำให้มีความทันสมัยเหมาะสมตามมาตรฐานสากล เพื่อสร้างความเชื่อมั่น และการขยายตัวของอุตสาหกรรม และการท่องเที่ยว</p>	<p>๒. รักษาเสถียรภาพทางการเงินให้สอดคล้องกับนโยบาย และปัจจัยสิ่งแวดล้อมทางการเมือง, เศรษฐกิจ, สังคมที่เปลี่ยนแปลงไป</p> <p>๓. จัดกิจกรรม ประชาสัมพันธ์ สร้างความเข้าใจกับกลุ่มลูกค้าเพื่อสร้างความเชื่อมั่นและสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้กับเงินทุนฯ</p>
<p style="text-align: center;">W๓ + W๕ + O๑ + O๒</p> <p>๓. บริหารงบประมาณเพิ่มรายได้ นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการให้มีความเท่าทันต่อการเปลี่ยนแปลง</p>	
<p style="text-align: center;">W๔ + O๑ + O๒</p> <p>๔. พัฒนากำลังพลให้มีความเชี่ยวชาญตามสาขาปฏิบัติงาน และจัดการอบรมศึกษาเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มศักยภาพต่อยอดในการปฏิบัติงานให้เกิดความต่อเนื่อง</p>	

๓.๖ ด้านการตอบสนองผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

รัฐธรรมนูญ ฉบับ พ.ศ.๒๕๕๐ ได้กำหนดหลักในการบริหารราชการแผ่นดินว่าต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์สุขของประชาชน และตอบสนองความต้องการของประชาชน และพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์ และการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.๒๕๕๖ มาตรา ๘ (๓) (๔) และ (๕) ที่ต้องการปรับเปลี่ยนทิศทางและวัฒนธรรมการทำงานของระบบราชการให้ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง และก่อให้เกิดผลกระทบในทางที่ดีต่อการพัฒนาชีวิตของประชาชนการดำเนินโครงการหลายโครงการของภาครัฐ จึงต้องนำหลักการมาบูรณาการให้บริการประชาชนอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม ในการดำเนินงานบางครั้งก็เกิดผลกระทบทั้งเชิงบวกและเชิงลบโดยตรงกับประชาชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

กระบวนการสำรวจความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

การระบุกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย คือ ผู้ที่ได้รับ “ผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อม” จากองค์กร โดย ทพส.-ทร. จำแนกกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียออกเป็น ๒ กลุ่ม ดังนี้

ที่	กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	บริบท	ผลกระทบ
๑	กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทางตรง		
	๑.๑ <u>ผู้บริหารทุนหมุนเวียน</u>	- มีหน้าที่บริหารทุนหมุนเวียนที่ไม่มีสถานะเป็นนิติบุคคลให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของทุนหมุนเวียน โดยให้คำนึงถึงลักษณะการดำเนินงานของทุนหมุนเวียน ความรับผิดชอบ ความประหยัด และความคุ้มค่า ทั้งนี้ ตามมาตรฐานที่คณะกรรมการกำหนดตามมาตรา ๑๑ (๘)	<u>ผู้บริหารทุนหมุนเวียน</u> พึงพาการทำงานจากผู้บริหารทุนหมุนเวียน เจ้าหน้าที่ทุนหมุนเวียน พนักงาน ลูกจ้าง
	๑.๒ <u>เจ้าหน้าที่ทุนหมุนเวียนพนักงาน ลูกจ้าง</u>	- มีหน้าที่รับผิดชอบภาระงานตามคำสั่ง หรือสัญญาจ้าง ที่ทุนหมุนเวียนกำหนด	<u>เจ้าหน้าที่ทุนหมุนเวียนพนักงาน ลูกจ้าง</u> พึงพารายได้จาก ทพส.-ทร.
	๑.๓ <u>เรือรบกองทัพเรือและเรือรบมิตรประเทศ</u>	- ฐานทัพเรือสัตหีบกำหนดที่จอดให้กับเรือรบไว้ดังนี้ ท่าหมายเลข ๑ ร.ล.สิมิลัน ท่าหมายเลข ๒ ร.ล.จักรีนฤเบศร และท่าหมายเลข ๓ ร.ล.ภูมิพลอดุลยเดช สำหรับท่าหมายเลข ๔ และ ๕ เตรียมไว้ให้กับเรือรบมิตรประเทศจอดตามที่ ทร. จะสั่งการ	<u>เรือรบกองทัพเรือและเรือรบมิตรประเทศ</u> พึงพาที่จอดเรือและสิ่งอำนวยความสะดวกจากทพส.-ทร.
	๑.๔ <u>ลูกค้า</u>	- ประกอบด้วย ๔ กลุ่มหลักคือ ๑) กลุ่มผู้ให้บริการผลิตโครงสร้างและประกอบชิ้นงานขนาดใหญ่ (STEEL FABRICATION&MODULARIZATION) ๒) กลุ่มผู้ให้บริการปฏิบัติงานนอกชายฝั่งทะเล ต่อกลุ่มอุตสาหกรรมสำรวจและผลิตปิโตรเลียมต่างๆ ในอ่าวไทย (Off Shore)	<u>ลูกค้า</u> พึ่งพาพื้นที่ในการประกอบธุรกิจ และที่จอดเรือตลอดจนสิ่งอำนวยความสะดวกจากทพส.-ทร.

ที่	กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	บริบท	ผลกระทบ
	<p>๑.๕ <u>ลูกค้า</u></p> <p>๑.๖ <u>นำร่อง</u></p> <p>๑.๗ <u>ด้านควบคุมโรคติดต่อระหว่างประเทศ</u></p>	<p>๓) กลุ่มธุรกิจจัดเก็บและจำหน่าย ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) และกลุ่มธุรกิจนำเข้าผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์ม</p> <p>๔) กลุ่มตัวแทนเรือ(SHIP AGENT)</p> <p>- หมายถึง ผู้ขายสินค้า ผู้รับจ้างและ/หรือให้บริการ กับ ทพส.-ทร.</p> <p>- การนำร่อง คือ การเดินเรือในพื้นที่คับแคบ พื้นที่อันตรายในช่องทางเดินเรือจำพำ เช่น ในร่องน้ำหรือช่องทางแคบๆ มีการเดินเรือหนาแน่นแออัด มีอุปสรรคและอันตรายในการเดินเรือมาก ในพื้นที่ดังกล่าว นายเรือผู้ซึ่งมีความชำนาญในการเดินเรือในทะเลกว้างไม่สามารถใช้แผนที่</p> <p>- เตรียมความพร้อม และประสานสนับสนุนการดำเนินงานป้องกันควบคุมโรค และภัยสุขภาพในสถานการณ์ฉุกเฉิน และภัยพิบัติ ตามความต้องการของพื้นที่ และได้มาตรฐานสากล</p>	<p>ลูกค้า พึ่งพาการจ้างงานหรือบริการจาก ทพส.-ทร.</p> <p>นำร่อง เรือสินค้าที่เดินทางมาถึงปากร่องน้ำหรือทอดสมออยู่แล้ว เมื่อได้เวลาที่ จะเดินทางเข้าสู่ท่าเรือตามที่ เจ้าของเรือหรือตัวแทนเจ้าของเรือแจ้งขอ ให้บริการนำร่อง ผู้นำร่องจะนั่งเรือยนต์รับ - ส่งจากฝั่งหรือจากสถานีนำร่องไปขึ้นเรือสินค้า แล้วนำร่องเรือเดินทางเข้ามาเทียบท่าผูกทุ่นหรือหลักหรือทอดสมอตามตำบลที่กำหนด</p> <p><u>ด้านควบคุมโรคติดต่อระหว่างประเทศ</u> ติดตามสถานการณ์การระบาดของโรคติดต่อในประเทศต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ</p>

ที่	กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	บริบท	ผลกระทบ
	๒.๓ <u>กรมบัญชีกลาง</u>	<p>๒) ทพส.-ทร. จะดำเนินงานเชิงพาณิชย์ในการให้บริการแก่ผู้ประกอบการ โดยสินค้าที่จะให้บริการต้องเป็นสินค้าในการพัฒนาประเทศเท่านั้น ซึ่งข้อผูกพันที่จะพึงมีกับผู้ประกอบการต่างๆ จะมีอายุสัญญาไม่เกินห้วงเวลาที่กองทัพเรืออนุญาตให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์เท่านั้น ในส่วนของการใช้จ่ายเงินทุนหมุนเวียนฯ นั้น จะใช้จ่ายได้เฉพาะกิจการตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ตามรายการภายในวงเงินตามประมาณการรายรับ-รายจ่ายประจำปีที่อนุมัติจากกระทรวงการคลัง</p> <p>- มีหน้าที่ในการควบคุมดูแลการใช้จ่ายเงินของ ทพส.-ทร. ให้เป็นไปโดยถูกต้อง มีวินัย คุ่มค่า โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ และให้บริการคำแนะนำปรึกษาด้านการเงิน การคลัง การบัญชี การตรวจสอบภายใน การบริหารเงินนอกงบประมาณ และการพัสดุภาครัฐ การดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารเงินคลังให้มีใช้จ่ายอย่างเพียงพอ และการเสนอข้อมูลในเชิงนโยบาย การคลังแก่ฝ่ายบริหาร รวมทั้งดำเนินการเกี่ยวกับการประเมินผล การดำเนินงาน การกำกับดูแลนโยบายและมาตรฐานค่าตอบแทน สวัสดิการและสิทธิประโยชน์ของบุคลากร</p>	<p><u>กรมบัญชีกลาง</u></p> <p>พึงพาคณะกรรมการบริหาร ทพส.-ทร. และผู้บริหารทุนหมุนเวียนในการบริหารเงินทุนให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามเกณฑ์ที่รัฐบาลกำหนด</p>

ที่	กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	บริบท	ผลกระทบ
	๒.๔ <u>สำนักงานงบประมาณ</u>	- มีหน้าที่ในการเสนอแนะและให้คำปรึกษาแนะนำในด้านการงบประมาณแก่คณะกรรมการบริหาร ทพส.-ทร. โดยเสนอแนะการบริหารจัดการงบประมาณ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและคุ้มค่า ให้บรรลุเป้าหมาย ผลสัมฤทธิ์ของงานตามแผนที่กำหนดไว้และติดตามประเมินผลการดำเนินงานจากการใช้จ่ายงบประมาณของ ทพส.-ทร.	<u>สำนักงานงบประมาณ</u> พิจารณาคณะกรรมการบริหาร ทพส.-ทร. และผู้บริหารทุนหมุนเวียนในการบริหารงบประมาณ เพื่อให้การเบิกจ่ายเป็นไปตามเป้าหมายที่รัฐบาลกำหนดและกระตุ้นเศรษฐกิจในภาพรวมของประเทศ
	๒.๕ <u>หน่วย ทร.ที่มีพื้นที่ติดกับ ทพส.-ทร.</u>	- จำนวน ๔ หน่วย ประกอบด้วย อู่ราชनावิมหิตล กรมอุทกหารเรือ, กองเรือบรรทุกเฮลิคอปเตอร์ กองเรือยุทธการ, หน่วยสงครามพิเศษทางเรือ กองเรือยุทธการ และ หน่วยบัญชาการนาวิกโยธิน	<u>หน่วย ทร.ที่มีพื้นที่ติดกับ ทพส.-ทร.</u> พิจารณาการบริการจาก ทพส.-ทร.
	๒.๖ <u>ชุมชนท้องถิ่น</u>	- ตำบลแสมสารเป็น ๑ ใน ๕ ตำบลในเขตอำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรีมีอาณาเขตพื้นที่ใกล้กับ ทพส.-ทร. รัศมี ๕ กม. พื้นที่ประมาณ ๒๐,๐๐๐ ไร่มีจำนวนหมู่บ้านอยู่ในเขตการปกครองจำนวน ๔ หมู่บ้าน ได้แก่ หมู่ที่ ๑ บ้านช่องแสมสาร หมู่ที่ ๒ บ้านหนองน้ำเค็ม หมู่ที่ ๓ บ้านหัวแหลม หมู่ที่ ๔ บ้านหนองกระจง จำนวนประชากรในชุมชน ๖,๔๒๒ คน เนื่องจากภูมิประเทศติดทะเลส่วนใหญ่จึงประกอบอาชีพการประมง ค้าขายและรับจ้าง	<u>ชุมชนท้องถิ่น</u> พิจารณาด้านเศรษฐกิจ (การจับจ่ายใช้สอยในบริเวณชุมชน) จากเจ้าหน้าที่ทุนหมุนเวียน พนักงาน ลูกจ้าง และพนักงานบริษัทที่มาทำงานที่ ทพส.-ทร.

การจัดลำดับความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียจึงแตกต่างกันในมุมมองเชิงความมั่นคงและเชิงพาณิชย์ ดังนี้

ลำดับความสำคัญ	มุมมองเชิงความมั่นคง	มุมมองเชิงพาณิชย์
๑. ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญอันเนื่องมาจากการดำเนินงานของ ทพส.-ทร. และมีอิทธิพลอย่างมากต่อการดำเนินงานของ ทพส.-ทร.	- เรือรบกองทัพเรือและเรือรบมิตรประเทศ - คณะกรรมการบริหาร ทพส.-ทร. - ผู้บริหารทุนหมุนเวียน	- ลูกค้า - คู่ค้า - ผู้บริหารทุนหมุนเวียน
๒. ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ได้รับผลกระทบอย่างไม่มีนัยสำคัญอันเนื่องมาจากการดำเนินงานของ ทพส.-ทร. แต่มีอิทธิพลอย่างมากต่อการดำเนินงานของ ทพส.-ทร.	- กองทัพเรือ - หน่วย ทร. ที่มีพื้นที่ติดกับ ทพส.-ทร.	- คณะกรรมการบริหาร ทพส.-ทร. - เรือรบกองทัพเรือและเรือรบมิตรประเทศ
๓. ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ได้รับผลกระทบมีนัยสำคัญอันเนื่องมาจากการดำเนินงานของ ทพส.-ทร. แต่มีอิทธิพลน้อยต่อการดำเนินงานของ ทพส.-ทร.	- เจ้าหน้าที่ทุนหมุนเวียน พนักงาน ลูกจ้าง	- เจ้าหน้าที่ทุนหมุนเวียน พนักงาน ลูกจ้าง - นාර่อง - ด้านควบคุมโรคติดต่อระหว่างประเทศ
๔. ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ได้รับผลกระทบอย่างไม่มีนัยสำคัญอันเนื่องมาจากการดำเนินงานของ ทพส.-ทร. และมีอิทธิพลน้อยต่อการดำเนินงานของ ทพส.-ทร.	- ลูกค้า - คู่ค้า - กรมบัญชีกลาง - สำนักงบประมาณ - ชุมชนท้องถิ่น	- กองทัพเรือ - กรมบัญชีกลาง - สำนักงบประมาณ - ชุมชนท้องถิ่น - นාර่อง - ด้านควบคุมโรคติดต่อระหว่างประเทศ

สรุปประเด็นผลกระทบ ความกังวล / ความต้องการ / ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการดำเนินงานของเงินทุนฯ จากกระบวนการสำรวจความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทำให้ได้ทราบผลกระทบ ความกังวล / ความต้องการ / ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต้องการให้เงินทุนฯ ตอบสนองในด้านต่างๆ ดังนี้

๑. กลุ่มลูกค้าต้องการให้มีการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้มีความมั่นคงรองรับการดำเนินงาน เช่น ความลึกของร่องน้ำ, ความยาวหน้าท่า, สิ่งอำนวยความสะดวก และระบบสาธารณูปโภค

๒. ด้านกำลังพล มีความต้องการ ความคาดหวัง ในเรื่อง สวัสดิการ, ความมั่นคงในการปฏิบัติงานและค่าตอบแทนที่เหมาะสม

๓. หน่วยงานภายนอกมีความคาดหวังให้เงินทุนฯ มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และสนับสนุนภาคเศรษฐกิจของชุมชนท้องถิ่น

จากแนวทางการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ดังกล่าว ซึ่งได้ทำการเก็บข้อมูลเพื่อนำมาวิเคราะห์ และกำหนดลำดับความสำคัญในมุมมองเชิงความมั่นคง และมุมมองเชิงพาณิชย์เพื่อนำมาประกอบในการกำหนดยุทธศาสตร์ให้ครอบคลุม และตอบสนองผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้อย่างตรงประเด็น ซึ่งจะช่วยให้ยุทธศาสตร์ มีความเหมาะสมครบถ้วน ในทุกมุมมองอันจะส่งผลให้ตอบสนองความต้องการที่แท้จริงของผู้มารับบริการ และกำลังพลที่ปฏิบัติงานได้เป็นอย่างดี

บทที่ ๔

แผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนเพื่อการบริหารท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ
ปีบัญชี ๒๕๖๖-๒๕๗๐

จากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งปัจจัยภายในและภายนอกเงินทุนฯ ซึ่งมีเงื่อนไขต่างๆ ที่มีการเปลี่ยนแปลงซึ่งส่งผลกระทบต่อทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อการดำเนินงานของทุน ส่งผลให้มีแผนการพัฒนาที่รอบคอบและครอบคลุม อย่างไรก็ตามบางประเด็นเป็นเรื่องที่ต้องใช้ระยะเวลาในการดำเนินงานเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างมั่นคง และยั่งยืน จึงจำเป็นต้องกำหนดวิสัยทัศน์ในระยะยาวที่ต้องบรรลุภารกิจ พร้อมทั้งแนวทางยุทธศาสตร์ เพื่อเป็นกรอบในการขับเคลื่อนการพัฒนาอย่างบูรณาการ เพื่อยกระดับจุดแข็งของเงินทุน และปรับปรุงแก้ไขจุดอ่อนอย่างเป็นระบบ เพื่อให้เกิดการพัฒนาเงินทุนฯ สามารถดำเนินการได้อย่าง มั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน

๔.๑ วิสัยทัศน์

“ มุ่งพัฒนาท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ - กองทัพเรือสู่การเป็นท่าเรือที่มีสมรรถนะสูง ”

ในหลักการองค์กรที่มีสมรรถนะสูงนั้น ต้องเป็นองค์กรที่มีการกำหนดยุทธศาสตร์ของหน่วยงานและมีแผนปฏิบัติงานที่ชัดเจน การบริหารจัดการที่มีความยืดหยุ่นและมีคุณภาพ มีการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ และการปรับปรุงและพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องผู้ปฏิบัติงานมีคุณภาพและเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง การเปิดกว้างและมุ่งเน้นการดำเนินการ การตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว รวมทั้งสร้างเครือข่ายความร่วมมือ ทำให้สามารถปฏิบัติภารกิจบรรลุตามวัตถุประสงค์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตรงตามเวลาและคุณภาพของผลงานดีเยี่ยมเป็นที่ยอมรับ

วิสัยทัศน์ของ ทพส.-ทร. ดังกล่าวมีความชัดเจนโดยสอดคล้องกับภารกิจ หน้าที่หลักของกองทัพเรือซึ่งมีภารกิจหลักในด้านความมั่นคง การปกป้องอธิปไตยของชาติ และยังมีภารกิจที่ตอบสนองกับนโยบายของรัฐในการพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ซึ่งทำให้ภารกิจของเงินทุนฯมีภารกิจที่ต้องดำเนินการทั้งด้านการพัฒนา การลงทุน และภารกิจด้านความมั่นคง (One Port Two Missions) ซึ่งทางเงินทุนฯ เป็นหนึ่งในโลกที่สำคัญที่จะช่วยขับเคลื่อนระบบเศรษฐกิจของประเทศให้มีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ตามยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ที่กำหนดไว้และยังต้องคงไว้ซึ่งพันธกิจหลักในด้านความมั่นคงซึ่งเป็นเสาหลักสำคัญในดุลอำนาจของชาติ ซึ่งสะท้อนภาพเชิงบวกที่แสดงถึง เป็นเลิศในด้านความมั่นคง และพาณิชย์นาวีดีเยี่ยมในอนาคต ซึ่งต้องใช้ศักยภาพของทรัพยากรที่มีอยู่ในปัจจุบันให้เกิดประโยชน์สูงสุดในทุกๆด้าน และเตรียมการที่จะรองรับการขยายตัวของการลงทุน การท่องเที่ยว การคมนาคมขนส่งในอนาคตอันใกล้นี้ ซึ่งท้าทายขีดความสามารถของคณะกรรมการบริหาร กำลังพลและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกคน

๔.๒ พันธกิจ

๑. ให้การสนับสนุนเรือรบของกองทัพเรือ และเรือรบต่างชาติตามที่กองทัพเรือจะสั่งการ
๒. ให้การบริการแก่เรือสินค้าของเอกชน ตลอดจนให้บริการพื้นที่หลังท่า และเครื่องมือ เครื่องทุ่นแรง ในเชิงพาณิชย์ โดยจะต้องดำรงไว้ซึ่งวัตถุประสงค์ทางทหารเป็นสำคัญ และข้อผูกพันที่จะพึงมีกับผู้ประกอบการ จะมีอายุสัญญาไม่เกินห้วงเวลาที่กองทัพเรืออนุญาตให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์เท่านั้น
๓. สนับสนุนรัฐบาลในการพัฒนาประเทศตามโครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor Development - EEC)

๔.๓ ประเด็นยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์
เป้าประสงค์

๑. ปรับปรุงระบบการบริหารจัดการของท่าเรือฯ ให้ได้มาตรฐานสากล
๒. พัฒนาระบบการให้บริการให้รองรับ multimodal transportation

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาศักยภาพเงินทุนหมุนเวียน ไปสู่องค์กรที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี
เป้าประสงค์

๑. กระบวนการปฏิบัติงานและการบริหารจัดการภายในองค์กรมีความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ
๒. บุคลากรของเงินทุนฯ มีศักยภาพเพียงพอสำหรับการปฏิบัติงานตามภารกิจของเงินทุนฯ
๓. ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและนวัตกรรมสามารถรองรับการปฏิบัติงานและตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

๔.๔ เป้าหมาย

๑. เป็นท่าเรือที่สามารถให้บริการด้านความมั่นคงและด้านพาณิชย์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และยั่งยืน
๒. เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง ที่ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อการบริหารจัดการที่มีคุณภาพ โปร่งใสและตรวจสอบได้

จากการวิเคราะห์สภาวะแวดล้อมภายใน ภายนอก ทำให้ทราบถึงจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส อุปสรรค ในการดำเนินงานของเงินทุนฯ เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวิสัยทัศน์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีแผนบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องในการดำเนินงาน

๔.๕ ค่านิยม

การที่ ทพส.-ทร. จะสามารถก้าวข้ามจากองค์กรที่มีประสิทธิภาพไปสู่องค์กรที่มีการบริหารจัดการอย่างเป็นเลิศที่สร้างความสำเร็จอย่างยั่งยืนได้จะต้องมีองค์ประกอบพื้นฐานที่สำคัญที่ครอบคลุมในทุกๆ ด้านขององค์กร

ซึ่งเป็นหลักการและพฤติกรรมซึ่งนำไปสู่ถึงความคาดหวังให้องค์กรและกำลังพลปฏิบัติ ค่านิยมสะท้อนและเสริมสร้างวัฒนธรรมที่พึงประสงค์ สนับสนุนและชี้นำการตัดสินใจและช่วยให้การปฏิบัติงานขององค์กรบรรลุวิสัยทัศน์และพันธกิจด้วยวิธีการที่เหมาะสม หรือรวมเรียกว่าค่านิยมหลัก โดย ทพส.-ทร. กำหนดไว้ ๗ ประการ ดังนี้

๑) การยึดมั่นในความถูกต้องชอบธรรม (Integrity)

การมีมาตรฐานด้านจริยธรรมสูง การยึดมั่นในสิ่งที่ถูกต้องชอบธรรม ผสมผสานกับการประพฤติปฏิบัติที่ซื่อสัตย์ ตรงไปตรงมา โปร่งใสและยุติธรรมจะนำไปสู่การเป็นที่ยอมรับ และความเชื่อถือของทุกภาคส่วน ซึ่งจำเป็นต่อความสำเร็จของ ทพส.-ทร.

๒) การทำงานร่วมกันเป็นทีม (Team Work)

ความสำเร็จของ ทพส.-ทร. ขึ้นอยู่กับทีมงานที่มีคุณภาพ การอุทิศตนและความยืดหยุ่น ด้วยการใช้ทักษะ ความรู้และประสบการณ์ การส่งเสริมความหลากหลายในเชิงความคิดและการปฏิบัติ ระเบียบวินัย การยอมรับ การมีส่วนร่วม และการแสวงหาความร่วมมือในการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ

๓) การมุ่งเน้นลูกค้า (Customer Focus)

การให้ความสำคัญกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง และมุ่งมั่นที่จะให้บริการที่มีคุณค่าสูงมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลโดยจะมีการติดตาม ประเมินผล ทบทวนและปรับปรุงการปฏิบัติงานและการบริการให้อยู่ในระดับมาตรฐานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถตอบสนองได้ตรงตามความต้องการหรือเกินกว่าความคาดหวังของลูกค้า

๔) การพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainability)

มุ่งเน้นการสร้างรายได้เพื่อความมั่นคงทางการเงินในระยะยาว สนับสนุนและส่งเสริมความมั่นคงทางด้านเศรษฐกิจของประเทศ และสร้างสภาพแวดล้อมที่ดีในการเป็นท่าเรือที่ใช้ในการสนับสนุนภารกิจทางทหารและการให้บริการเชิงพาณิชย์อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

๕) สุขภาพและความปลอดภัย (Healthy and Safety)

การปกป้องความปลอดภัยและสุขภาพที่ดีของกำลังพล หน่วยงานและผู้ประกอบการที่ขอรับการสนับสนุนการบริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องกิจการ ถือว่าเป็นหลักการพื้นฐานของการปฏิบัติงาน ทพส.-ทร. มุ่งมั่นที่จะส่งเสริมวัฒนธรรมของความปลอดภัย ที่มีความยืดหยุ่นและความน่าเชื่อถือสูง โดยมุ่งเน้นไปที่การป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ การบาดเจ็บ และการเจ็บป่วย

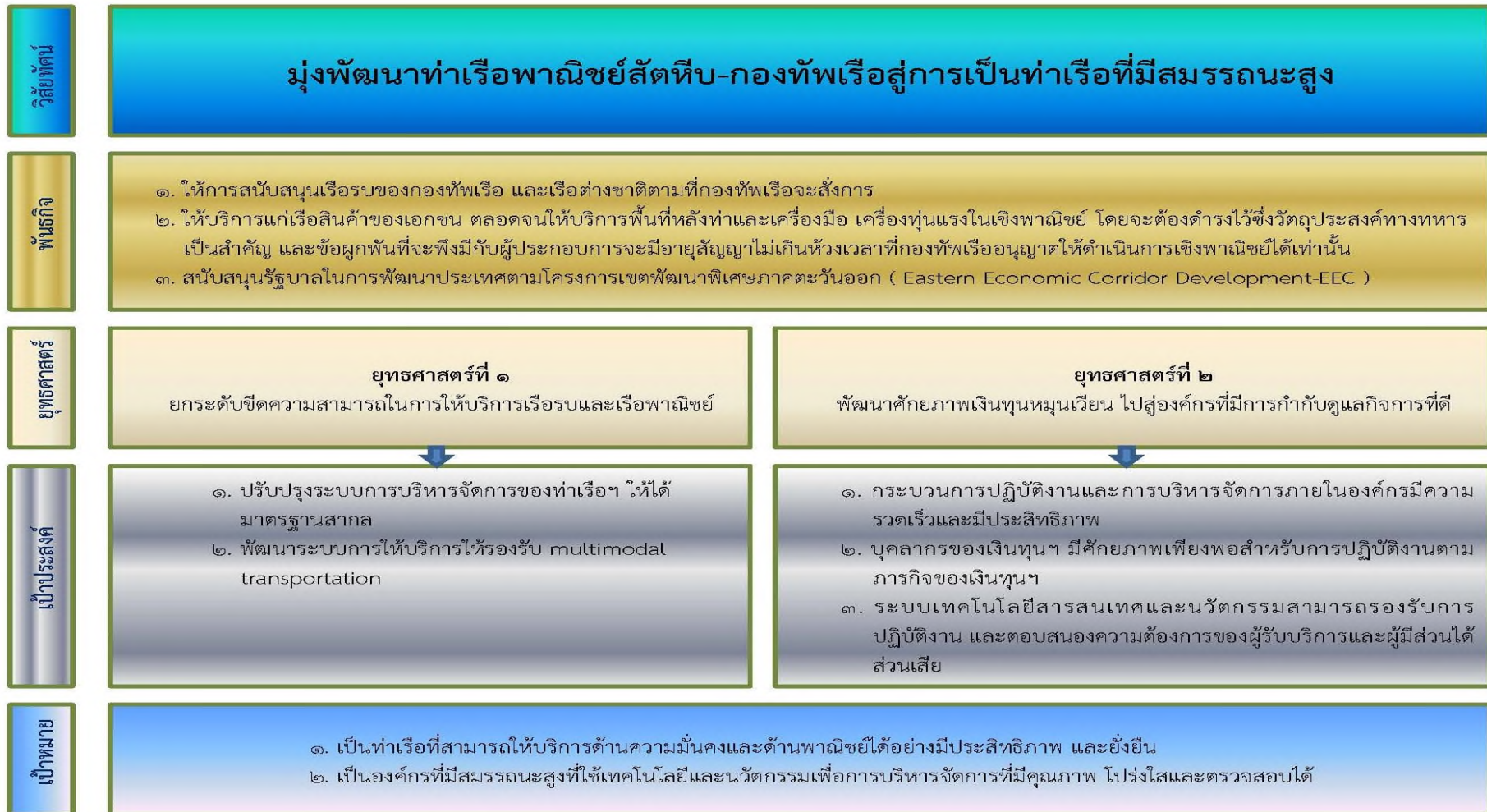
๖) การเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (ECO Friendly)

สิ่งแวดล้อมเป็นปัจจัยที่มีความเกี่ยวข้องกับการดำรงชีวิตมีผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตของมนุษย์ ทั้งทางบวกและทางลบ ทพส.-ทร. ตระหนักถึงความรับผิดชอบที่มีต่อสังคมและชุมชน จึงให้ความสำคัญต่อการจำกัด หรือลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงานให้เหลือน้อยที่สุด และพยายามรณรงค์ส่งเสริมความคิดริเริ่มที่สนับสนุนการรักษาสิ่งแวดล้อมมากขึ้น เพื่อมุ่งสู่การเป็นท่าเรือสีเขียวที่มีเทคโนโลยีที่ทันสมัยและใส่ใจสิ่งแวดล้อม

๔.๗ การสื่อสาร (Communication)

การสื่อสารที่มีคุณภาพสูง เปิดกว้างและตรงไปตรงมาเป็นการสร้างสรรค์และเป็นการให้ความรู้ที่จำเป็นแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ได้แก่ หน่วยงานภาครัฐ ผู้ประกอบการ กำลังพลผู้ปฏิบัติงาน และชุมชนบริเวณใกล้เคียง ซึ่งจะนำไปสู่การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สร้างเสริมความไว้วางใจซึ่งกันและกัน ตลอดจนส่งเสริมให้เกิดสภาพแวดล้อมการทำงานเป็นทีม ที่ทำให้เกิดนวัตกรรมและความคิดสร้างสรรค์ที่มีความคืบหน้าไปสู่ความสำเร็จของเป้าหมายร่วมกันรวมทั้งผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการปรับปรุงการปฏิบัติงานที่จำเป็นในอนาคต

๔.๖ แผนที่ยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนเพื่อการบริหารท่าเรือพาณิชย์สัทธิบ-กองทัพเรือ



บทที่ ๕

การนำแผนยุทธศาสตร์ไปสู่แผนปฏิบัติการ

เพื่อให้การนำแผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนเพื่อการบริหารท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐ ไปสู่การปฏิบัติประสบผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้จำเป็นต้องมีการขับเคลื่อนไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นระบบมีการติดตามและประเมินเป็นระยะเพื่อการปรับปรุงการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งเป็นไปตามมาตรา ๔๕ แห่งพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.๒๕๔๖ ดังนั้นจึงได้กำหนดวิธีการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนฯ ไปสู่การปฏิบัติการติดตาม ประเมินผลและการปรับปรุงและทบทวนแผนฯ ไว้เป็นหลักการดังนี้

๕.๑ การขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนเพื่อการบริหารท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐ ไปสู่การปฏิบัติ

(๑) การนำองค์กรของผู้บริหาร

คณะกรรมการบริหารเงินทุนหมุนเวียนเพื่อการบริหารท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ เป็นผู้บริหารเป็นผู้ซึ่งนำองค์กรตั้งนั้นเมื่อคณะกรรมการบริหารฯได้กำหนดหรือได้เห็นชอบในการกำหนดทิศทางขององค์กรแล้ว ก็จะต้องมีการขับเคลื่อนไปสู่การปฏิบัติด้วยการถ่ายทอดให้บุคลากรในองค์กรนำไปสู่การปฏิบัติตามแผนที่กำหนดไว้

(๒) การสร้างความเข้าใจ

ความเข้าใจในแผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนฯ หมายความว่าผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายตั้งแต่ผู้บริหารจนถึงผู้ปฏิบัติจะต้องมีความเข้าใจในทิศทางของแผนฯ ว่าอะไรคือเป้าหมายและจะบรรลุเป้าหมายได้อย่างไรดังนั้นจะต้องสร้างความเข้าใจด้วยการจัดทำสื่อต่างๆ การสื่อสารด้วยการประชุมชี้แจงโดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้บริหารจะต้องสร้างความเข้าใจก่อนหลังจากนั้นจะต้องถ่ายทอดหรือสื่อสารให้บุคลากรในหน่วยงานได้เข้าใจและนำไปแปลงสู่การปฏิบัติให้ได้

(๓) การตั้งงบประมาณ

การกำหนดกรอบในการพิจารณาขอตั้งงบประมาณรายจ่ายประจำปีในแต่ละปีจะต้องคำนึงถึงกิจกรรม/โครงการภายใต้ยุทธศาสตร์ และ/หรือกิจกรรม/โครงการที่สนับสนุนยุทธศาสตร์ที่มีการทบทวนในแต่ละปีแล้วด้วย

(๔) แต่งตั้งคณะทำงานขับเคลื่อนติดตามและประเมินผล

การนำแผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนเพื่อการบริหารท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐ ไปสู่การปฏิบัติคณะทำงานประกอบด้วยผู้แทนของทุกหน่วยงานเพื่อทำหน้าที่ขับเคลื่อนแผนฯไปสู่การปฏิบัติการติดตามและประเมินผลการนำแผนกลยุทธ์ฯไปสู่การปฏิบัติและการทบทวนปรับปรุงแผนฯ

๕.๒ การติดตามประเมินผล และการทบทวนแผนยุทธศาสตร์

จะต้องดำเนินการเป็นประจำทุกปีโดยคณะทำงานขับเคลื่อนติดตามและประเมินผลการนำแผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนเพื่อการบริหารท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐ ไปสู่การปฏิบัติเพื่อจะได้ทราบสถานการณ์ของการนำแผนฯไปสู่การปฏิบัติและนำผลการประเมินผลการปฏิบัติงานมาประกอบการปรับปรุง/ทบทวนแผนฯในแต่ละปีให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง แล้วรายงานให้คณะกรรมการบริหารเงินทุนหมุนเวียนเพื่อการบริหารท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ รับทราบและเห็นชอบซึ่งจะต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในเดือนกันยายนของทุกปี

บทที่ ๖

**กรอบเป้าหมายการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนเพื่อการบริหาร
ท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ ปีบัญชี ๒๕๖๖-๒๕๗๐ (ฉบับทบทวนปีบัญชี ๒๕๖๕)**

กรอบเป้าหมายการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนเพื่อการบริหารท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-
กองทัพเรือ ปีบัญชี ๒๕๖๖-๒๕๗๐ (ฉบับทบทวนปีบัญชี ๒๕๖๕)

๖.๑ เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ / ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ / ค่าเป้าหมาย / ผู้รับผิดชอบ

๖.๒ กลยุทธ์ / กิจกรรม แผนงาน โครงการ / ผลที่คาดว่าจะได้รับ

๖.๑ เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ / ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ / ค่าเป้าหมาย / ผู้รับผิดชอบ

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์	ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ/คุณภาพ					ผู้รับผิดชอบ
		๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์							
๑. ปรับปรุงระบบการบริหารจัดการของท่าเรือให้ได้มาตรฐานสากล	๑.๑ การทอ้ใบรับรองระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001	ปีละ ๑ ครั้ง	ปีละ ๑ ครั้ง	ปีละ ๑ ครั้ง	ปีละ ๑ ครั้ง	ปีละ ๑ ครั้ง	กองการทำ
	๑.๒ การทอ้ใบรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001	ปีละ ๑ ครั้ง	ปีละ ๑ ครั้ง	ปีละ ๑ ครั้ง	ปีละ ๑ ครั้ง	ปีละ ๑ ครั้ง	กองการทำ
	๑.๓ การทอ้ใบรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001	ปีละ ๑ ครั้ง	ปีละ ๑ ครั้ง	ปีละ ๑ ครั้ง	ปีละ ๑ ครั้ง	ปีละ ๑ ครั้ง	กองการทำ
	๑.๔ การทอ้ใบรับรองมาตรฐาน ISPS (CODE) ข้อบังคับว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยของเรือและท่าเรือระหว่างประเทศ	ปีละ ๑ ครั้ง	ปีละ ๑ ครั้ง	ปีละ ๑ ครั้ง	ปีละ ๑ ครั้ง	ปีละ ๑ ครั้ง	กองการทำ
	๑.๕ ฝึกซ้อมแผนตอบโต้ภาวะฉุกเฉินด้านสาธารณสุขตามมาตรฐานกฎอนามัยระหว่างประเทศ (IHR 2005)	ปีเว้นปี	-	ปีเว้นปี	-	ปีเว้นปี	กองแผนงาน

๖.๑ เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ / ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ / ค่าเป้าหมาย / ผู้รับผิดชอบ (ต่อ)

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์	ค่าเป้าหมาย					ผู้รับผิดชอบ
		ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ/คุณภาพ					
		๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์							
๒. พัฒนาระบบการให้บริการให้รองรับ Multimodal Transportation	จำนวนโครงการที่ได้รับอนุมัติ	๑๓ โครงการ	๖ โครงการ	๘ โครงการ	๗ โครงการ	๗ โครงการ	หน่วยเจ้าของ โครงการ

๖.๒ กลยุทธ์ / กิจกรรม แผนงาน โครงการ / ผลที่คาดว่าจะได้รับ

เป้าประสงค์ เชิงยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	กิจกรรม/แผนงาน/โครงการ	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	
			ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์				
เป้าประสงค์ที่ ๑ ปรับปรุงระบบ การบริหารจัดการ ของท่าเรือให้ได้ มาตรฐานสากล	รักษาระดับการให้บริการ ให้เป็นไปตามเกณฑ์ มาตรฐานสากล	๑. การต่อใบรับรองระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001 และการต่อใบรับรองระบบการจัดการ สิ่งแวดล้อม ISO 14001	การต่อใบรับรองระบบบริหาร งานคุณภาพ ISO 9001 และการ ต่อใบรับรองระบบการจัดการ สิ่งแวดล้อม ISO 14001 เป็นไป ตามมาตรฐานที่กำหนดร้อยละ ๑๐๐	เงินทุนหมุนเวียนฯ มีระบบ การรักษาความปลอดภัย ที่เป็นมาตรฐานสากล ตลอดจนมีการบริหาร จัดการสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน และมีการบริหารจัดการใน องค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ แล้วเสร็จภายในปี ๒๕๖๖
		๒. การต่อใบรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัย และความปลอดภัย ISO 45001	การต่อใบรับรองระบบการจัดการ อาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001 เป็นไปตามมาตรฐาน ที่กำหนดร้อยละ ๑๐๐	
		๓. การต่อใบรับรองมาตรฐาน ISPS (CODE) ข้อบังคับว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยของ เรือและท่าเรือระหว่างประเทศ	การต่อใบรับรองมาตรฐาน ISPS (CODE) ข้อบังคับว่าด้วย การรักษาความปลอดภัยของ เรือ และท่าเรือระหว่างประเทศ เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด ร้อยละ ๑๐๐	

๖.๒ กลยุทธ์ / กิจกรรม แผนงาน โครงการ / ผลที่คาดว่าจะได้รับ (ต่อ)

เป้าประสงค์ เชิงยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	กิจกรรม/แผนงาน/โครงการ	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	
			ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์				
เป้าประสงค์ที่ ๑ ปรับปรุงระบบ การบริหารจัดการ ของท่าเรือให้ได้ มาตรฐานสากล	รักษาระดับการให้บริการ ให้เป็นไปตามเกณฑ์ มาตรฐานสากล	๔. ฝึกซ้อมแผนตอบโต้ภาวะฉุกเฉินด้าน สาธารณสุขตามมาตรฐานกฏอนามัยระหว่าง ประเทศ (IHR 2005)	ฝึกซ้อมแผนตอบโต้ภาวะฉุกเฉิน ด้านสาธารณสุขตามมาตรฐาน กฏอนามัยระหว่างประเทศ (IHR 2005) เป็นไปตามมาตรฐาน ที่กำหนดร้อยละ ๑๐๐	เงินทุนหมุนเวียนฯ มีกำลังพล เจ้าหน้าที่ และผู้ประกอบการ มีความรู้และประสบการณ์ สามารถนำไปพัฒนาและ แก้ปัญหาสมรรถนะหลัก ในการตอบสนองต่อ เหตุการณ์ฉุกเฉินด้าน สาธารณสุขได้ แล้วเสร็จ ภายในปีบัญชี ๒๕๖๖

๖.๒ กลยุทธ์ / กิจกรรม แผนงาน โครงการ / ผลที่คาดว่าจะได้รับ (ต่อ)

เป้าประสงค์ เชิงยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	กิจกรรม/แผนงาน/โครงการ	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	
			ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์				
เป้าประสงค์ที่ ๒ พัฒนาระบบ การให้บริการ ให้รองรับ Multimodal transportation	พัฒนาการให้ บริการของท่าเรือให้มี ประสิทธิภาพและ ประหยัดเวลาของ ผู้รับบริการ	๕. จ้างซ่อมปรับปรุงระบบกันกระแทกท่าเทียบ เรือหมายเลข ๒ ท่าเรือจุกเสม็ด กองการทำ ทพส.-ทร. จำนวน ๙ ชุด	มีการปรับปรุงระบบกันกระแทก ท่าเทียบเรือที่ได้มาตรฐาน รองรับงานทางด้านเชิงพาณิชย์ และงานทางด้านความมั่นคง มีความสำเร็จร้อยละ ๑๐๐	เงินทุนหมุนเวียนฯ มีท่าเรือ ที่มีขีดความสามารถที่ จะรองรับเรือที่มาใช้บริการ รวมทั้งพัฒนาระบบ สาธารณูปโภค และ สิ่งอำนวยความสะดวก บริเวณท่าเรืออย่าง ครบครัน ได้อย่างมี ประสิทธิภาพและมีความ ปลอดภัยแล้วเสร็จภายใน ปีบัญชี ๒๕๖๖
		๖. จ้างซ่อมทำชุดกันกระแทก (FENDER) ท่าเทียบ เรือ อรม.อร. จำนวน ๑๒ ชุด	มีชุดกันกระแทกท่าเทียบเรือ ที่ได้มาตรฐานรองรับงาน ทางด้านเชิงพาณิชย์ และ งานทางด้านความมั่นคง มีความสำเร็จร้อยละ ๑๐๐	
		๗. จ้างซ่อมปรับปรุงระบบกันกระแทกท่าเทียบ เรื่อน้ำมัน (POL) จำนวน ๑ งาน	มีการปรับปรุงระบบกันกระแทก ท่าเทียบเรื่อน้ำมัน (POL) ได้ มาตรฐานรองรับงานทางด้าน เชิงพาณิชย์ และงานทางด้าน ความมั่นคง มีความสำเร็จ ร้อยละ ๑๐๐	

๖.๒ กลยุทธ์ / กิจกรรม แผนงาน โครงการ / ผลที่คาดว่าจะได้รับ (ต่อ)

เป้าประสงค์ เชิงยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	กิจกรรม/แผนงาน/โครงการ	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	
			ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์				
เป้าประสงค์ที่ ๒ พัฒนาระบบ การให้บริการ ให้รองรับ Multimodal transportation	พัฒนาด้านการให้ บริการของท่าเรือให้ มีประสิทธิภาพ และ ประหยัดเวลาของ ผู้รับบริการ	๘. จัดซ่อมปรับปรุงเสาหลักกันกระแทกท่า เทียบเรือน้ำมัน (POL) จำนวน ๑ งาน	มีการปรับปรุงเสาหลักกันกระแทก ท่าเทียบเรือน้ำมัน (POL) ได้ มาตรฐานรองรับงานทางด้าน เชิงพาณิชย์ และงานทางด้าน ความมั่นคง มีความสำเร็จ ร้อยละ ๑๐๐	เงินทุนหมุนเวียนฯ มีท่าเรือ ที่มีขีดความสามารถที่ จะรองรับเรือที่ มาใช้ บริการ รวมทั้งพัฒนา ระบบสาธารณูปโภค และ สิ่งอำนวยความสะดวก บริเวณท่าเรืออย่างครบครัน ได้อย่างมีประสิทธิภาพและ มีความปลอดภัย แล้วเสร็จ ภายในปีบัญชี ๒๕๖๖
		๙. จัดซื้อรถยกหน้ามีงาขนาด ๓ ตัน จำนวน ๒ คัน	มีรถยกหน้ามีงาขนาด ๓ ตัน จำนวน ๒ คัน ที่ได้มาตรฐาน รองรับผู้ใช้บริการในการขนถ่าย สินค้า มีความสะดวกและ ปลอดภัยในการรับบริการ มี ความสำเร็จร้อยละ ๑๐๐	เงินทุนหมุนเวียนฯ มีการ จัดหาเครื่องทุ่นแรงทดแทน ของเดิมที่ใช้งานมาเป็น ระยะเวลานาน ให้มีขีด ความสามารถรองรับการ ขนถ่ายสินค้าได้อย่างมี ประสิทธิภาพและมีความ ปลอดภัย แล้วเสร็จภายใน ปีบัญชี ๒๕๖๖

๖.๒ กลยุทธ์ / กิจกรรม แผนงาน โครงการ / ผลที่คาดว่าจะได้รับ (ต่อ)

เป้าประสงค์ เชิงยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	กิจกรรม/แผนงาน/โครงการ	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	
			ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์				
เป้าประสงค์ที่ ๒ พัฒนาระบบ การให้บริการ ให้รองรับ Multimodal transportation	พัฒนาการให้ บริการของท่าเรือให้ มีประสิทธิภาพ และ ประหยัดเวลาของ ผู้รับบริการ	๑๐. จัดซื้อรถกวาดถนนและดูดฝุ่น จำนวน ๑ คัน	มีกวาดถนนและดูดฝุ่น จำนวน ๑ คัน ที่ได้มาตรฐานรองรับ ผู้ใช้บริการในการขนถ่ายสินค้า มีความสะดวกและปลอดภัยใน การรับบริการ มีความสำเร็จ ร้อยละ ๑๐๐	เงินทุนหมุนเวียนฯ มีการ จัดหาเครื่องทุ่นแรงทดแทน ของเดิมที่ใช้งานมาเป็น ระยะเวลานาน ให้มีขีด ความสามารถรองรับการ ขนถ่ายสินค้าได้อย่างมี ประสิทธิภาพและมีความ ปลอดภัย แล้วเสร็จภายใน ปีบัญชี ๒๕๖๖

๖.๒ กลยุทธ์ / กิจกรรม แผนงาน โครงการ / ผลที่คาดว่าจะได้รับ (ต่อ)

เป้าประสงค์ เชิงยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	กิจกรรม/แผนงาน/โครงการ	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	
			ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาศักยภาพเงินทุนหมุนเวียน ไปสู่องค์กรที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี				
เป้าประสงค์ที่ ๑ กระบวนการ ปฏิบัติงานและ การบริหาร จัดการภายใน องค์กรที่มีความ รวดเร็วและมี ประสิทธิภาพ	พัฒนาด้านการให้ บริการของท่าเรือให้ มีประสิทธิภาพ และ ประหยัดเวลาของ ผู้รับบริการ	๑๑. การบำรุงรักษาระบบบริหารจัดการควบคุม การจราจรทางน้ำ	มีระบบบริหารจัดการควบคุม การจราจรทางน้ำเป็นไปตาม มาตรฐาน มีความสำเร็จร้อยละ ๑๐๐	เงินทุนหมุนเวียนฯ มีระบบ บริหารจัดการควบคุม การจราจรทางน้ำ สามารถใช้งานได้อย่าง มีประสิทธิภาพในการ ให้บริการแก่เรือที่เข้า-ออก บริเวณท่าเรือ แล้วเสร็จ ภายในปีบัญชี ๒๕๖๖
		๑๒. จ้างซ่อมปรับปรุงซ่อมรักษาการณ์ แผนก รักษาความปลอดภัย กองการท่า ทพส.-ทร. จำนวน ๑ งาน	มีการปรับปรุงซ่อมรักษาการณ์ แผนกรักษาความปลอดภัยที่ได้ มาตรฐานรองรับผู้ใช้บริการ ในการขนถ่ายสินค้า มีความ สะดวกและปลอดภัยในการรับ บริการ มีความสำเร็จร้อยละ ๑๐๐	เงินทุนหมุนเวียนฯ มีจุด รักษาการณ์ สามารถใช้งาน ได้อย่างมีประสิทธิภาพใน การให้บริการแก่ยานพาหนะ ที่เข้า-ออกบริเวณท่าเรือ แล้วเสร็จภายในปี บัญชี ๒๕๖๖

๖.๒ กลยุทธ์ / กิจกรรม แผนงาน โครงการ / ผลที่คาดว่าจะได้รับ (ต่อ)

เป้าประสงค์ เชิงยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	กิจกรรม/แผนงาน/โครงการ	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	
			ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาศักยภาพเงินทุนหมุนเวียน ไปสู่องค์กรที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี				
เป้าประสงค์ที่ ๓ ระบบเทคโนโลยี สารสนเทศ และนวัตกรรม สามารถรองรับ การปฏิบัติงาน และตอบสนอง ความต้องการ ของผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย	พัฒนาการให้บริการ โดยการใช้ระบบ เทคโนโลยีสารสนเทศ และนวัตกรรม	๑๓. โครงการพัฒนาระบบการบันทึกบัญชี และบันทึกรายงานการเงิน ทพส.-ทร. จำนวน ๑ งาน	ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้อง สามารถตรวจสอบและลด ขั้นตอนในการดำเนินการด้าน การเงิน มีความสำเร็จร้อยละ ๑๐๐	การดำเนินการด้านการเงิน และการรายงานการเงิน ของ ทพส.-ทร. ดำเนินการ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้ แล้วเสร็จภายในปีบัญชี ๒๕๖๖

ภาคผนวก

แผนแม่บท (ACTION PLAN) รองรับการดำเนินโครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออกของกองทัพเรือ (พ.ศ.๒๕๖๕-๒๕๗๐)

กลุ่มงานที่ ๒ แผนแม่บทการพัฒนาท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ

ลำดับที่	แผนงาน	โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรม	ระยะเวลา					งป.(ล้านบาท)	แหล่ง งป.
					๖๖	๖๗	๖๘	๖๙	๗๐		
๑	พัฒนาและปรับปรุงท่าเรือพร้อมสิ่งอำนวยความสะดวก	๑. โครงการก่อสร้างและปรับปรุงโครงสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกหลักบริเวณท่าเรือ	เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการรองรับการให้บริการเชิงพาณิชย์และเรือรบต่างประเทศมากยิ่งขึ้น	๑. จ้างก่อสร้างท่าเทียบเรือเชื่อมต่อท่าหมายเลข ๔,๕ กับท่าเรือ อรม.อร.						๑๙๑	EEC
			เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการรองรับการให้บริการเชิงพาณิชย์และเรือรบต่างประเทศมากยิ่งขึ้น	๒. จ้างปรับปรุงท่าเทียบเรือหมายเลข ๑-๕ พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวก						๓๔๐	EEC
			เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการรองรับการให้บริการเชิงพาณิชย์และเรือรบต่างประเทศมากยิ่งขึ้น	๓. งานจ้างออกแบบและซ่อมปรับปรุงท่าเทียบเรือรับส่งน้ำมัน (POL)						๓๑๕	EEC

กลุ่มงานที่ ๒ แผนแม่บทการพัฒนาท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ (ต่อ)

ลำดับที่	แผนงาน	โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรม	ระยะเวลา					งป.(ล้านบาท)	แหล่ง งป.
					๖๖	๖๗	๖๘	๖๙	๗๐		
๑	พัฒนาและปรับปรุงท่าเรือพร้อมสิ่งอำนวยความสะดวก	๑. โครงการก่อสร้างและปรับปรุงโครงสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกหลักบริเวณท่าเรือ	เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการรองรับการให้บริการเชิงพาณิชย์และเรือรบต่างประเทศมากยิ่งขึ้น	๔. งานจ้างก่อสร้างทางยกระดับด้านหลังอาคารในโครงการพัฒนาพื้นที่ธุรกิจ (Business Area) และบริการ						๓๕	EEC

กลุ่มงานที่ ๒ แผนแม่บทการพัฒนาท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ (ต่อ)

ลำดับที่	แผนงาน	โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรม	ระยะเวลา					งป.(ล้านบาท)	แหล่ง งป.
					๖๖	๖๗	๖๘	๖๙	๗๐		
๒	พัฒนาระบบควบคุมการ สัญจรและระบบรักษา ความปลอดภัย ในเขต ท่าเรือให้มีประสิทธิภาพ และมาตรฐานสูงขึ้น	๑. โครงการจัดตั้งศูนย์ ควบคุมการจราจรทาง ทะเล	เพื่อเพิ่มขีดความสามารถ ท่าเรือให้มีระบบ ครอบคลุมการสัญจร ทางทะเลที่สมบูรณ์ และทันสมัยตลอดจน มีระบบรักษาความ ปลอดภัยในเขตท่าเรือ ที่มีประสิทธิภาพ	๑. จ้างก่อสร้าง อาคารควบคุมการ สัญจรและระบบ รักษาความปลอดภัย ในเขตท่าเรือให้มี ประสิทธิภาพและ มาตรฐานสูงขึ้น						๒๗๔	EEC

กลุ่มงานที่ ๒ แผนแม่บทการพัฒนาท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ (ต่อ)

ลำดับที่	แผนงาน	โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรม	ระยะเวลา					งป.(ล้านบาท)	แหล่ง งป.
					๖๖	๖๗	๖๘	๖๙	๗๐		
๓	พัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกสนับสนุนการท่องเที่ยวในพื้นที่	๑. โครงการปรับปรุงเส้นทาง การเชื่อมต่อระหว่างท่าเรือ อาคารผู้โดยสาร และชายหาด เพื่ออำนวยความสะดวกให้นักท่องเที่ยว	เพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และระบบสาธารณูปโภค เพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวทางทะเลอย่างครบวงจร	๑. จัดซ่อมปรับปรุงถนนพร้อมลาน โดยรอบหาดนางรำและหาดนางรอง						๖๐	EEC
			เพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และระบบสาธารณูปโภค เพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวทางทะเลอย่างครบวงจร	๒. จัดก่อสร้างห้องน้ำเพื่อรองรับนักท่องเที่ยวที่เข้ามาใช้บริการหาดนางรำและหาดนางรอง						๑๐	EEC